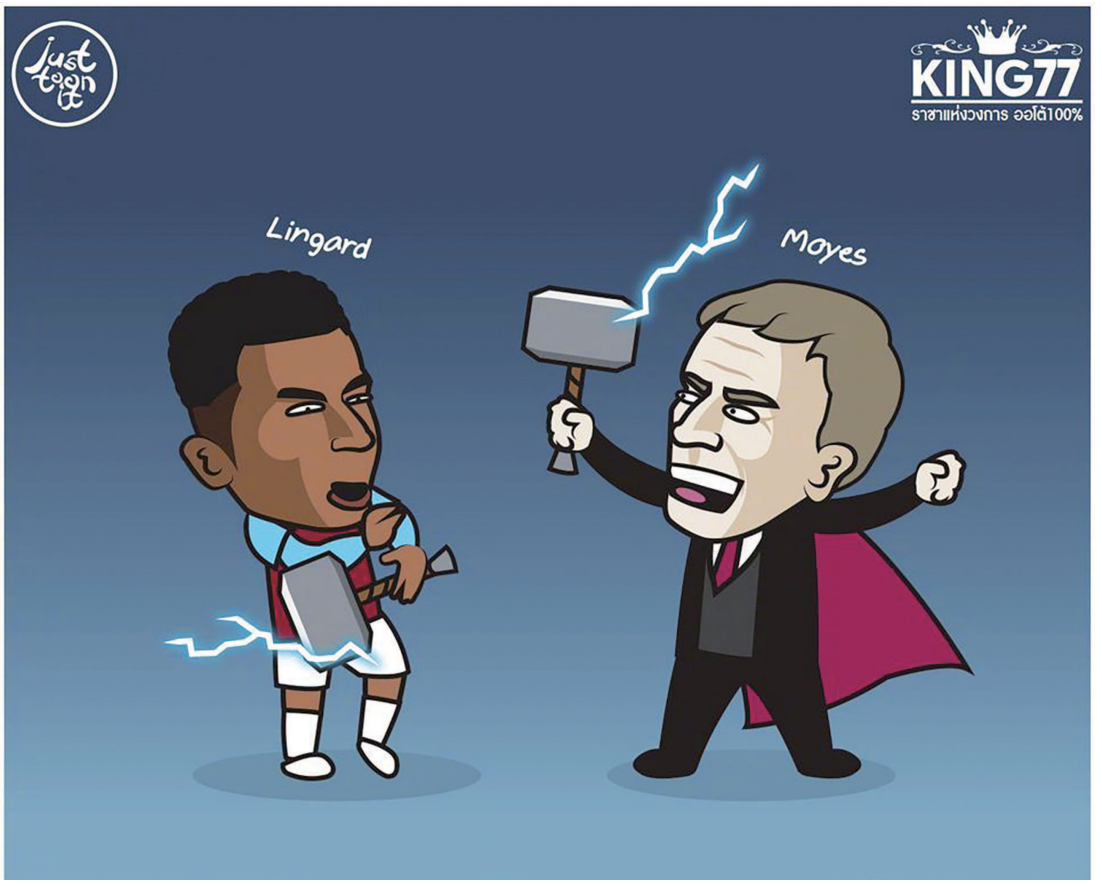
伦敦之王，与利物浦争四

莫耶斯：十年饮冰，难凉热血

谁是伦敦之王？至少在本赛季半程结束时，这一荣誉属于西汉姆，铁锤帮在本赛季前20轮联赛中拿到了35个积分，比切尔西与阿森纳都多五分，比水晶宫多12分，比降级区内的富勒姆多了22分，唯一有机会挑战他们的是热刺，穆里尼奥的球队积33分但少赛一轮——无论如何，本赛季对西汉姆来说已足够神奇。

就在今天凌晨，西汉姆刚在主场迎来了利物浦，结果并不重要，重要的是这场比赛的含义——赛前利物浦积37分排名第四，西汉姆两分之差落后一位，半个赛季过去后居然能与卫冕冠军来一场名符其实的“争四大战”，想想就刺激。

更刺激的是，这一切的缔造者居然是莫耶斯，一位执教生涯几乎已被盖棺定论的主教练。



大起大落才是人生

莫耶斯的执教生涯以2013年5月9日为分界线，在此之前，他执教埃弗顿11年之久，成功将预算有限的“太妃糖”带成了一支谁也不敢小觑的英超硬骨头，在此之后，这位苏格兰人是“江郎才尽”的代名词。

2013年5月9日，莫耶斯上任曼联，2014年4月22日下课，其间创下多个耻辱纪录。2014年11月11日执教皇家社会，2015年11月10日下课，带队42场仅拿下12场胜利，胜率仅为28.5%。

2016年7月23日，莫耶斯上任桑德兰；2017年4月29日，“黑猫”提前三轮降级；2017年5月23日，苏格兰人主动辞职。2017年11月7日，莫耶斯前往西汉姆救火，却在帮助球队保级成功后被解雇，因为当时西汉姆认为佩莱格里尼才是带领球队走向辉煌的最佳人选。

无独有偶。2019年年底，苏格兰人在摩纳哥与埃弗顿老板莫斯里会面，当时埃弗顿刚在安切洛蒂那里吃了闭门羹，于是又想到了这位旧帅，然而不幸的是当安切洛蒂回心转意接受邀请，莫耶斯也就被放弃了。

最后的机会

最终找上门来的还是西汉姆，此时已是2019年12月30日，被铁锤帮寄以厚望，并在18个月内花掉两亿英镑转会费的佩莱格里尼非但没有带领球队走向辉煌，反而是再一次走向降级区，俱乐部老板萨利文找到莫耶斯，承认自己犯了错：“当年其实你干得很棒，我们那时只是想要尝试一些新东西，但没能成功。”

“能说出这样一番话来，我还真是蛮佩服他的。”莫耶斯回忆，不过那时西汉姆的情况可不是“尝试了一些新东西”那么简单，“当时球队排在倒数第三位，接下来是一段魔鬼赛程，三周里要踢两次利物浦，曼城也是对手之一，情况真是非常糟糕。”

而对莫耶斯来说，更重要的是在他离开18个月后，当初努力打造的球队文化已经荡然无存：“这太重要了，因为这不是一朝一夕能建立起来的，它来自不断的胜利，来自始终如一的团结氛围，我努力把这些带回球队，但过程很是艰难。”

莫耶斯还是接受了这次挑战，一方面是因为这很可能是他最后一次在英超证明自己的机会，而在另一方面，虽然离开埃弗顿后执教生涯一直在走下坡路，但他从来没有丧失过自信：“我从没有怀疑过自己还能否胜任主教练或经理的工作。”

“锤哥”再造一个埃弗顿

上赛季，莫耶斯成功再次将西汉姆从降级泥潭里拯救了出来，38轮结束后铁锤帮拿到了39个积分，比降级区高出了五分。本赛季保级任务看起来已经提前完成了，进入21世纪后西汉姆在英超取得的最佳名次是2015-2016赛季的第七名，本赛季大有希望完成超越。

秘诀？其实很简单，莫耶斯将他当年在埃弗顿取得成功的体系搬到了西汉姆，在球场上秉持实用主义，不刻意去走哪种流派，能够拿分的流派就是好流派，引进球员时必须进行一套心理测试，以确保新人拥有和更衣室一致的价值观以及职业道德水准。

刚从曼联租借加盟的林加德就是最好例子，在谈起为什么要引进这位英格兰攻击手时，莫耶斯强调了两点，首先是林加德的全面性：“他能踢多个位置，给我们带来更多的选择。”其次则是因为他的态度：“他工作非常努力，总是满场飞奔，对我们来说非常合适。”

当年在埃弗顿，莫耶斯从英冠联赛挖掘了莱斯科特、卡希尔和斯通斯，无一例外，这些球员在加盟太妃糖前，都接受了莫耶斯超过20次的现场考察。在西汉姆，莫耶斯从赫尔城带来了鲍文，从布伦特福德找到了本拉赫马，从捷克的布拉格斯拉维亚发掘了绍切克。

这些交易对埃弗顿球迷来说实在太熟悉了，当年他们评价莫耶斯的转会风格：“他从来就觉得花的转会费是自己的钱！”

莫耶斯也承认自己习惯进行这种类型的操作——精打细算，锱铢必较。“我认为这是教练工作的一部分，所以我一直以来都是这么做的，努力从购入的球员身上榨回他们的转会费，当年在埃弗顿我就是这么干的。”

在莫耶斯看来，这其实是一个俱乐部成长所必须经历的阶段。“西汉姆在某段时间走得太快了，跳过了这一阶段，试图去做一些在我看来不可能做到的事情。”

苏格兰主教练说，“当然了，放眼望去，的确有些俱乐部跳过了这个阶段并取得了成功，但如果你想要维持成功，我觉得还是应该脚踏实地，西汉姆需要的是那种充满饥饿感，时刻动力十足的球员。”

“铁锤”不用好看

在球场上，西汉姆的“翻版埃弗顿”形象就更清晰了，球队核心是英格兰踢满了前20轮的每一分钟的英格兰国脚赖斯，虽然20轮下来没有进球，助攻也仅有一次，但这位铁腰绝对是西汉姆的灵魂，以莫耶斯的话说：“他让我想起了2005年加盟埃弗顿的菲尔·内维尔，而如果他继续保持下去，他未来也会成为英格兰队队长的！”

身材高大，打进七球的后腰绍切克则很难不令人想起在埃弗顿效力时的费莱尼，但在莫耶斯看来，其实捷克人更像卡希尔：“卡希尔拥有敏锐的进球嗅觉，他能从中场直奔对方禁区取得进球，在这一点上，绍切克和他非常像。”

林加德会扮演何种角色？他的埃弗顿球员模板会是谁？阿尔特塔还是皮纳尔？可以确认的一点是“林皇”会遇到一个气氛良好的更衣室，一个给予自己充分信任的主教练：“莫耶斯是一位品行极佳的教练，我曾与他在曼联共事，他也是我选择西汉姆的原因，因为作为球员，和教练保持良好关系是非常重要的。”

就连成绩，西汉姆也非常埃弗顿，当年莫耶斯执教的埃弗顿面对豪强战绩不佳，对中下游球队则保持稳定胜率，这支西汉姆也是一样，前20轮里对切尔西、曼联、利物浦、热刺、曼城与阿森纳的六场比赛仅拿到了两分，丢了16分，拿分效率是11.11%，其他14场比赛则只丢了九分，拿分效率高达78.57%！

找准定位：宁当鸡头，不做凤尾

从这个角度来说，西汉姆虽然现在的排名不错，但赛季结束时大概率会与当年的埃弗顿一样，距离欧冠门票总是差那么一点点，莫耶斯自己也承认：“本赛季就以欧冠门票为目标有些太过野心勃勃了，我不会把目标定得太低，但是我也不会给西汉姆的球迷画饼，许下我做不到的承诺。”

至于莫耶斯自己，虽然在过去很长一段时间内不愿承认，但苏格兰人现在已经接受现实——至少不是完全反对这一观点，即相比执教豪门，他还是更适合埃弗顿与西汉姆这样的俱乐部。

“我希望自己能与那些顶级俱乐部以及顶级教练展开竞争，这就是我的工作，我希望能够带队在欧洲赛场上展现出竞争力。”莫耶斯说，这正是他当年在埃弗顿做的事情，也是他最擅长做的事情。

在那些豪门看来，莫耶斯目前所做的事情还远不能算成功，但对莫耶斯来说这就是成功，尤其考虑到如今足坛对教练的耐心越来越小。

兰帕德被解雇后，安切洛蒂感叹：“被解雇是教练工作的一部分，球队成绩不好时最简单的办法就是换教练，所有的主教练都很清楚这一点。”莫耶斯表示赞同：“是这样的，当教练就意味着会被解雇，我们必须接受现实。”

过去八年的经历让苏格兰人无比珍惜眼前，不再去考虑所谓的豪门梦。“我确实遇到了一些麻烦，经历了一些艰难岁月，但我也曾有过美好的时光，我无比享受那段日子。”

莫耶斯说：“我热爱我的足球，我现在得到了一个机会去扭转局面，让一切重新运转，真的，对我来说，现在只是个开始而已。”