

为国米寻找新股东分摊经济压力 苏宁酝酿金蝉脱壳？

本版撰稿 特约记者 沈庆丰

苏宁要出售国米？1月2日的意大利《罗马体育报》披露了这一令人惊讶的消息，不过苏宁集团随后发表声明，否认要出售国米。尽管如此，意大利方面认为，也许现在苏宁不想卖国米，但你说永远不可能。

1月2日的《罗马体育报》在头版打出了“张氏家族要退出国米”的大标题，这引发了许多媒体，特别是中国媒体的关注。不过该报也有点“标题党”的意思，因为在内文中，这家媒体的说法相对谨慎，不像封面那样肯定，只是表示“国米有可能被出售”。

《罗马体育报》指出，国米竞争意甲冠军殊为不易，不仅仅是因为竞争对手强大，还因为外部环境不佳，疫情

对苏宁造成了巨大影响。国米俱乐部主席张康阳已经明确表示，冬季转会市场不会支出转会费。

意大利媒体称，现在流传着有关国米财政方面和俱乐部所有权方面的一些传言。苏宁集团已经委托罗斯柴尔德德银行去寻找有意入股国米的企业，也就是在国米寻找小股东分摊经济压力，同时也不能排除出售全部股权，就此从国际米兰脱身的可能。

值得一提的是，这不是《罗马体育报》第一次披露苏宁集团想出售国米。早在2018年，《罗马体育报》就曾报道，苏宁想要出售国际米兰，为此给国米标价6亿欧元。

这家报纸当时表示，中国商业巨头苏宁集团与国际米兰曾经融洽的

关系正在逐步恶化，尤其是俱乐部没有通过欧足联的财政公平条款，他们不得不收紧钱包。而在卡佩罗辞去苏宁主帅几个小时后，萨巴蒂尼也辞去了苏宁集团体育总监的职位。根据《罗马体育报》报道，苏宁已经打算出售国米，但在市场上找到肯出6亿欧元的买家还是很困难的。苏宁集团在2016年6月收购国际米兰俱乐部，拥有68.55%的股份，总部在香港的莱恩资本目前拥有国米31.05%的股份，是苏宁后第二大股东。

此外，意大利财经类媒体《24小时太阳报》去年12月下旬就曾披露相关信息，但没有明言指出是国米，“苏宁集团委托一些中间机构，以一个欧洲豪门俱乐部的名义，找寻新伙伴，意图强化这个俱乐部的资本能力。”



《罗马体育报》：“张康阳可能抛弃国米”。关于国米财政情况的新消息：不仅仅是寻找其它的投资。联系罗斯柴尔德德公司准备出售国米，后疫情时代的场景之一。

财政压力达5亿欧元

苏宁集团要出售国米的消息之所以出现，是因为目前国米财政方面的压力确实很大。意媒指出，国米目前财政方面的压力可能达到5亿欧元以上。

首先，一些因为战绩、政策和疫情造成的损失，高达数千万欧元。而新冠疫情造成的球票减产，意媒估算，国米的亏损虽然不如尤文，但也达到6000万。此外转播费的减产也要考虑在内，国米的亏损至少在1200万欧元以上。目前已经延发了去年7月和8月份的薪水，同时必须和球员们达成11月和12月薪水的支付协议，并在今年2月16日前付清，否则会遭到处罚。

还有根据意大利财经媒体报道，如果新税法被叫停，那么意甲各队都需要补缴优惠的税款，国米补缴额是意甲之最，达到2300万欧元以上。事情若真的如此发展，这也是逃不掉的。各项合计，这就是1亿多欧元。

更重要的是，国米需要应对即将于2022年到期的3.75亿欧元债券。国

米2017年底发行了3亿欧元的债券。此后又发行了7500万欧元的债券。两笔债券都是2022年到期，还剩一年多的时间。

国米当时发行债券，有前任老板留下的财政问题，也有现金流吃紧的原因。其实大球队以融资或贷款方式运营，在欧洲足坛很常见，这并不是什么大事。只不过在疫情肆虐的周期赶上偿债期，这就是一件始料未及又很难应对的事。总之，在这高达5亿欧元的财政压力，让国米必须想办法去渡过难关。

或许正是在这样的背景下，为了增加收入，苏宁集团联系了罗斯柴尔德德集团希望寻找对策。除了引入新投资者外，更换球衣赞助商也可以带来大量资金，目前传闻中的恒大、三星和海信都是潜在买家，不过新赞助商将在明年生效，并不会改善今年的财报，国米在2020-2021年的亏损很可能超过上赛季的1.02亿，巨额的亏损可能会让苏宁集团萌生退意。



国米紧急否认出售传言 意足球金融专家：目前不发生不代表永远

周六，《罗马体育报》的头版报道称，由于疫情对国米大股东的经济影响，国米主席张康阳正计划出售俱乐部。据说，意甲豪门的高运营成本逼迫张康阳急于出售俱乐部，然而，国际米兰随后发表了一份声明，否认了这一传言。

国米官网发布公告表示：“关于今天出现的一些猜想，特别是关于俱乐部将被出售的传闻，俱乐部主席张康阳坚决否认错误报道的内容，并指出这是毫无根据的。”

这不是国米第一次做类似的辟谣。两年前，针对外媒报道苏宁集团将出售意甲国际米兰俱乐部的传闻，苏宁也曾进行辟谣，表示集团并没有出售国际米兰俱乐部的打算。当时在接受记者采访时，苏宁方面表示，外媒关于集团将出售国际米兰俱乐部的报道都是不实的。“我们没有考虑过这些事情。”苏宁集团的相关工作人员告诉记者。而当时国际米兰俱乐部CEO亚历

桑德罗·安东内洛在接受安莎社采访时也否认了苏宁将出售国米的说法。“我们的计划没有发生改变，苏宁想要把‘蓝黑军团’带回到欧冠赛场，并让国米持续保持在高水平上。”安东内洛说。

两年后，类似的传言再起。虽然国米再度辟谣，但现在的情况比两年前更困难。究竟为何会再度传出“苏宁集团欲出售国米”这一消息？背后原因值得深思。

2016年，苏宁以27亿欧元的价格收购意甲传统豪门国际米兰，稳定的投资使国米的成绩持续上升，球队也越来越多地和中国产生联系。苏宁在四年半中为国米投资了7亿欧元，也创造了意甲的一个历史纪录。不过，国米在欧冠赛场始终没有找回穆里尼奥时代的感觉，本赛季甚至只获小组第四，连欧联杯都没进去，在意甲赛场，也始终没有从尤文图斯手中抢下过哪怕一个冠军。

《米兰体育报》透露：苏宁在2019年有过截至2021年底的欧洲产业布局规划，规模达到数十亿，国米是第一载体和桥梁，疫情之后是否更改甚至放弃，不得而知。总之，围绕国米俱乐部的未来传闻不断，这对球队不是个好消息。

而意大利足球金融专家菲斯塔表示：“至少目前看来，苏宁希望通过一些专业投资者对债券进行再融资（约3.75亿美元，2022年到期），这是一种私募。如果非要我发表意见，根据我最近几天的了解，苏宁可能不会就此止步，他们还要寻找新的小股东。”

对于苏宁退出国米的可能性，菲斯塔表示，虽然他认为目前这不会发生，但你说永远不会发生。“目前我不这么认为，但从来没有说过绝不会。疫情、紧缩政策、日益困难的足球形势以及许多因素都可能影响苏宁集团未来的决策。”

冬季不引援 特谢拉不续约

苏宁集团董事长张近东近日表示：“下个十年，我们必须学会做减法。只要不在零售渠道、脱离商品和用户，都要大胆调整，该砍的砍，该转的转。”国米冬季不引援以及江苏苏宁不花高价续约特谢拉，都符合这一政策。

考虑到转播收入和奖金分成，缺席欧冠16强给国米造成约1220万欧元的损失。加之疫情对球队财政的影响，冬窗引援补强对于国米来说似乎成为了一个不太可能的事。

近日，国米高管举行了一次会议，国米主席张康阳在南京也通过连线方式主持了会议，这次会议为国米冬窗转会计划定下基调。张康阳和安东内洛以非常明确的方式传达了国米的财政计划，那就是球队不会在冬季转会期进行大手笔投资。会议上两人反复强调两个词，一为“长期性”，一为“稳定性”，也就是说，疫情期

间国米优先考虑的是保证球队长期的财政安全，不会因为夺冠机会而进行豪赌式的投资，为多年的财政安全埋下隐患。此外，冬窗国米会下大力气清洗冗员，而且不再奉行“不外租”、“不打折”原则。

国内，苏宁迟迟没有与特谢拉续约。即便特谢拉表现出色，帮助苏宁拿到队史首个中超冠军，他跟江苏苏宁续约的事情也没有迎来新转机。苏宁态度非常坚定，特谢拉想续约就必须接受中国足协限薪令的税前300万欧元顶薪。球迷都知道特谢拉根本不可能接受这样的续约条件，苏宁摆明了是想让当家射手离队。

日前有消息称，特谢拉已经跟沙特豪门阿尔希拉尔签订了正式工作合同，特谢拉新合同期为两年，薪水总额1300万欧元。这个消息一经传出，就引起了球迷热议。如果消息属实的话，意味着江苏苏宁将彻底失去特谢拉。

