

带你走近中国足球“职业联盟副主席”——

黄盛华：这是梦想的挑战

独家揭秘

2020年12月24日，黄盛华正式履新。在还没正式卸任广州富力足球俱乐部董事长之前，黄盛华便已北上京城进驻职业联盟。据悉，职业联盟主席尚未确定人选，身为副主席的黄盛华将暂行代职CEO。在中国足坛，黄盛华是一位新人，进入职业足球领域只有六年时间。然而，六年时间就让黄盛华从真人版的FM玩家，成为了职业联盟的CEO……当然，进入职业联盟，黄盛华的工作难度将变得更大，但如其所言：“这是梦想的挑战！”

专题撰稿 特约记者 沐梅

曾为短跑健将，苏炳添的同门师兄

六七年前，黄盛华是广州市天河区检察院的检察员。自2001年从中山大学毕业后，黄盛华就来到了天河区检察院，在这里，黄盛华工作了十多年。这几乎就是在网上能搜索到有关黄盛华的“最深邃”的背景资料。再往前，大概只能知道黄盛华在少年时期就读于执信中学，是执信中学的体育健将。

在上中学的六年时间里，黄盛华在学业上的名气远不如他在体育上的名气。黄盛华在短距离爆发力方面颇

具天赋，因此从小就练习短跑。1995年，黄盛华进入广东省体工队训练，师从中国接力队主教练袁国强——袁国强就是“中国飞人”苏炳添的师父。换言之，黄盛华和苏炳添师出同门，而黄盛华是苏炳添的师兄。

黄盛华透露，他在中学时期参加了许多专业运动竞赛，也拿过不少奖项。比如1994年的广东省中学生运动会100米短跑冠军、1996年的全国青少年锦标赛100米冠军，还拿过东亚青少年体育大会的冠军。“那时我最

快成绩是100米用时10秒5，也考虑过转型专业运动员。”黄盛华说，“但我一直没放弃学习，体育并没有影响我的学业。”

黄盛华回忆，为了不影响学习，他放弃了进广东省体工队的机会，而是坚持走训。高中后期，黄盛华就被北京大学、中山大学、华南理工大学等一批名校“盯上”，承诺能以体育特长生的身份保送高校。不过，黄盛华放弃了保送的机会，他说：“我觉得以我的成绩，参加考试完全没有问题。”

利物浦粉丝，《足球经理》资深玩家

因为有田径的功底，黄盛华在学校足球队里也是猛将一员。其实，在练习田径之前，黄盛华也练过一段时间足球，曾是广东万宝四队的一员。为什么爱上足球？黄盛华说：“6岁的时候，广东台有一档节目叫《万宝路足球世界》，每一期节目都有英格兰联赛的集锦，那是利物浦横扫千军的年代。”直到今天，黄盛华都是“红军”利物浦的铁杆死忠。

虽然是狂热的足球迷，但作为一名公检法工作者，黄盛华与职业

足球的交集并不多。在来到富力之前，黄盛华也是天河体育中心看台上的一分子，也曾为恒大的比赛加油助威。私下里，黄盛华则是一个狂热的足球游戏玩家，用他自己的话说：“我很早就开始玩《足球经理》（以下简称FM），让我非常痴迷。”

2015年，富力老板张力邀请黄盛华加入富力集团，并允许黄盛华在富力旗下任何部门工作。黄盛华透露，当时有很多更好待遇的职位可供他选择，但他选择来俱乐部。“我只用5秒钟就做出决定，我选择了足

球俱乐部，这也是一次梦想的挑战。”黄盛华说。

对黄盛华来说，以前玩FM是打游戏，来到俱乐部就变成了玩真人版的FM。很明显，和玩FM相比，真正做一名足球经理面对的难度和压力要大得多。在黄盛华治下，富力曾在2017赛季获得中超第五名，他力主引进的以色列前锋扎哈维两次赢得中超金靴。2020赛季，在银根紧缩、主力出走的情况下，黄盛华采用“租借大法”帮助球队完成保级任务。保级的刹那，黄盛华激动落泪，他在更衣室中说：“我手上没有什么资源，很多事都是靠‘刷脸’的，为了保级，我们已经拼尽了所有。”



黄盛华

1995年 进入广东省体工队训练
1997年 考入中山大学学习
2001年 进入天河区检察院工作
2015年 进入富力集团工作
2020年 成为中国足球职业联盟副主席，暂行代职CEO



首要任务实现财政平衡

按照中国足协的要求，从2021年开始，国内的足球俱乐部必须采用中性名。在赛季结束后，富力便启动了中性名更换方案。经过筛选，富力确定了“蓝狮”、“城市”和“五羊”三个备选名称。最终，富力决定使用“城市”这个名字，俱乐部更名为“广州城”。

为何选择“广州城”？“广州是历史悠久的城市，无论从投资人、赞助商还是球迷的意愿，都更倾向于最简单古朴有内涵的名字。”黄盛华说，“而且越秀山体育场也处于广州的龙脉之上，采用这个名字，也是激励广州城继续为广州打拼，为广州争取新的荣耀。”

对于俱乐部更改中性名这件事，黄盛华认为多少还是有些操之过急。黄盛华认为，这件事应该是俱乐部基本实现收支平衡之后再考虑的事。“现

在，各投资人还更需要球会的品牌效应，立即要求队名‘中性化’，投资人的热情可能就会大大减退，没准还会有投资人认为‘降级也无所谓’，这就会对足球产业造成较大的打击。”黄盛华说。

“俱乐部无法做到自负盈亏，而在品牌效应上母公司又得不到体现，那么俱乐部在集团内部的边际效用会不断降低，这肯定不是一件好事。”黄盛华说，“俱乐部想往更成熟的方向发展是对的，但要做到收支平衡在先，才方便与国际接轨。”

如今，中超俱乐部的最大问题依然是运营，在这种俱乐部无法自负盈亏的状态下，集团更看重的是球会带来的品牌效应。黄盛华表示，如何帮助中超俱乐部实现财政平衡，将是职业联盟启动之后的一项重要工作。

青训写入职业联盟章程

中超俱乐部还需要多久才能达到自负盈亏？黄盛华给出的答案是五年到八年，“根据在于现在的青训状态，再过五年到八年可能有机会。

随着有水平的青训队员逐渐涌现，球员工资会整体下降，俱乐部的运营也会在这个时候开始趋于理性。”

黄盛华说：“青训想见成效，大概需要10到12年，富力目前已经做了六七年，可能还需要六七年，才能看出成绩。”富力目前的青训思路是两条线并行，一边是梯队，一边是足校，两条线的总投入加起来大概每年在9200万元到1.02亿元，这比一队的运营费用要低很多。对于中超这些年的“病态亢奋”，黄盛华认为，想改善现状，关键在于做好青训。

富力俱乐部对梯队运营这一块一

直有较为清晰的计算，一支20多人的梯队的年投入大概是200万元，从12岁到18岁，六年间大概需要1500万元，而一支梯队大概只有四五个人真正能够成为职业球员，平均算起来，大概培养一名职业球员的平均成本在三四百万元。换一个角度来看，职业足球的被淘汰率很高，在75% 80%。

现在，随着黄盛华进入职业联盟工作，富力俱乐部的青训工作也进行了人员交接。不过，黄盛华会把重视青训方面的内容带到职业联盟，并把各俱乐部的青训工作写入职业联盟的相关章程中。另外，黄盛华一直希望中超各俱乐部都能有盈利。“我们未来的发展方向希望是在2022年、2023年、2024年开始，母公司开始减少投入，整个支出下降，收入向上增加，形成未来相对市场化的局面，让各个俱乐部都能够生存。”黄盛华说。