

一球之差，大有不同，如果1比0拿下比赛的是巴黎圣日耳曼，足坛史上首个四冠王诞生，接下来必是论功行赏再接再厉开创王朝，欧谚有云：“东西没坏就不要拆。”能拿四冠王的球队岂止没坏，简直好得很，这时候主动拆队简直不可理喻。但现实是1比0赢球的是拜仁，法甲豪门倒在了距离终点线最近的地方，爬起来后立即要面对一个问题——拆不拆？

本版撰稿 特约记者 谢勤德

两头都有案例可研究。上赛季热刺拿到欧冠亚军后选择保留原班人马，甚至是强留了合同即将到期的埃里克森、维尔通亨等多员大将，结果却无比惨淡，功勋主帅波切蒂诺中途下课，穆里尼奥上任也无法拯救球队，联赛仅列第六，欧冠止步16强，没能拿到下赛季欧冠门票不说，埃里克森也没留下来，只能在冬季转会市场上低价出售。

然而再往前看一个赛季，2018年利物浦拿到欧冠亚军后同样是坚持保留原班人马，结果大不相同，随后一个赛季更进一步拿下欧冠冠军，本赛季再拿到英超冠军，霸业已然已成。

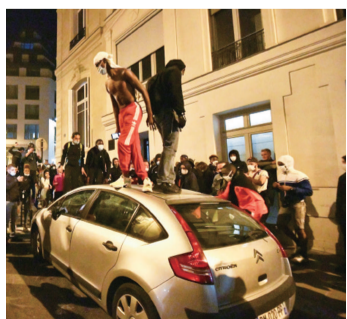
差别如此之大，说明并无固定公式可循，还得具体问题具体分析，关键不看成绩，要看球队发展势头——2018年利物浦虽然只拿到亚军，但范迪克加盟补上后防漏洞，萨拉赫、马内与菲尔米诺组成的三叉戟磨合到位，克洛普深得人心，爆发是水到渠成。

上赛季热刺有何不同？一是受限于修建新球场，球队无法得到进一步补强，虽然拿到欧冠亚军，但球队替补深度不足已暴露无遗。二是人心思动，多位球员要么不续约，要么公开要求转会，人虽然强留下来了，心却没有，埃里克森就是最好的例子。

巴黎圣日耳曼更接近于利物浦还是热刺？还真不好说。如果能赢下决赛，许多问题或可迎刃而解，输球促成反思，一反思问题就更多了。

现在内马尔和姆巴佩都还没续约，这两位超巨的合同都将在2022年到期，未来一年要是搞不定，到了明年夏天法甲豪门就会极度被动。主教练图赫尔的帅位也不是太稳，上赛季被曼联史诗级逆转后，图赫尔虽然留任，却也立下了本赛季必拿欧冠的军令状，现在任务没完成，换帅再度被提上议程，目标人选是前尤文图斯主帅阿莱格里。

更巧的是，今夏巴黎圣日耳曼本就会有动作，队长蒂亚戈·席尔瓦与队史头号前锋卡瓦尼合同都已到期，前者基本敲定签约切尔西，后者已彻底和俱乐部闹翻，喀麦隆前锋舒波-莫廷也确定离队，反正都要换血，不如干脆彻底一点？



大巴黎痛失冠军后，部分失去理智的球迷焚烧停在香榭丽舍大街路边的汽车，砸碎沿街商店的窗户

# 梦醒时分 巴黎迷雾



## “双哑炮”，谁的眼泪在飞

成也双星，败也双星。2017年夏天巴黎圣日耳曼砸下四亿欧元购入内马尔与姆巴佩，就此完成了从普通豪门到顶级豪门的转变，与此同时，这对双子星却也锁死了球队的上升空间，本赛季打进决赛，差不多就已到极限。

对拜仁，姆巴佩与内马尔都未能发挥出顶级水准，但这并不是巴黎圣日耳曼输球的关键——拜仁本赛季表现神勇的莱万多夫斯基与格纳布里同样哑火，到了决赛场上，核心球星肯定会成为重点绞杀对象，表现一般再正常不过，此时决定比赛的往往是那些平日里的配角，比如说打进全场比赛唯一进球的科曼。

关键在于拜仁被锁死了莱万多夫斯基与格纳布里，还有蒂亚戈、格雷茨卡和科曼，还有穆勒、基米希与

阿方索，替补席上还有库蒂尼奥和佩里西奇。而巴黎圣日耳曼完全找不出另一位能与双星并列的球员——迪马利亚状态好时或许可以，但阿根廷人最大的问题就是发挥不稳定。

这也不能怪别人，姆巴佩与内马尔的转会费加起来达到四亿欧元还是小事，真正麻烦的是他们的税后年薪加起来达到了5400万欧元，而巴黎圣日耳曼受困于法甲整体影响力羸弱，收入其实远远不如巴萨、皇马等顶级豪门，只能靠“做账”弥补。

之前法甲豪门就因为涉嫌违背财务公平竞争法则被欧足联调查，能过关不是因为问心无愧，而是靠找规则漏洞（证据过了有效期），同样的招数不能用两次，现在只能老老实实按照

财务公平法则来，这也是为什么图赫尔想要留下蒂亚戈、席尔瓦，但总经理莱昂纳多却坚决要将老乡送走——巴西中卫税后年薪也达到了惊人的1000万欧元。

所谓进退两难，就是如此。内马尔和姆巴佩确保了球队的下限，却也锁死了上限，按西班牙《马卡报》的说法，巴黎圣日耳曼想要更进一步，至少要签一个顶级中卫、一个顶级右后卫和一个顶级后腰，但如果双星不动，球队压根就没有足够的工资预算完成签约。

另一条路是耐心培养年轻球员，利用好年轻人低薪高能的“新秀期”，但这条路又会带来另一个问题——内马尔和姆巴佩愿意等吗？尤其是已经28岁的巴西人。

卡塔尔资本入主大巴黎之后，9年间投资超过8亿欧元，可第一次进入欧冠决赛，却是被自己培养出来、但在本队得不到机会的球员科曼，捅进了致命一刀……

## 选择未来 OR 现在？

很多时候，球员的重要性都被高估了，2018年夏天皇马出售C罗令人震惊，但仅沉论了一个赛季，银河战舰就又拿到了西甲冠军。去年夏天里贝里加盟佛罗伦萨，罗本退役，拜仁正式告别“罗贝里”时代，结果也就低迷了半个赛季，科瓦奇下课弗里克上任后立即可就是三冠王。

真正摆在巴黎圣日耳曼高层面前的问题其实不是卖不卖内马尔或姆巴佩，而是现在重要还是未来重要。如果是前者，那么接下来要做的就是围绕双星引进即战力，没有预算买超巨就签经验丰富的老将，比如说已被巴萨下了逐客令的苏亚雷斯，转会费基本不用出，年薪没准还能让巴萨补贴一点。

这其实也是去年夏天拜仁选的路，没有签巨星，但从巴萨租来库蒂尼奥，从国米租来佩里西奇，这都是来之能战的球员，踢不出来退货就是，经济方面也很划算，但这么做会挤占年轻人成长空间，而且如果真退货了，来年还是得买人。

如果以未来为重，出售内马尔或姆巴佩其中之一就势在必行了，当年皇马卖C罗就是如此，如果葡萄牙人不走，维尼修斯与罗德里戈肯定得不到这么多出场机会，也没薪金空间签下阿扎尔。

内马尔与姆巴佩的年龄比C罗小得多，但他们的合同比当年C罗的还麻烦，一是马上就要到期，二是就算同意续约留队，年薪待遇肯定要涨——现在球队的薪金空间已经被他们锁死了，继续涨薪，其他人会怎么想？再涨下去，别说钢琴的不乐意，连造钢琴的都要跑了。

## 图赫尔差口气 阿莱格里等着接棒

图赫尔是一位优秀的教练，这一点毫无疑问。德国人堪称战术大师，善于根据球队状态以及对手特点调整战术，仅是本赛季，巴黎圣日耳曼就踢过多套战术，在后三后卫与四后卫阵型间反复切换，先是用伊卡尔迪打两翼齐飞，最后又变成了内马尔踢假9号。

但就像多特蒙德总裁瓦茨克所说：“他是好教练，但没办法做朋友。”精于战术是图赫尔的最大优点，也是他的最大缺点，当年之所以从多特蒙德下课，最大原因就在于他一门心思研究战术，处理人际关系的能力实在太差，和管理层矛盾重重，更衣室也镇不住，战术能力再强也是白搭。

到了巴黎圣日耳曼，情况没有发生本质改变。执教首个赛季，图赫尔就和时任技术总监恩里克闹翻了，结果是图赫尔续约至2021年，恩里克下台换成莱昂纳多。然后本赛季发生了什么？莱昂纳多先租后买一手包办的伊

卡尔迪在最后阶段被弃用，半决赛和决赛在替补席上枯坐了180分钟……

也难怪输掉决赛后立即就有大巴黎想要阿莱格里的消息传出，这位意大利主帅无论执教AC米兰还是尤文图斯，都以知人善用著称，给一手好牌能打出花来，手里牌烂一样能打，虽然本质上是拆东墙补西墙，但只要我技术好速度快，别人就没办法针对。

对在队方面遇到难题的法甲豪门来说，阿莱格里的这一特质尤为重要，如果不卖双星之一，阵容短板就只能靠主教练的“发明创造”或是“用爱发电”来解决，这是眼里只有技战术的图赫尔做不到，甚至无法理解的。

不过从现在的情况来看，阿莱格里更倾向于留在意大利国内，他正等待国米和孔蒂的谈判结果，如果谈崩，眷叔就有机会书写历史，成为首位在AC米兰、尤文图斯与国际米兰都拿到意甲冠军的主教练。

