

救火教练，何德何能成就三冠

本版撰稿 本报记者 林龙

当尼克·科瓦奇在1比5负于法兰克福而仓皇下课的时候，当汉希·弗里克在高层的怀疑中接手球队之初，谁又能料到拜仁这个赛季会画上三冠王的句号！自去年11月4日接手球队以来，弗里克总共率队踢了36场比赛，成绩是33胜1平2负，其中包括了欧冠直至巅峰的八连胜。所以，拜仁队史的欧冠第六冠，以及队史第二次的三冠王，弗里克是当之无愧的缔造者。

且不论他的拜仁血统，且不论他具有的海因克斯基因，这都是浮云，弗里克创造的辉煌全然来自他个人的努力，以及他的人格魅力。赛后的更衣室里，球员们把他一次又一次地抛向天空，但正如《图片报》所感叹的：“但他永远都不会忘记脚踏实地的感觉。”就像他的长相，弗里克



汉希不是无可替代的绝对主力，但他非常职业，有自知之明，并通过自己的品行和人格魅力而赢得尊重。在国家队的时候，他就扮演了勒夫和球员之间的桥梁。

——海因克斯（弗里克在拜仁效力时的主帅）

的教练气质朴实无华，但于成功却是润物细无声，而个中滋味值得所有人细细地品。

球员时代，弗里克曾随拜仁在1987年输掉欧冠的决赛（1比2负于波尔图）。作为教练，弗里克的处子秀是地区联赛的1比8，最终他率领的巴蒙塔尔俱乐部降级了。失败是成功之母，所以弗里克更懂得成功的难能可贵。“所有成功都是租来的，而租金却是每天都要付的。”所以，无论是球员时代还是教练时代，弗里克永远都是踏踏实实，一步一个脚印，从不追求浮夸，也从不懂得骄傲。

他的成功和海因克斯有关吗？当初确实是海因克斯为他写了推荐信，而且第一场对阵多特蒙德之前，海因克斯亲自打电话给他鼓劲：“不用怕，你们肯定能赢，3比0或者4比0，我知道我的拜仁是什么水平。”最终，弗里

克取得了4比0的开门红。但海因克斯只是领入门，修行还靠他个人。至少，决赛之前他放出的一个大招是海因克斯不会的。据穆勒赛后回忆，弗里克在决赛前一天为球队播放了一个视频，内容是所有因为新冠肺炎疫情而无法去现场助威的太太团为他们送上的祝福。“这让我们在比赛中有了非同寻常的激励。”

战术上弗里克是学习海因克斯的，但高效的微调却来自于个人的修为。决赛前弗里克临时变阵，拿下此前表现一直不俗的佩里西奇，派上法国人科曼，最终正是科曼终结了自己的母队而将拜仁送上领奖台。

是拜仁的血统，是海因克斯的衣钵，是勒夫的言传身教，是拜仁的强大保障。但如果没有弗里克个人的努力，这所有的一切都是幻象。天选之人，最重要的还是落在最后的那个“人”上。

虽然他有着雄心壮志，但也会开玩笑。我记得很清楚，有一次他场上的对手羞辱他是“来自慕尼黑黑送水工”，汉希立刻回答道：“我是慕尼黑的送水工，但我的羊羔都是干的（德国谚语：能赚大钱）。”

——奥海泽（巴蒙塔尔俱乐部主席，弗里克的朋友）

德国足协教练培训班老师评价弟子——

弗里克不忘初心，图赫尔截然不同

欧冠决赛，拜仁VS大巴黎，弗里克VS图赫尔。这样的对决能够吸引全世界的目光，而其中来自鲁特穆勒的注视却是最独一无二的。因为，他在2000-2007年担任德国足协教练培训班负责人的时候，弗里克和图赫尔正是他的得意门生，鲁特穆勒曾亲自为两人颁发了教练资格证。如今，两人站在世界之巅对话，作为恩师的他当然有着迥然于所有人的视角和心情。

决赛之前，鲁特穆勒愉快地进行了展望。“我非常高兴地看到这一天的到来，两个德国教练进行欧冠巅峰对决，这是德国足球的骄傲。当然，这也让我不由自主地回到了当初给他们上课的岁月。”相比图赫尔，弗里克对于鲁特穆勒而言又有着更深一层的关系。“1990-1991赛季我在科隆执教的时候，他就是我的球员。”所以，鲁特穆勒和弗里克2003年重逢于教练课堂

时就有了格外的亲近：“我跟他交流显然比其他人更多也更通畅。”在鲁特穆勒看来，弗里克在球员时代就开始学着像教练一样思考比赛。“所以，我一直都很看好他。”

弗里克在教练培训班里的表现当然也同样出色。“他总是提出批判性的观点，思路非常开放，但提问的时候也非常懂得礼貌。”在鲁特穆勒眼里，弗里克是不折不扣的三好学生。“任何人都可以和他充分地沟通。虽然球员时代他总是大声说出自己的意见，但在教练课堂上，他却很有耐心。他不想吊儿郎当地混日子，然后凭借‘潜规则’顺理成章地拿到教练资格证。这一点非常重要。他不仅仅对足球感兴趣，所有和足球相关的衍生物，他都兴趣盎然。”

弗里克是以最高分完成了教练培训班的学业，可惜不是唯一的最高分，当时民主德国的多尔跟他并列，但在鲁特穆勒心目中，弗里克显然比多尔

更优秀。作为弗里克的师弟，图赫尔2007年参加了鲁特穆勒的培训班。他比弗里克的底子好，因为他之前已经是奥格斯堡的青年队教练了，并拿到了体育科学的学位。尽管如此，图赫尔也非常努力地向鲁特穆勒学习一切和教练有关的知识。只不过，他之后的变化远远大于恩师的判断。“他在场上表现出的激情让我很陌生，这与当初教练培训班的图赫尔完全是两个人。”

换句话说，在鲁特穆勒心目中，弗里克一直“不忘初心”而循序渐进，而图赫尔却悄然发生了“蜕变”。但不管怎样，两人都是自己的爱徒。

德国国家队主帅勒夫的一封信——

建队有天赋，执行力第一

最初认识汉希是在2006年的世界杯之后。当时，刚刚接手国家队主帅的我需要一个助手。我知道他在霍芬海姆的工作表现，但对他的了解也仅限于此。国家队的新任领队比尔霍夫向我推荐了他，并向他发出了邀请。

当时他和萨尔茨堡红牛俱乐部还有合约在身，然后我们就在慕尼黑黑碰面了。通过第一次谈话，汉希立刻就征服了我。他的足球观，他的新思想，还有他考虑问题的方式方法，他的激情，他的坦率，以及他属于足球的心。于是，我们决定就此开始合作。

在领队比埃尔霍夫和守门员教练科普克之后，汉希也在第一时间加入到了我们的队伍之中，作为一个伙伴，也作为一个专业人士。我们分配了各自的任务，也充分交换了各自的意见，彼此都得到了非常大的提升。更重要的是，我们彼此信任。

是的，汉希是一个非常理想的伙伴，他做了很多工作，而且细致入微。在这方面，他非常擅长，而且他很善于执行命令。即便他不一定认同我们的某些足球理念，但贯彻下去却一丝不苟。我们对他是百分之百信任，他很诚实也很开放，善于与人交往，也善于融入一个团队。当然，他也懂得幽默。

于是，我们成为了朋友。

我们在巴西一起赢得了世界杯冠军。一起！成就让我们永远都连接在一块儿。我很清楚，他也想赢得一些属于自己的荣誉，也想一个人去单飞。当杜特从德国足协的体育主管任上离开之后，我们也曾思考

过，谁更适合这个位置。当然是汉希·弗里克了，因为他对德国足协了如指掌。清楚足协的结构、人员。他拥有发展青少年足球的思想，也在俱乐部有着非常好的人脉。

当汉希有一天成为拜仁的助理教练时，所有人都惊呆了，没有人会预料到他会做出这个选择，也许包括他自己。但不包括我，因为我清楚他在球员心目中的地位，清楚他在组建球队方面的天赋，以及领导和提升一支球队的能力。接下来的事态发展证明了我的判断，也是最合乎逻辑的。对此，汉希有两点成就值得一说：

其一：他的足球理念。他喜欢进攻足球，喜欢的是主动进攻，而不是控制比赛。汉希之前的拜仁，控球率很高，但汉希又为他们注入了更丰富的进攻套路和解决办法。他可以让球队的战术水平再上一个台阶。面对严防死守的对手，汉希总是能够找到破解的办法，总是能够创造出破门的良机。

其二：他的情商。在拜仁这样的世界顶尖俱乐部里，谈话和理解都是格外的重要。从汉希身上，球员们总能得出这样的结论：嗨，教练在认真倾听我的话。他把我当回事儿了，他对我有兴趣。这种感觉会带来一种家庭般的氛围。但汉希同时也有讲原则和规矩的另一面。这两种人格的结合是汉希能够成为最优秀教练的宝贵财富。球队有了公平的环境，无球可踢的人也能接受打替补的处境，因为汉希会通过谈话让他们心服口服。所有人都能明白，和教练齐心协力就能取得成功。

在汉希·弗里克的率领下，拜仁重新回到了成功的轨道上，无论德甲联赛还是国际赛事。我是否相信他能取得欧冠冠军呢？毋庸置疑，毕竟他是世界冠军的出身。



Hans Flick
汉希 弗里克

弗里克赛季中接手拜仁后36战33胜，创造欧冠11连胜夺冠的纪录，成为新一代三冠王教练

弗里克	拜仁	2020
恩里克	巴萨	2015
海因克斯	拜仁	2013
穆里尼奥	国际米兰	2010
瓜迪奥拉	巴萨	2009
弗格森	曼联	1999