



## 独家专访

拿着面前的产品,从产地到性能,吴金贵用一种非常“吴金贵”的方式,从容不迫地介绍着,对第二次触“电”带货的他来讲,这样的“跨界”,跟他之前带队、现在讲课做报告并没有太大的区别,这位说话做事一向严谨的绿地申花俱乐部体育总监,对于“主播”这个称号,也淡定无比地“笑纳”了。

“一方面,对于这样的新鲜事物,我喜欢尝试一下,也算是给自己的一种挑战;另一方面,作为一家职业俱乐部,从球队建设和长远发展来讲,申花有必要进行这方面的探索,也希望未来能走出一条属于我们自己的道路。”7月11日晚,走出新民亲选东体直播厅的吴金贵的心思,依然停留在为申花球迷“直播带货”的兴奋当中:“只要对申花未来的发展有利,只要对申花球迷有利,我们就要坚持下去。”

本版撰稿 本报记者 李冰  
本版摄影 本报记者 陈嘉明

## 吴金贵:不惧跨界当主播

不管做教练还是从事俱乐部管理工作,吴金贵一直都保持着喜欢学习和钻研的习惯,“改行”做主播,同样如此,用他自己的话说,就是为了更好地带货,“这段时间没少看别人是怎么当主播的。”

东方体育:第二次到东体直播间当主播,感觉跟第一次不太一样吧?

吴金贵:有了第一次的经历和经验,肯定会更从容一些,感觉人也更轻松了,跟主持人和球迷的沟通互动也更顺畅一些,总的来讲还是有进步的。

东方体育:应该也做过一些功课吧?

吴金贵:做直播带货跟以前面对镜头接受采访肯定不一样,还是要做一些准备的。如果是谈球队谈比赛和技战术的话,这些本身就是属于专业范围的话题,说起来会更有把握,因为这是我们天天在做的事情。但是做直播面对的是屏幕后面的粉丝和球迷,他们的想法和话题是开放性的,需要跟他们实时进行互动和沟通,思路要随时转换,同时还要把好的产品推荐给它们,这个真的不容易的。

东方体育:怎么看直播带货这件事情?毕竟这跟442和433阵型看上去是风马牛不相及的。

吴金贵:首先对足球来讲,这是一个新生事物,也许这样的方式之前就已经存在了,但是对中超、对申花来讲,都是一种全新的尝试,我觉得是非常有意义的,那么既然做了,我们就要努力去把这件事情做好,看看能不能走出一条属于申花自己的路来。社会发展到今天,其实“跨界”是再正常不过的了,而且正在成为一种常态,所以要正确地去面对,去努力适应和接受这样的变化。作为足球尤其是现代足

球来讲,新的理念,新的技战术打法,发展变化的速度是非常快的,所以会更加开放,需要不断地学习和进步。

东方体育:的确,想要做一名合格的网红主播,要掌握相当多的技能,就像这次在东体直播间这样,足球、健身、美食、教育、家装、旅游和养生都涉及到了。

吴金贵:所以我也跟着一起在“充电”啊,两次当主播也确实学到了一些东西。

东方体育:未来还会在这方面进行更多的尝试吗?

吴金贵:申花俱乐部接下来在商业开发这块会有更大的投入,也会进行更全面和更细致地尝试。《中国足球改革发展总体方案》第四十二条中明确规定,要加强足球产业的开发,这当中就包括了加大足球无形资产的开发,通过打造赛事品牌,开发足球附属产品,培育足球服务市场,探索足球产业与相关产业的融合发展,构建全方位、全过程的足球产业链,不断增加足球产业收益,形成多种经济成分共同兴办足球产业的格局。对职业足球俱乐部来讲,这是目标,也是任务,更是接下来的工作重点。一直以来,我们都在提职业足球俱乐部的造血功能,因为只有形成一个良性的投入和产出循环,职业足球才能有一个生存和发展的基础,在解决了“活下来”这个问题之后,再去解决“活得好”的问题,在这个前提下,我觉得只要是对申花俱乐部和申花队未来发展有利的,只要是对申花队建设和申花球迷有利的,我们就要坚持做下去。在商业开发方面,欧洲很多职业足球俱乐部已经有了相当成熟的模式和体系,我们要做的就是进行学习和借鉴,结合自身的特点和实际情况,走出一条属于自己的路来。

两次当主播  
我也在“充电”

“只要对申花未来的发展有利,只要对申花球迷有利,我们就要坚持下去。”

——吴金贵

## “先踢中超,对打亚冠有好处”

按照计划,申花队本周末就将前往大连,备战25日开打的新赛季中超联赛。与以往主客场的赛制不同,受新冠肺炎疫情的影响,2020赛季中超将采用赛会制,16支中超球队分为两组,申花所在的一组在大连,上港所在的一组在苏州,进行“主客场”双循环的第一阶段联赛。对申花而言,更大的考验,则在于同样受疫情影响推迟到10月份、同样也采用赛会制的亚冠联赛小组赛,因为他们要在半个月的时间内踢六场比赛,对手则是来自韩日澳的蔚山现代、东京FC和珀斯光荣三支球队,想要实现在亚冠赛场上取得突破的目标,绝非易事。

东方体育:还有不到两周的时间,中超联赛就要开打了,申花队准备得怎么样了?

吴金贵:今年的情况比较特殊,对任何一支球队来讲,都是之前没有碰到过的,所以都需要不断地进行调整。从俱乐部来讲,一直以来,吴总和周总对于球队和球员都非常关心,工作也做得非常细致,包括球员情绪和心态上的一些变化也都非常关注,各方面的保障工作也非常到位;从教练组来看,崔康熙指导的经验相当丰富,再加上他从去年中期就已经开始带队了,大家对他也非常认可,我相信他们会在接下来的这段时间把身体和状态调整好,把联赛打好的。

东方体育:赛会制对于申花来讲,将是一次全新的挑战。

吴金贵:不光是申花,对其他球队来讲也是一样,所以从这一点来讲,没

必要过于担心赛制带来的影响,关键是要看谁的调整能力更好,能在更短的时间把影响降到最少。从正常的主客场制到赛会制,比赛周期缩短了,而且球队一直处于一种封闭的状态,比赛也将是空场进行,这些情况大家都是第一次遇到,肯定会有这样那样的困难,但是同样的,困难和机遇是共存的,是相辅相成的,因为你碰到的困



难,其他球队也会碰到,所以还是要看我们自身的准备充不充分。

东方体育:相比联赛,亚冠小组赛的难度可能会更大一些。

吴金贵:这个问题同样也要从两个角度来看,一方面就像你说的,因为亚冠小组赛采用赛会制,对申花主场作战可能会有一些影响,但是同样的,小组其他三支球队也是这样,所以还是要把注意力集中在自身和比赛上

面。这个赛季,申花引进了多名有经验有能力的队员,无论是阵容还是整体实力,都得到了很好地充实和提升,同时教练在用人时也有了更多的选择,尤其是在赛会制的比赛当中,这是非常重要也非常关键的,从这一点来讲,俱乐部今年的引援是很有针对性的,做了很好的人员储备。相对来讲,亚冠联赛的难度原本就要更大一些,因为面对的都是来自韩国、日本和澳大利亚最顶尖的球队,再加上今年小组赛采用的是赛会制,基本上三天一场比赛,比赛的节奏和强度更快更大,这对球队的整体实力和人员调配提出了更高的要求,毕竟赛会制的比赛对于球员的体能是非常大的考验,伤病也会成为影响球队表现和成绩的非常关键的一个因素,这种情况下,有没有队员进行轮换、轮换的队员能不能顶上来,这些都是非常重要的。

东方体育:根据赛程,中超联赛第一阶段到9月28日结束,亚冠小组赛在10月16日开打,留给申花队从中超模式进入亚冠模式的时间并不算多。

吴金贵:不管中超还是亚冠,对申花来讲目标应该都是一样的,那就是全力以赴取得最好的成绩。其实对申花来讲,先打中超联赛对于后面打好亚冠小组赛还是很有帮助的,因为一方面可以通过中超联赛进行磨合,球员通过比赛来提高状态;另一方面,联赛中暴露出来的一些问题,可以通过训练和比赛来解决,从而为打好后面的亚冠做好准备,这应该是一个整体战作战的概念。