

记者:决定复赛的主要因素是哪 些?

姚明:联赛重启有很多超过我们知识层面的内容,所以我们需要聘请专家来给我们制定一些计划,提供一些建议。在某些时刻,其实我们会带有自己主观的想法,随着国内疫情的好转,我们会去考虑复赛,但没有想到国外疫情输入的问题,所以说在这一方面我们确实缺乏经验,可以说知识和能力是复赛的因素。

记者:在整个过程中,钟南山院士 推荐的团队提供了哪些支持?

姚明:其实我们非常犹豫是不是 要去找钟南山院士,因为我们知道他 其实很忙,各行各业都需要他,只能说 我们有一些小的优势在于他是"篮球 的女婿",他的夫人是我们第一代的女 篮国手,所以我们厚着脸皮去请他帮 我们推荐几位行业内的专家,最终得 到了广东省疾控中心副主任何剑锋的 帮助,为我们整个复赛计划出谋划策。

记者:从筹备到确定整个复赛方案,大概经历了多长时间?

姚明:其实计划我们都是可以做到的,但任何计划都取决于内外部的条件。如果国内的疫情没有好转,或者境外疫情输入比较严重,超过了我们的承受范围,那说明时机是不成熟的。

记者:整个过程中是否有产生过 焦虑或者顾虑?

姚明:确实有压力,但我相信我们的团队,相信我们所有的俱乐部,只要按照我们制定的计划去走,在赛区内是完全可控的,所有的动态都在我们的监测之下。我们要做的是控制好小环境,具体到大环境,是由政府部门和疾控中心去塑造,让总体达到一个可以复赛的环境。

记者: 为什么选择青岛和东莞两座城市作为复赛的赛区?

姚明:首先我们要非常感谢这两座城市的支持,给予了我们巨大的关注,调动相关的公安、卫生等部门,包括场馆方面的支持,是他们的支持让我们选择了他们,或者说是他们选择了CBA。

记者:青岛和东莞两个赛区是否 已经做好了准备?

姚明:我们所有人都做好了充分的技术和心理准备,去面对这样一个任务和挑战,我对他们有信心。

记者:在和所有俱乐部商计复赛可能性的时候,有没有反对的声音?

姚明:大家主要是担心,担心是不是会有传染的风险。这方面我们可以理解,因为每个人的角色可能是儿子,是丈夫。大家有这种想法很正常,他们的担心就是我们解决问题的方向。

记者:现在大家的这种压力和顾 虑是否已经没有了? 姚明:我觉得大家愿意去复赛,这看得出大家的一种憧憬,这种希望盖过了他们对不可预知性的焦虑。压力不是说没有,因为空场比赛,封闭式管理大家都没经历过,说是一回事,但到了现场可能又会产生新的波动,所以我们也是提前采取了一些措施,尽可能在保证安全的前提下,为球员提供放松的场所,做好后勤保障工作。我们制定了球员防疫手册,这里面凝聚了CBA联盟管理层和疾控专家的心面。

记者:在整个复赛过程中,及时有效的沟通是不是不可或缺的一部分?

姚明:这个沟通必须落实到人,通过俱乐部负责人去进行协调,因为每个俱乐部的接受范围、承受能力都是不一样的,想要满足所有俱乐部的要求,难度其实很大,所以感谢大家的理解和配合。

姚明:我们有竞赛人员根据竞赛 公平原则,制定了目前的计划。我们无 法掌控外援的回归,但可以制定规则 让球队有所选择。这是一个相对来说 比较合适的安排,但不是绝对正确的, 现阶段没有一个选项是可以符合所有 人预期的。

记者: 在季后赛的赛制方面是否 会有些不太公平?

姚明:确实是残酷了一些,但我们 必须考虑到现实的情况,我们希望平 衡好赛事安全和公平的平衡点。

记者:复赛之后很多球队采用了 全华班,你们是否会由此来作为今后 削减外援人数的参照?

姚明:我们会作为观察者,但不会带着预设结果去看待。外援和内援都是CBA球员,我们看的是CBA联赛,我们的目标是让联赛更加精彩。其中有

大家好!

目今年2月1日以来,我们共事的 CBA联赛和整个社会一起经历了史无前例的"休赛期",所有人都经受了疫情防控阻击战的考验。在此期间我们中的很多人仍然坚守岗位,坚持一作和训练,许多人还经历了长途奔波和防疫隔离。大家所付出的这一切,都是在以实际行动为 CBA 联赛的复赛、乃至为中国篮球的长期、健康发展,全心奉献!借此机会,我仅代表 CBA 联盟,对每一位教练员、运动员、裁判员和工作人员在疫情期间的辛苦付出表示感谢!在这里还要特别由衷地感谢所有在疫情期间为了联赛可持续发展、共克时艰而调整薪酬的教练员、运动员等相关人员。大家在本赛季所经历的一切,必将在CBA联赛的历史上,书写浓重的一笔,历史也将铭记我们每一个人的艰辛、付出与贡献。

6月16日,姚明发布了《致CBA参赛人员的一封信》一文,其中有一句话是"我仅代表CBA联盟……",被细心的网友挑出了一个错别字,指出这里应该使用"谨代表"而非"仅代表",否则连语法上都将表达不通。

对于这一点,姚明承认了错误,表示自己"做事还不够谨慎"。姚明就此发散思维,表示:"这其实也给我们提了个醒,今后将近两个月内,我们的工作还要在细节权得更谨慎一些。"

姚明还一本正经地表示:"我会把这个字('谨'字)挂到我办公室里去。"主持节目的于嘉,对此调侃道:"听着有点像鲁迅先生把那个'早'字刻在桌上,警醒一下自己。"姚明回应道:"别给我写四个'回'字就行。"

记者:球员目前的状态如何?

姚明:能恢复比赛,大家应该是比较开心的,但问题是如果在一个环境下待了很长时间,确实会产生焦虑。其实之前我在参加两会的时候,也是封闭的状态,但对我来说其实比较适应,因为我们在青年队训练的时候,基本上也是这样一个状态。

记者:降薪是否会影响球员的即战力和比赛动力?

姚明:我们希望球员可以看到更加美好的未来,我们也会把这个"饼"做实的,让他们获取更大的成就感和回报。我们也希望让CBA影响到更多的年轻人,把他们从电竞拉回到现实的竞技场。

记者:在外援政策上如何去进行 调整? 几个环节是我们需要去考虑的,外援 只是其中一部分,但不是全部。

记者: 你预测赛会制的空场比赛会出现什么情况?

姚明:我们对赛会制的比赛其实 不太陌生,真正陌生的是空场比赛,确 实会让大家有些不太适应,这些都是 新的问题,我也没有答案,因为我也是 第一次碰到。

记者:因为各方面的原因,比赛的 精彩程度是否会打折?

姚明:不可否认的是,CBA联赛的 重启赋予了很多特殊含义,我们需要 勇于去承担这个责任,把这件事情去 做好。

记者:CBA这次复赛会给我们带来什么启发?

姚明:无论如何,生活都会继续。

## "CBA需要持续升级"

无奈之举,WCBA让步

记者: 为什么CBA重启了,但WCBA却结束了?

姚明:确实大家会觉得对女篮有 些不太公平,而且她们的成绩非常不 错,但这里面牵扯到很多现实操作的 问题。第一个破冰的永远是最难的,我 们没有更多精力同时铺开多个赛事, 有时候必须从中做出一些取舍。WC-BA确实是为CBA让路的,我们必须要 用CBA的恢复来验证我们制定的计划 是正确的,等CBA赛季到了一定阶段 我们才可以去考虑其他联赛。另一方 面从时间窗口上来说,CBA从6月20日 开始,我们至少需要一个月的时间了 解我们计划是可执行的,但WCBA如 果从7月20日恢复,会和整个国际篮 联的比赛窗口期撞车的, 但CBA是来 得及的,所以我们必须要做取舍。

记者:在没有比赛的情况下,如何 保证中国女篮的状态?

姚明:WCBA的取消确实非常无奈,但同时我们已经开始准备下个赛季。如果一切正常的话,我们计划在10月中旬开始,直到明年春节之前结束,随后投入奥运会的备战,通过比赛和集训调整她们的竞技状态。女篮的阵容大家都比较了解,结构很合理,我相信只要我们不犯错误,我们可以重新调回她们在塞尔维亚时的状态。

记者:CBA是否会影响到奥运落 洗審? 杜锋身兼两职 是否能够兼顾?

姚明:我们不要把所有希望寄托 在主教练一个人身上,助理教练可以 在前期帮助他完成很多工作,而他只 是进行一个技战术的融合,但前提是 主教练要有自己的战术哲学,有自己 的特点,要在这支球队身上打上自己 的烙印。

## 建立平台,推进体教融合

记者:你在全国两会上提出了《体教融合不能忽视人格塑造》,能否尝试描绘一下这个愿景?

姚明:提案并不代表具体的建议,只是一个方向性的想法,具体落实还需要进行讨论和研究。我们还是因此希望建立一个平台,去产生具体、可执行的办法。

记者: 你希望有怎样的人加入这个平台?

**姚明**:体育和教育方面的专家都需要。我们需要从娃娃开始培养,一方面以竞技目标培养体育人才,另一方面培养他终生的体育习惯。

记者:你想象中未来的CBA球员 是怎样的?

姚明:一定会有最优秀的运动员, 他们的训练和付出会更多一些,并且 影响到他们的学业,但更多人能够平 衛好学习和训练的时间。

记者: 这段时间是否会在电视上 关注到一些经典赛事?

姚明:不可避免地会看到一些,自己也会回忆一下,脑子里会一刹那回想起当时的情形和心理活动,但我觉得舞台属于未来的年轻人,属于新英雄。我相信随着CBA得到恢复,整个体育大家庭慢慢得到恢复,当舞台交还给年轻人的时候,我们可以看到更多惊喜。

## CBA2.0,思考再出发

记者:CBA目前面临的挑战有哪些?

姚明:我们肯定要进行调整,需要 思考再出发,但这不会动摇我们的决心去完成品牌升级,改善我们的联赛。 我们有很多东西要建立,包括财务体 系、法律体系。我们推出的工资帽计划 正在逐步实行,让联赛能够长期发展, 保持一个可持续性,这里面会有很多 方面专家加入。

记者: 您对于未来的信心来自何 处?

姚明:来自于内部和外部的环境。我们整个社会的整体结构现在都向着更高的高度在前进,包括在面对疫情时候我们展露出的凝聚力。从内部来说,我对中国篮协、CBA联盟管理层很有信心,包括我从俱乐部投资人、运动员那里感受到了积极的一面。

记者:如何整治球场的语言暴力? 姚明:我们对此是零容忍的态度, 球员和教练员是场上最重要的人员, 他们的身体和尊严是不能被侵犯的。 我们之前已经建立了黑名单制度, CBA不需要这样的球迷,我们需要热 爱并尊重这项篮球的人们。

记者:中国篮协在哪些方面还有 提升的空间?

**姚明**:我们需要更多跨行业的知识,需要引进各行各业的人才加入篮协。

记者: 您对未来的期许或者目标 是什么?

**姚明**:我希望篮球的参与者能够 越来越多,篮球不应该有界限,我们不 应该以传统的目光去看待篮球,这就 是一个比较美好的世界。