

# 奔流到海不复回

## ——天津天海已进入“解散”倒计时

惊险  
保级

跨度长达两个月的天海准入“肥皂剧”即将落幕，虽然目前来看，天海的命运不容乐观，但只要尚存一丝气息，就有为此努力的理由。天海为何走到这步田地，个中原因绝非一言两语说得清楚。很多人将目光集中于“五一”节后，天海原东家与万通控股间的一拍两散，但围绕两者之间的“闹剧”实则早已上演……

专题撰稿 特约记者 阿祖

2019赛季，天海的命运跌宕起伏，结果是好的，全队齐心协力达成保级目标。那时，天海队员普遍对俱乐部的前景充满信心，在他们看来，在结束托管后，即便天海无法找到合作方或是接手方，各方也会站出来拯救球队于水火之中。

新年伊始的海口拉练，天海队内氛围不错，回想1月中提交准入材料的日子，在被问及天海能否顺利准入的问题，一名球队工作人员还曾打趣道：“不能准入的话，我们还在这里这么努力训练干什么？”那时候不只是球员们，就连一起前往海口的多名随队记者，也对天海的前景持乐观态度。毕竟在上赛季如此艰难的情况下，天海也未出现过任何欠薪。

1月底，天海将结束托管，在此之前，原托管方一直在积极帮助俱乐部寻找下家，在一名天津足球名宿的力推下，相关方面将万通控股当做备选方案之一，并介绍给天海原东家。双方随即展开接洽。起初，双方的谈判进行得较为顺利，也曾考虑过以合作方式达到共赢。万通控股也曾打算独自经营球队，有意以2亿元的总价收购俱乐部全部股权，却由于种种分歧而作罢。随后便有了2月份，天海卖血求生的一幕，那时候俱乐部原东家的确有意自给自足，留下这支由自己一手打造的球队。但鉴于“去权健化”的大趋势，很难如其所愿。

2月下旬，万通控股再度找到天海，由于当时俱乐部已是卖掉了多名主力球员，万通控股的心理价位因此降低不少，希望以1亿元的价格收购天海俱乐部的全部股权。但之前如出一辙，在真正进入谈判阶段，代表万通控股进行谈判的合力万盛再度反水。对此一名俱乐部高层很是气愤，直言若真有意收购俱乐部就别只用“嘴”，拿钱出来再谈。碰壁后的合力万盛找到天津市体育局，希望后者从中起到调和作用。

3月初，天海正式发布“0元转让”公告，吸引了多家投资商前来问询。其中包括后来被外界提及的颇具实力与诚意的北京某药企。在中国足协通报日期前，有跟队记者曾曝出天海与该企业就股权转让问题达成一致，随后天津本地媒体也跟进这一消息。值得注意的是，对此几家“自媒体人”开始联合对外发声，一致地表达只有万通控股一家公司与天海进行接洽。而最终，的确是万通控股与天海达成一致。据知情人透露，这一结果源自于一些难以名状的“压力”。

就这样，即便合力万盛在业界的口碑极差，且万通控股在资金方面并不充裕，所有天海的支持者依旧接受并认可了这个新东家。毕竟股在权转让一事已经落实的情况下，没有必要预支痛苦。只是当时大家没想到，这只是一场闹剧的开端。



天海的球员面临“失业”

独家  
揭秘

2020年2月

万通控股出现天海迫于资金压力已经卖掉多名主力球员

2020年1月

天海将结束托管原托管方一直在积极帮助俱乐部寻找下家

2020年3月

天海“0”元转让多家企业曾展开竞标，最终依然是万通控股胜出

2020年4月

连续3个月欠薪赞助资金迟迟未到账，球员多次签字“情愿”

2020年5月

天海、万通谈判失败而终

面临  
解散

## 屡开“空头支票” 球员对万通失去信任

在双方达成股权转让协议后不久，一名俱乐部高层在私下谈论起这件事时曾担忧天海的准入前景，因为知晓中国足协对企业接收中超球队的具体政策，同时了解万通控股在之前几年的营运中存在亏损的情况，已意识到了风险所在。但当时有消息称，合力万盛在动用一切资源，希望促成天海准入，因此即便心存担忧，所有人也都在积极等待准入结果。

此后，万通控股的“先头部队”曾来到天海俱乐部，展开了一些前期工作。由于俱乐部尚未得到准入资格，且国内正处于抗击新冠肺炎疫情的关键时期，万通派来的负责人并未与球员、媒体见面，当时这一幕被很多人看作是“积极的、向好的”。但那段时间，很多的球员都在通过自己的人脉了解

“新东家”的背景与接手俱乐部的动机，得到的反馈令他们担忧。加之那时，有关万通控股因抢先注资1.8亿元成为收购战胜者的消息被证实为子虚乌有，万通控股在资金上的摇摆态度实际已是引起了球员们的警觉。

随后是“香河会议”上令人尴尬的一幕，由于资质存疑，中国足协并不认可天海与万通控股间的股权转让。会上，曾有第三方陪审团向与会的天海相关方面的代表提出疑问，相关方面是否为可能出现的问题做好预案，却并未得到明确的答复。会议后，万通控股代表亲承启动“B计划”，以赞助商的身份为天海注资，这番豪言壮语当时得到了外界舆论的“认可”。

以此为动力，天海召集众将联合向中国足协发出自救信，正因合力万

盛负责人的相关表态，那时候中国足协的确存在着一种声音——只要合力万盛按承诺注资，并保证这笔款项用于天海的经营建设，将准许俱乐部跨门槛准入。这也就不难解释为何当时俱乐部官方社交媒体账号会发出了一条让人略感意外的消息：“准入万事具备，只差赞助方承诺的2.5亿元资金注入。”

很多人并不知道，早在万通控股转赞助前，天海俱乐部高层就曾私下里抱怨道，托管方给找来的投资商不靠谱，一分钱不出，只是拿嘴“画饼”。由于当时一切已是生米煮成熟饭，俱乐部无法左右自己的命运。眼看股权转让一事变数丛生，天津市体育局积极出面调和，也就出现了一个月的时间，三方开了无数个会，多次被曝出就

赞助事宜达成一致，但准入一事仍迟迟未有进展。

4月底，事件出现转机，在天津市体育局实质性动作的推动下，天海准入成为了大概率事件。其实天津市体育局的这次挺身而出可谓不得已而为之，眼见围绕天海、万通控股陷入一团死结，需要有人打破“死循环”。同时，这一个多月来发生的事情已改变了万通控股（合力万盛）在大家心中的形象，甚至连主理这笔交易的相关人士，也不禁会心生疑问。

“五一”假期前，天津媒体曝出万通控股将在节前为天海注资，很多球员并不相信这则消息。间期过后，剧情再度出现反转，天海从几近准入走到了解散边缘。

## 球员成最大受害者 天海之死谁之过

当事件进入最终程序，很多过程中的点点滴滴也将被重新讨论。现在回想起来，针对中国足协在天海准入一事中扮演的角色，的确一度引发争议。其实中国足协也有顾虑，若按照以往的准入规则，足协方面的确无法剥夺天海的生存权利。

不过，鉴于上赛季，申鑫与川足长时间面对的生存难题，中国足协不想重蹈覆辙，而在介入天海准入一事之际，已是没有了回头路。毕竟如果不去过问按照规则执行，出现问题的责任主体不在足协，但在已经过问此事的情况下，若天海在赛季中途退出，中国足协也会受到舆论压力。

中国足协深知昔日合力万盛是如何让延边富德从中国职业足球舞台“消失”的，而如今的天海经历的恰恰是往事重演。似乎在这一点上，只有天

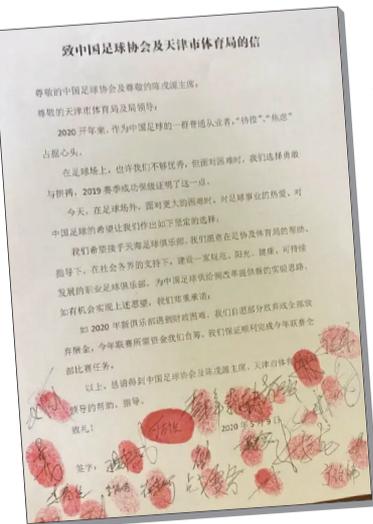
海曾经的托管方被蒙在鼓里，此前将其当作天海求生的推动者，如今只能为目前的结果而埋单。

当然，围绕天海与万通控股因何谈崩的说明近日已是出现不少。表面上的原因，的确是双方在责权利的问题上无法达成一致。但很多人并不知道，当曾经的托管方出面推动天海准入一事，代表万通控股出面谈判的合力万盛态度出现了180度的转变。原因很简单：在此之前由于准入问题无法确定，万通控股可以找到各种原因拒绝注资。但这一次在官方的出面下，依旧没有任何实质上的行动就说不下去了。

因此，双方看似在赞助协议上未能达成一致，实则成为了万通控股“逃跑”的借口。毕竟经历多次收购失败，合力万盛牵连万通控股的口碑已经降

至冰点，这一次将让一支中超球队“重蹈覆辙”，并且阻碍后者寻找生存机会无疑是“错上加错”。面对当下的窘境，万通控股可以拍拍屁股就走人，但所有天海队的球员、教练员却最终成为了最大的受害者。

就在5月9日，天海教练组曾组织球员自救，表明了一种求生的态度。面对这场闹剧，最初全力推动双方合作的相关方面在最近两天祭出了最后努力，召集双方进行最后协商。但截至记者发稿之时，仍未有任何积极的信号传出。其实事件发展至今，天海已是伤筋动骨，即便俱乐部最终牵手万通控股，很多球员也并不相信这样的投资商能给球队带来多么好的未来。只是活着总比死去好，眼下的天海需要更多的回旋余地，只是希望几近为零。



天海部分球员在教练组的号召下，在《致中国足球协会及天津市体育局的信》上签字。为了留在中超，他们愿接手俱乐部，甚至放弃薪金、自筹资金踢完比赛