

『东哥』投身青训这十年

耐住寂寞
成事之本

东方绿舟训练基地,从这里进进出出的“冠军”不少,别的不说,单单足球项目,在过去的三届全运会男足U20组别队伍,就都来过这里磨练。

基地最里侧的那排小平房,是成耀东和他的教练组平时的落脚点,自2010年年底接手1993-1994届全运队以来(前期曾驻扎过奉贤洪庙基地),就再也没有变更过。尽管到目前为止,有关方面尚未对未来中国国青队的构成有正式通告,但业内对于成耀东继续出任主帅一事呼声很高。至于他自己,在多重角色变化的同时,更为享受的还是考虑业务本身。

本版撰稿 首席记者 刘闻超

外界正在热议的这支国青,正是2017年以奥运希望队名义,征战过上海金山杯青少年足球赛的球队。出生于2000-2001年的这批球员,也是2024年巴黎奥运会的适龄球员,可想而知他们身上肩负的使命。

然而,就是这样一支球队,却始终在各种徘徊中成长。别的不说,单是主教练一职,前前后后就已经换了不下四次,个中原因都是公说公有理婆说婆有理。中国足球,从来不缺弯路,这原本不是一件新鲜事,毕竟要区别于国外高水平地区的足球发展模式,我们就需要寻找一条适合自己的路。在成耀东上一次接手球队时,留给他带队备战和出击正式比赛的时间不到一年,一直以来,成耀东都承认,要想整体提高中国足球水平,是需要“一定时间的”,而中国足球在冲击阶段性目标过程中需要的,则是于短时间内、抑或个别场次中做好去冲击强手的准备。要做到这一点同样很难,但不是没有可挑战的办法。

往前一步去尝试,总比待在原地接受命运要强一些。就这样,国青征战乙级联赛的想法被摆到桌面上去

讨论,事实上,这是成耀东在青训领域工作多年,并且从各个方面观察和了解中国青训现状后,得出的一个可行性建议。这样的事情,在成耀东身上出现过不止一次,早在第一次拾起上海1993届全运队教鞭之前,名义上是临危受命,但至少他已经对球队和同年龄段其他省市的球队做过一定了解,还记得上任之初他说的那句,“没有信心,就不会选择接这支球队了。”当然,客观来讲,接手地方队与接手国字号球队区别不小,可是,就像他自己过去所说的那样,“把该做得事情做好就行。”至于结果,是一种水到渠成,更何况,足球本身也需要一些运气。

十年青训路 深知一份耕耘一份收获

口号。男子汉大丈夫,自己说出去的话可不能随便食言,夺金路上,上海队付出了最多的血汗,才收获最后喜悦的泪水。相同的一幕,在四年后的天津重演,这一次,上海队通过加时点球战胜浙江队,上海足球得以顺利实现足球项目四项冠军的大满贯。队长雷文杰后来回忆:“每到夏天时,一堂训练课就要喝掉好几箱水,我们一定是练得最苦的球队。”

两届全运外加两个备战周期,这一搞就是八年。两次夺冠之后,上海代表团回程大巴上播放的歌曲风格截然不同,由此彰显着两代年轻人身上不同的烙印。2017年率队卫冕时,成耀东50岁,和四年前一样,我当时再度问及他今后的打算,在谈及如何选择未来的落脚点时,成耀东提到了“稳定的环境和熟悉的配置”等字眼,而这些无不契合他如今身处的青训领域。



成耀东率队卫冕全运会男足金牌

成
语
3

未开“直播”但不排斥——

会合理地接受新生事物

上港的1993-1994届队员中,有不少曾经出自那支夺冠的全运队,当时成耀东在他们口中除了“成指导”外,还有一个外号叫“东哥”。从日常训练,到后来弟子们的恋爱和成绩,“东哥”都挺关心,这么些年过去了,曾经这批U20队员,一个个都已经来到二十六七岁的职业生涯黄金期,倒是在他们眼里,这些年的“东哥”变化不大,反而还瘦了一些。

“在基地里的话,一日三餐等于要在宿舍和食堂之间走三个来回,再加上平时正常的走动,一天基本上能有个10公里差不多。”成耀东笑着说。绿舟基地好似冠军们的摇篮,远离市区使得在里面驻扎的运动员们有个安静的训练环境。作为上港青训总监,成耀东每天都挺忙,与教练组成员们的每天例会、逐个了解梯队情况,乃至应对来往的媒体等,现在眼看着国青征战中乙一事大有成为现实的趋势,或许未来不久,绿舟基地还要更忙碌一些。

青训是一件需要耐得住寂寞的事情,但足球在中国又是一项很大程度上被认为是结果重于过程的运动,这本身就是一种相对矛盾的存在。成耀东说,要去找寻符合中国特色的那条发展道路,尤其是在孩子们逐步走向20岁这个阶段,如何平衡好学业、职业生涯以及家长等各方之间的关系,显得尤为重要。

当然,站在纯粹足球人的角度,他完全懂得规律的意思,在两次率队冲

击全运冠军的过程中,先后有队员于半决赛和决赛中罚丢关键点球,可成耀东觉得,最差的后果无非是“大不了再来过”。说到底,这也只是球员们在20岁时的一个经历而已。

愿意接受和寻求“新鲜”,同时又又不失传统,这大概就是“东哥”给人的印象。还有一个例子或许能从侧面反映出这一点,现如今已经有越来越多的现役或退役足球人加入到“视频直播”的大军,那么有没有人也建议他去开个直播呢?“可能也是知道我不会开,所以就没人叫我开了。”成耀东笑着继续说道。“可能我比较‘老土’?其实我觉得这是挺好的一件事,我们要接受这个新生事物,人有时候容易固守在原有的想法里,可一旦有新的东西出来,应该要去鼓励,当然如果一个单位或者一个组织有相关方面的规定,那么不能做的就是不能做,反过来说,如果没有的话,去尝试一些新鲜事物也是好事,有助于拓宽你的视野。”

现在,自嘲有些“老土”的东哥,继续着自己的青训工作,53岁的年纪无疑是一名职业教练的黄金期,倒是手底下带的这批队员,一届比一届小。成耀东曾经说过,在青训层面,他能够收获到一些带职业队时所无法感受的经验 and 成长。现在来看时间越久,他似乎越享受,他有信心中国足球会在下一个十年变好一些,至于他自己,也正作为其中一员,朝着这个方向努力尝试。

独
家
专
访