



告别小白楼 福特宝会师足协

从4月30日零时起，北京市疫情防控应急响应级别由一级降为二级，这意味着人们的生活将逐渐恢复到正轨之中。而就在大家开始重新盘算新赛季中超的开赛时间时，福特宝足球产业发展公司员工，却悄然回到位于北京体育馆路甲2-1的办公室，清空了那里的办公用品。虽然还没有接到准确的全面复工时间，但是他们已经做好了“五一”节后，集体搬迁到世东国际，和中国足协、中超公司在同一办公楼办公的准备。这同时也意味着，自1993年成立至今就在体育总局门口小白楼的这一中国足球据点，正式和中国足球的历史舞台告别。在办公地点搬迁之后，未来中国足协、中超公司和福特宝公司将一同办公，加强业务协作之外，市场经营和管理方面，或许还将有更进一步的相关人事调整。

特约记者 张腾



准入峰回路转 天海氛围轻松

特约记者 阿祖

各方角力、传言飞散，持续发酵一个月的天海准入“肥皂剧”有望在近日画上句号。虽然截至记者发稿时，万通控股尚未向天海俱乐部注资，鉴于之前双方已是签订赞助协议，待“五一”节后天海准入一事尘埃落定，这笔赞助款也将随即到位。

天海准入一事持续发酵，最终在天津市体育局与天津足协的推动下峰回路转。此前有消息称，万通控股将在“五一”节前向天海俱乐部注资，以便陆续解决俱乐部一系列历史遗留问题。但截至记者发稿时，尚未有资金打到天海俱乐部的账户上。目前，天海俱乐部已是将相关准入材料上交天津足协初审，随后将送至中国足协。考虑到中国足协“五一”期间并不休息，天海有望在未来几天内走完相关的准入流程。届时，万通控股会以何种方式为天海注资将随之浮出水面。

一出“闹剧”即将落幕，天海也即将收获期待中的结果。但围绕俱乐部与赞助商万通控股间“先打款还是先准入”的问题，多少还是为球队造成了伤害。由于迟迟未有资金注入，天海无力解决长时间的欠薪问题，以至于部分球员向俱乐部发送律师函讨说法。按规定，在球员提交律师函后，若俱乐部无法在规定时间内补齐欠薪，中国足协将介入仲裁，届时球员将重新回归自由身。对于今冬失血严重的天海而言，势必不想看到这一幕发生。因此，在天海完成准入后，需尽快解决一线队的欠薪问题，以避免引发一系列连锁反应。还有莫德斯特联合补偿机制的欠款问题，同样颇为棘手。

当然，在得到天津体育局、天津足协的“助力”后，大多数球员的心里有了底，近几天的训练，队内的氛围轻松了许多，即便昨天，天津当地的气温已是达到30摄氏度以上，依旧没有影响到全队的训练质量。按计划，今天下午天海将继续训练，随后教练组将给予球员们几天的假期缓解疲劳。

眼下，队员们都在等着准入一事尘埃落定，但他们更希望万通控股能够兑现承诺，为球队注入“活命钱”。一名队员私下里表示：“这个多月似乎经历了所能经历的一切，只希望在准入的问题上，各方付出的努力不会白费。也希望作为新的赞助商，万通信守承诺，带领天海俱乐部争取更好的未来。”

总局门口的小白楼

福特宝公司位于的体育馆路甲2-1号，是北京体育馆隔壁，和体育馆配套的一体化的建筑。

众所周知，北京体育馆作为新中国成立后建设的第一座综合性体育馆，当时由苏联专家设计。超高的挑高、像谍战剧中的拐弯楼道，宽敞的走廊，以及外表古朴的风格，都让这个中国足球相关的办公地点颇具传奇色彩。和小白楼一墙之隔，就是老“北京体育馆”，其身后就是体育总局的办公大院，很多来福特宝办事的人员，也时常会到总局内的运动员食堂、训练场等，共享国家体育总局的配套设施。

在过去的数十年间，福特宝公司一直在此办公，并且从这里走出了不少目前在足球产业行业中风起云涌的人才。目前中超公司的总经理董铮、前华夏幸福的总经理付强等，都曾经是福特宝的工作人员，如今这里的工作人员仍然活跃在中国足球产业一线的各个公司之中，因此其可以被称为中国足球产业的“黄埔军校”。事实上，一直在总局门口依托于系统的福特宝，过往也确实凭借着努力地工作，以及政策的帮扶，帮助中国足球进行了足球产业开发的积极尝试，并且帮助中国足协完成了许多赛事的落地，甚至很多国字号队伍的后勤保障、团队工作，也都有福特宝员工的身影。

在撤离小白楼之际，不少老福特宝员工纷纷在社交媒体上晒出了过往的照片，也有人非常感慨，感怀过去中国足球的那些人和事。随着工作地点的搬迁，未来这里将不可避免地“物是人非”，但是福特宝公司在中国足球历史上曾经做过的那些事，并不会完全成为过眼云烟，而是扎扎实实地留在了中国足球的历史和回忆之中。

过去 默默奉献，随中国足球起伏

足球产业这一概念被人们熟知，还是最近几年中超版权不断扩张，关于足球的生意越来越多之后。但事实上，早在1993年，中国足球甲A联赛还没有正式开始时，“福特宝”作为中国足协下属的产业发展公司，就已经开始了足球的市场化运作。在过去很长一段时间里，由于中国足协的协会性质，福特宝在很长一段时间内扮演了中国国家队、中国足协市场部、中超公司等多重角色，此后随着中国足球不断发展，功能划分越来越细，先后有了中超公司、中国足协成立了市场部等，并明确划分福特宝公司目前的业务：那就是中国之队的商务运营以及中国足协杯赛事的商务运营。

回首过往，福特宝公司的业务发展，也和中国足球一样起起伏伏，据老一辈的福特宝公司员工回忆，在2002年

中国男足打入世界杯的年代，公司的销售几乎不用做太多的工作，每天上门寻求与中国足球合作的企业、合作伙伴络绎不绝，当时公司的员工甚至每天办公室内的电话会从小到响个不停，相关业务人员只要接电话，就能为国足接洽到不少好生意。在那个中国足球最为辉煌的年代，也有了很多如今看起来非常超前的足球衍生品的诞生：福特宝公司1999年发售的球星卡，至今仍然是足球收藏者的珍惜物品，不少在闲鱼上被收藏家炫耀和高价出售。而当年中国足球开发的周边产品，国家队产品等，也都出自福特宝公司团队之手。

当中国足球开始反赌扫黑时期时，福特宝公司也没有能够“独善其身”，在谢亚龙时期一度失去了中国之队运营权之后，2010年中国足球百废待兴之时，时任福特宝公司总经理邵

文忠也被“协助调查”，最终因贪污和挪用公款被判处有期徒刑。

2011年，福特宝公司团队做了一件值得铭记在中国足球历史上的大事，那就是恢复中国足协杯。在中断了五年之后，中国足协杯于2011年正式重启，并且在最近几个赛季逐年扩军，半决赛、决赛火爆异常，成为除了中超之外，最受关注的中国足球顶级职业赛事。可以说，福特宝公司的员工，特别是工作多年的老员工，都对中国足球有着非常深厚的感情，虽然是体育商业公司，但是很多时候做事也都是出于情怀，很多基层员工更是几十年如一日，拿着基本工资，对于中国足球默默奉献。由于是产业公司，并非是体制内的编制，因此福特宝的工作人员，没有太多官僚气息，这也让他们在工作之中颇受好评。

未来 加强协作，力求办公一体化

根据中国足协的规划，如果不出意外，福特宝公司在不久的将来搬迁到位于北京东五环的世东国际大厦办公。今年年初，曾一度有传闻称中国足协的核心办公机构将搬迁至奥体中心，仅留下2023亚洲杯组委会在世东国际，但随着疫情的发生，以及奥体中心内部改建改造的进度，最终中国足协和中超公司目前还是初定留在世东国际大厦。加上亚洲杯筹备组委会，以及福特宝公司的搬迁，未来世东国际大厦，将成为中国足球的“基地”。

搬迁到一起办公，实际上对于中国足协内部的沟通有非常大的好处。众所周知，虽然足协、中超公司、福特宝等公司内部划分非常清楚，但是工作中的交集很多，经常会互相聚在一

起开会，甚至互相借调人员的情况，因此搬迁到一起办公，无论是从内部沟通，还是提升工作效率，都有很大的好处。与此同时，这样的搬迁还有另外一种可能，那就是未来中国足协有可能将与市场运营相关的工作，进行统一的统筹和集中管理。相比于之前中超公司、福特宝的各自为战，未来中国足球在市场化方面的集中管理，将大大促进各个部门之间的协调，对于正在面临调整和改革之中的中国足球市场化来说，这样的举措或许会带来一些新的机会和积极的信号。

由于疫情的影响，目前各行各业都在严控成本，减员增效，可以预见的是，未来一段时间，持续烧钱的中国足球，或许会有部分回调，足球的

热度也将逐渐回归理性。在这样的情况下，如何更高效地配置市场资源，维护投资者的积极性，让市场和资本更有效地推动足球产业的发展，实际上是新任足协领导班子面临的新问题。目前一方面，足球仍然是“国家战略”，未来世界杯、亚洲杯的承办，中超的继续开展，以及国家队冲击世界杯的目标，是中国足球未来的良好机遇，但同时足球经济不能只依靠政府，俱乐部造血能力差，也面临着潜在的经济危机。

合并办公地点，只是中国足球调整的第一步，在足球产业大环境面临降温，市场需求还没有被完全激发的情况下，未来中国足球要实现自我“造血”，还需要做更多的工作。