

拒绝特朗普独霸疫苗,攻击他的德国球迷后悔吗?

霍普 软件巨头的浪漫足球

美国总统特朗普对德国CureVac公司新冠疫苗研究工作的觊觎让其背后的老板霍普成为公众的焦点,而更为人知的霍普还是来自于足球场上。

作为霍芬海姆俱乐部的所有者,霍普曾是全德甲球迷的公敌,现在却可能成为他们(如疫苗能研制成功)的救世主。

他的故事,你值得一听。

IBM第一份工作 努力回报社会

本版撰稿 本报记者 林龙

今天的德国,作为科技和制造强国,以及高度发达的现代化国家,崛起于二战后的废墟之中,崛起于“二战后一代”艰苦奋斗和卓越贡献。像阿迪达斯、Aldi连锁超市等举世闻名的企业,无不是在二战后的废墟中成长起来的,“二战后一代”对此功不可没,而迪特玛·霍普堪称其中的典范。

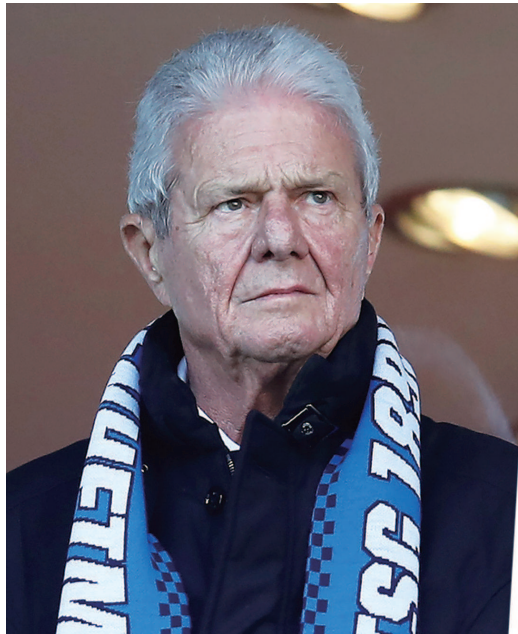
出生于1940年的霍普,他的成长伴随着德国重新崛起的整个历程。在目睹了父辈和哥哥姐姐们努力付出的同时,他也养成了艰苦创业的品格。从读小学、中学开始,他就懂得尽可能为家里分担家务,乃至分担经济压力。他送过报纸,卖过玩具,为餐厅送过煤炭,也去葡萄园里帮助锄草,以及收集蜗牛等各种杂活。所以,即便是他日后成为世界最富有的人之一,他也从来不知道奢侈的滋味。而像他这样七八十岁以上的德国人,大部分也都是这么过完一生的。他们是德国重新崛起的脊梁,尽管他们的精神在现在的德国已经越来越稀少了。

霍普在卡尔斯鲁厄大学的专业是信息工程,所以毕业后他在IBM德国分公司找到了工作。那个时候,德国已经完成了二战后的华丽蜕变,正跑步迈向发达之列。老人们还很保守,母亲希望他能成为教师,但就像德国很多著名大企业家一样,霍普一直在关注着时代的变化。他意识到信息技术的前景,所以对母亲说,我要做的不是教师,而是百万富翁。最终,他成为了亿万富翁。

在IBM做了几年后,努力、勤奋而锐意进取的霍普已经待不住了,他走出IBM,和几个同伴一起成立了SAP软件公司。如今,SAP已经成为世界最大的软件工程公司了,总共有5万多名员工,而身家几十个亿欧元的霍普也早已在福布斯排行榜上占有一席之地。

霍普那个时代的人,大多数人都为“为国家富强而努力奋斗”的信念。个人的成功也推动着国家的进步,霍普更不例外。SAP为德国创造了上万个优质的工作岗位,贡献了大量的税收,更是如今德国“工业4.0”的中坚力量。而除此之外,霍普还远在“财富自由”之前就开始积极回报社会,持续资助公益、医疗和教育、体育等事业。有媒体曾有过粗略统计,如果没有这些捐助,霍普的个人资产还能翻倍。而没有像霍普这样企业家的努力和他们对社会的回报,德国也就不成其为今天的德国了。

如今年逾八旬,霍普依然在为那个信念努力着。他十多年来持续资助的CureVac,目前正全力研发新冠疫苗,并有望在秋季上市,造福人类。为此,霍普已经决定取消即将到来的八十寿诞:“但我坚信,明年这个派对还会如期召开的。”



了解霍普的人都认为,攻击他的极端球迷欠这位老人一个道歉



几十年数以亿计投资儿时俱乐部 霍芬海姆 除了足球一无所有

就像《伯尔尼奇迹》里面的那个男孩,以及千千万万、各个时代的德国男孩一样,霍普小时候也喜欢足球,虽然技术不甚出众,跟电影里那个男孩也差不多。两人的年龄也相近,所以大胆猜测,霍普走上足球道路跟当年德国队在伯尔尼夺得世界杯冠军也有着直接关系。

没有足球天赋但有冒险精神

出生于海德堡医院的霍普,其实他的家在霍芬海姆,但因为太小而缺少足够的医疗机构,所以他的妈妈只能到海德堡把他给生下来。霍芬海姆有多小?它只是辛斯海姆的一个区,而辛斯海姆在德国也算是小城市而已。今天霍芬海姆的人口也不过3000人左右,但霍芬海姆俱乐部却已进入德甲强队之列。这一切都要归功于霍普,归功于他小时候就有的足球梦想。

因为喜欢踢球,霍普说服妈妈让他进入霍芬海姆俱乐部接受专业的训练,希望以后能成为伯尔尼奇迹中的那些英雄——虽然这只是一家不入流的小俱乐部,虽然踢球的场地上连一根草都没有。据小时候玩伴兼队友艾西斯塔特回忆说,有一次他在球门前等霍普在底线传球,但霍普却选择了射门,而且进了。这是一个放在今天也是高难度的进球,“他总是喜欢自己解决战斗。”这种冒险精神是霍普区别于队友的最大优势,但可惜,他的优势并不多。换句话说,他没有成为球星的天赋。所以,到了一定的年龄,霍普还是选择了读大学、进入社会工作的人生之路。冒险精神没有让他成为球星,但却让他成为了亿万富翁。

一不小心成了“德甲公敌”

当然,没能成为球星的原因还可能是,霍芬海姆俱乐部太小了,没有球探会到这里挖掘人才的。所以,成为亿万富翁之后的霍普,决心投资霍芬海姆俱乐部。也许,他内心深处也有避免有天才像他一样被埋没的愿望吧。当然,投资霍芬海姆最主要的驱动力还是,他太爱足球了。他完全可以投资拜仁、多特蒙德,甚至皇马,但生于斯长于斯的霍普还是把钱投到了家乡,投到了他当年踢过球的霍芬海姆俱乐部。所以,他对俱乐部的真爱是毋庸置疑的。在他持续而高效的投入下,霍芬海姆从第9级联赛一路马不停蹄地升入德甲,并生存至今。升入德甲的第一个赛季差点创下凯泽斯劳滕般的升班马夺冠奇迹,而如今的霍芬海姆则已稳居德甲强队之列。

德甲本应感谢霍普为他们贡献了一支强大的队伍。但很遗憾,霍普对足球的爱却不小心冒犯了德国足球的禁忌——“50+1”政策。这个政策简单说就是,无论投资人对德甲乙俱乐部的投资额是多少,但投票权却永远小于50%,为的是避免投资人全控俱乐部而伤害球迷感情,甚至伤害俱乐部的根基。因为拜耳医药旗下的勒沃库森以及大众旗下的沃尔夫斯堡,德甲联盟DFL给50+1政策留了一个后门,1999年之前持续投资俱乐部超过20年的投资人可以不受此规定限制。再后来,经过汉诺威俱乐部主席金德向德国联邦法院的上诉,DFL又把“1999”这个条款取消。换句话说,只要投资俱乐部超过20年以上即可获得控制权。所

以,如今的霍普已经全控了霍芬海姆——尽管只是名义上的,霍芬海姆俱乐部自始至终都唯他马首是瞻的。

制度上获得了自由,但霍普精神上却被安上了枷锁。因为他是德国足球史上第一个打破“50+1”政策的人,而这一政策被德国球迷、尤其是铁杆球迷认为是德国足球的生存根基,所以,霍普成为了他们的敌人。每逢霍芬海姆的比赛,对方球迷都会在球场里对他任意辱骂,或打出写有不堪内容的巨大横幅。而且,这一现象在今年下半赛季以来愈演愈烈,最终导致霍芬海姆VS拜仁比赛中出现了两次中断以及双方球员互相传球以示抗议的罕见场景。

对于极端球迷“一笑而过”

尽管德国足协重拳出击,比如禁止多特全体球迷在未来两个赛季去霍芬海姆主场看球,但事与愿违,越来越多的俱乐部、包括丙级、丁级,乃至更低级的联赛队伍都加入进来了,他们首先是抵制足协,其次也捎带继续辱骂霍普。但,在突然急剧升温的新冠疫情到来之际,抵制霍普的风波也戛然而止。就算他们想骂,已经没有地方给他们表演了。

最重要的是,当听说霍普旗下的CureVac公司有望为德国乃至全世界提供新冠疫苗之后,很多极端球迷组织已经开始反省自己的过激行为了。不过,在霍普本人看来,辱骂也好,反省也好,他都毫不看重。一个持续投资小时候踢过球的俱乐部长达几十年、投资额数以亿计的人,又怎会计较一些语言上的叨扰……

系统、实用、高科技 管理学理念注入霍村

SAP公司的名字来自于系统、应用和数据处理三个德语单词的首字母(System, Anwendung, Prozessor),这三个核心词也是霍普当初成立公司时对软件科技的理解和核心理念。如今SAP公司的巨大成功证明了这一理念的正确性,而霍芬海姆俱乐部的巨大成功同样离不开这一理念。

如果没有系统的理念,霍普是不可能几十年如一日地投资下去的。投资之初,霍普已经做好了长远的规划,而且他不仅仅是投入金钱,而是系统考虑。从青训体系的打造,到自有球场的建设,再到利用高科技提高球队的竞技水平,没有系统的思维是不可能这么面面俱到而高效率的。仅仅用钱可以买来一支升入德甲的球队,这是霍芬海姆升入德甲之初外界对他们的判断。但十多年过去了,霍芬海姆在德甲根基愈发牢固,并甚至开始在欧联欧冠中崭露头角,这是很多德甲老牌俱乐部至今也达不到的成就。霍普曾被评为德国优秀经理人,这个荣誉在德甲领域只有拜仁的赫内斯享受过。当然,霍普获评还是来自于他在SAP的贡献。虽然殊途,但到了最高境界也可同归。

应用方面,霍芬海姆从不削足适履,而是实用主义。挑选的人,一定是适合自身发展的。从青训教练到一线队教练,从梯队人才到转会市场上的重金引援,霍芬海姆几乎从不犯错,所以才能一步一个脚印。兰尼克帮他们从丙级升入甲级的同时也被霍芬海姆的企业文化改造得脱胎换骨,从教练升华为俱乐部的掌舵者。他已经把莱比锡经营得无比成功,老牌劲旅AC米兰将是他的下一站。

数据处理是代表着SAP高科技的典范。这对霍芬海姆的帮助且不提,就算是德国国家队也受益匪浅。2013年,德国国家队和SAP公司合作推出一款名为MatchInsights的足球解决方案。方案基于SAP HANA(内存计算)平台运行,从而协助教练从海量的训练数据中发现规律,优化球队的训练方法和战术。一年之后,德国队在巴西捧起了大力神杯,SAP对此做出的贡献不应被埋没。据德国国家队透露,在德国国脚们的平均持球时间从2010年的3.4秒降低至2014年的1.1秒。

除了MatchInsights之外,SAP还为霍芬海姆开发出了很多不为外人所知的黑科技,他们稳居德甲强队之列实非偶然。而在SAP的强大支撑下,霍芬海姆的强势崛起,岂是简单用钱来衡量的!



在训练方面,SAP也给予了强有力的技术支持。守门员使用Vision Pro眼镜来辅助训练,模拟球场视线受阻情况下进行扑救及发球,同时记录分析数据