## 损失承受不起,倾向于推迟完赛

# 生存OR毁灭? 德甲委屈求全

#### BUNDESLIGA REVENUE (€ 000s) 2020德甲经营收入

	2016-17	2017-18	2018-19
比赛收入 Contribution to total revenue	<b>503,829</b> 14.93%	<b>538,430</b> 14.12%	<b>520,090</b> 12.94%
广告 Contribution to total revenue	<b>853,974</b> 25.30%	<b>871,666</b> 22.86%	<b>845,443</b> 21.03%
转播 Contribution to total revenue	<b>960,564</b> 28.46%	<b>1,247,892</b> 32.72%	<b>1,483,048</b> 36.90%
<b>转会</b> Contribution to total revenue	<b>581,721</b> 17.24%	<b>645,502</b> 16.93%	<b>675,104</b> 16.80%
产品销售 Contribution to total revenue	<b>191,840</b> 5.68%	<b>183,376</b> 4.81%	<b>175,993</b> 4.38%
其他 Contribution to total revenue of which: profit/loss attributable to other shareholders	<b>283,065</b> 8.39% 4,266	<b>326,619</b> 8.56% 18,288	<b>319,932</b> 7.96% <b>42,084</b>
Total	3,374,993	3,813,486	4,019,611

#### 各项收入占总收入的百分比



#### 本版撰稿 本报记者 林龙

万众瞩目的德甲峰会如期举行。 结果也如外界所料,不甚乐观,甚至可称悲观。从德国职业联盟DFL主席塞 费尔特在会议上的发言来看,德国职业联赛已经走到了生存和死亡的边 缘。所以,为了能活下去,德甲不得不做出一些壮士断腕的决定。

DFL召集的峰会在法兰克福机场附近一家高级酒店的会议室举行,与会者是全部36个德甲德乙俱乐部的老板和相关领域、尤其是财政领域的高层。这是一个巨大的会议室,到会人数也多达650人,但并没有达到德国卫生部长施潘所建议的"取消1000人以上的集会"的上限,所以得以正常举行。不过,在如此严峻形势下召开的紧急峰会,毕竟史无前例,所以跟记忆中的任何一次都迥然不同。不再有握手和寒暄,而且不再一个挨着一个坐,而是人人之间都保持着15米以上的距离。

会议主要讨论了三个议题:疫情 在德国的真实状况;赛程的替代方案; 对德甲造成的经济损失的预估。第三 个议题是最核心的,而结果也是最灰 暗的,等于是为每一个俱乐部拉响了 警报——生死攸关的警报。塞费尔特 新冠疫情,日渐汹汹,欧洲各大联赛也都开始有了窒息的感觉。 五大联赛各有各的挣扎,而德甲的选择是:活下去,像牲口一样活下去。 德甲结束整个赛季是不可能的,这辈子都不可能的。

的原话是:"没有电视转播、赞助商以及门票收入的话,德国的所有职业俱乐部都将走入巨大的困境。这牵涉到的不仅仅是几场、或者几轮比赛,而是56000个工作岗位,及其所衍生的1万多个周边岗位。"

所以,峰会所达成的最终一致意见就是:德甲无论如何都不能中止,一定要踢到结束。哪怕出现最坏的结果——全部空场举行。之前德甲各俱乐部对于"空场"的意见是非常大的,球迷首先反对,俱乐部则因为少了门票收入而反对,球员更是众口一词"这根本就不是足球"。但生存的压力和足球的尊严,哪一个更重要?塞费尔特的回答是:"如果谁还认为空场比赛太不得劲,那我只能告诉他,考虑德甲是18个球队还是20个球队已经毫无意义了,因为,我们肯定连20个职业俱乐

部(德甲+德乙)都没有了。"很显然,停 摆对德甲的打击是致命的。所以,就算 是空场也得把这个赛季踢完。"对于在 座的很多俱乐部而言,空场比赛也许 是唯一的生存法则。"

杜塞尔多夫的老板吕特格曼是明确反对空场的,他甚至提请所有俱乐部投票决议。同意空场的占压倒性多数,他也无话可说:"如果没有别的更好办法,我也只能放弃观众。"可放弃观众却只是第一步,接下来的"空场"德甲计划还悬在半空中呢,它将遇到两个绕不开的难题:

1、DFL心目中的理想状态是,欧洲杯推迟到明年举行,从而为德甲在夏天完成赛季剩下的比赛腾出时间。为了给欧洲杯腾出时间,世俱杯应该从2021年推到2022年举行。2022年世界杯在冬天举行,所以理论上是可行

的——但这个要等欧足联在周二召开 紧急峰会的结果。

2、夏天果真可以完成德甲吗—— 所有人其实心里都明白,以目前疫情 的发展势头而言,夏天情况会怎样,无 人知晓。

所以,DFL只能说走一步看一步。 欧足联宣布欧洲杯延期至2021年,然 后在3月底再开一次峰会,讨论下一步 行动,目前德甲的中止只是到4月2日 截止。按理说,这么重要的会议,开个 一天可能都来不及讨论所有问题,但 此次会议却只开了3个小时。因为疫情 严峻,所有人都无心多待。所以,为了 能早点离开,大会气氛空前团结。按照 《图片报》的说法,"没有任何激烈的争辩。"这是一次团结的大会,但绝不是 一次胜利的大会。因为,所有人都会失 去很多。

### 不来梅等六家 俱乐部面临破产

《图片报》分析了全部36家德甲德 乙俱乐部之后得出结论,如果联赛无 法避免停摆,那么将会有10家俱乐部 面临着破产的风险,而其中最常见诸 报端的有6家:不来梅、杜塞尔多夫、美 因茨、科隆、帕达博恩以及德乙俱乐部 纽伦堡。"他们既没有很值得一提的赞 助商,又在最近好几年中都没参加过 欧冠或者欧联,所以也就缺少比赛奖 金,而冬歇期的时候他们又因为不得 不引入昂贵外援而背上沉重的负担。"

对于《图片报》的预警,这六家俱 乐部却不以为然,或者也是言不由 衷——谁会把伤口揭开给别人看呢? 科隆俱乐部财务主管韦尔勒回应说: "生存危机是不存在的,生存压力倒是 有一些,比如说,下赛季我们可能拿不 出太多的钱用于引援。"杜塞尔多夫老 板吕特格曼也不同意《图片报》的定位:"如果完全没有比赛带来的收入, 那么,我们依然可以生存很长时间。我 们没有债务危机,财政非常健康。"

嘴硬,但换谁不会这么做呢?尽管 如此,很多专家还是呼吁,像拜仁、多 特蒙德这样的豪门俱乐部应该向穷哥 们伸出援手,否则以后联赛就剩他们 几个老大则也没法再玩下去了。也有 提议,拿着巨额薪水的球星们也该在 困难时期回报一下俱乐部,共克时艰。 否则,皮之不存,毛将焉附。

拜仁州州长索尔德近日就向他们公开喊话:"那些动辄百万年薪的球星,如果没有俱乐部,没有球迷的支持,那你们的百万收入也就不复存在了。所以,在当下的危机中,你们的俱乐部需要你们做出自己的贡献,一起共克时艰为上。"

#### 特朗普看重的基因公司 竟然是霍普所有!

当欧洲疫情越来越严重之际,大西洋彼岸的美国也搪不牢了。更禁不住美国乃至全世界对欧洲科技力量的渴望,比如说德国的医药科技。正如德国《世界报》之前所报道的,美国曾"试图用巨额资金把德国CureVac公司吸引到美国,而这家公司有望在几个月之内就研发出对抗新冠病毒的疫苗"。

德甲霍芬海姆俱乐部的老板霍普,就是CureVac公司公司的最大股东。换句话说,这家公司就像霍芬海姆俱乐部一样,都是他完全掌控的。

这位年逾七旬的老者很坦然证实了这一消息:"疫苗在年初的时候就开始研发了,但真正上市要取决于德国联邦疫苗研究所。因为他们要先进行动物实验,然后是人体实验,最后才是真正投入应用。我想在秋季第二波病毒高峰来袭之前,疫苗就应该能够服务社会了。"至于外界传言的"美国独享"一说,霍普嗤之以鼻:"当然这是很荒谬的了,绝不可能。"霍普承认,特朗普跟公司高层接触过并有过此问,公司高层立刻来问他了,但他也立刻就问绝了。

对于疫情中各种恐慌的人们而言,这句话的价值太大了。在《图片报》看来,之前用各种侮辱性横幅和标语在球场里持续辱骂霍普的极端球迷而言,霍普(旗下的疫苗公司)未来却可能是他们生命的拯救者。这是怎样的嘲讽!

# 转播门票收入大打折扣,最健康的联赛也病了

受新冠疫情的影响,德甲联赛于 上周正式停摆,德甲首席执行官塞菲尔特也宣布德甲将暂停至4月2日。从 目前情况来看,德甲联赛将至少有两 轮无法正常进行,比这更糟糕的是,许 多球队受疫情影响,将会面临财政危 机。

据德媒报道,面临财政危机的球队有处于保级状态的美因茨、杜塞尔多夫、不来梅和帕德博恩以及下半程联赛表现出色的科隆。本文将以德甲球队收入为主题,为您讲解德甲球队的经济环境状态。

德甲球队的收入来源主要包括电 视转播收入、门票收入、商品销售收入 和企业的赞助收入。

德甲在成立之初并没有电视媒体 对比赛进行现场直播,除了去球场看 球之外,电台是唯一可以获得比赛信 息的涂径。

直到1991年3月2日,普莱米尔电视台对法兰克福和凯泽斯劳滕的比赛进行转播,开创了报道德甲联赛的新

时代,付费电视开始对每一轮德甲联赛的焦点大战进行转播。九年后,普莱米尔电视台开始转播每个赛季的全部306场比赛,这家电视台在2009年更名为德国天空电视台,并且一直转播德甲联赛直至2016/2017赛季。(2004年电视台报道德甲联赛)时至今日,电视已经成为转播德甲的主要媒体,也是德甲球队的主要收入来源。

德国足球职业联盟获得的电视转播的收入,然后通过球队的表现发到德甲和德乙球队手中。因此,获得德甲冠军的球队将可获得最多2330万欧元,最少1170万欧元。此外,德甲球队还分别从海外的转播所得中受益,德国冠军可于此再次分得400万欧元,排名倒数第一的球队平均则可分得518万欧元。举个例子,2012/2013年赛季,德国职业联赛转播收入6亿2800万欧元,拜仁慕尼黑最终通过转播得到了3320万欧元,而垫底降级的菲尔特也得到1660万欧元的转播收

人。

门票收入对德甲球队也十分重要。德甲球队的收入中,平均有13%来自于球票收入。德甲也是上座率最高的足球联赛,在全球所有的体育联盟中排名第二,仅次于NFL。

由于新冠疫情的原因,如果空场进行比赛的话,多特蒙德每场将损失300万欧元,停摆的影响也可想而知。(门兴和科隆的莱茵德比空场进行)现在处于财政危机的球队当中,除了不来梅上赛季在德甲联赛的上座率高达98%之外,美因茨、杜塞尔多夫、科隆的上座率都在80%上下徘徊,美因茨上赛季的上座率甚至只有78%,收入差距由此可见。

今年2月,德国足球职业联盟发布了《2020 DFL德国足球职业联盟经营报告》,报告中显示:德甲联赛上赛季的收入突破40亿欧元,创下历史新高。这充分证明了德国职业足球并不像人们惯性思维那般死板,而且在商业方面做得十分出色。在过往十年间,德国

职业足球为德国带来的税收从2008/09赛季的683亿上升到2018/19赛季的13.97亿,涨幅足足高达104%。这样的稳定增长恐怕是世界各国都羡慕不已的。

在高额收入下,德国职业足球从未停步不前,在过往7年,德甲也从未因为拜仁的一家独大而畸形发展。自2012/13赛季以来,德国职业联盟用于发展的投入从2.59亿一度上升48亿,年均增幅高达86%。这可以为德国职业足球带来些什么呢?仅就业方面,德国足球从业人员(非球员)就2008/09赛季的36944人上升到2018/19赛季的56081人,涨幅同样高达52%,这已经足够让人震惊。

目前,针对停摆对小球队的财政 影响,德国足协官员表示,必要时会给 予德丙球队经济援助。

相信,随着在疫情结束之后,德甲德乙的球队会共渡难关,早日恢复财