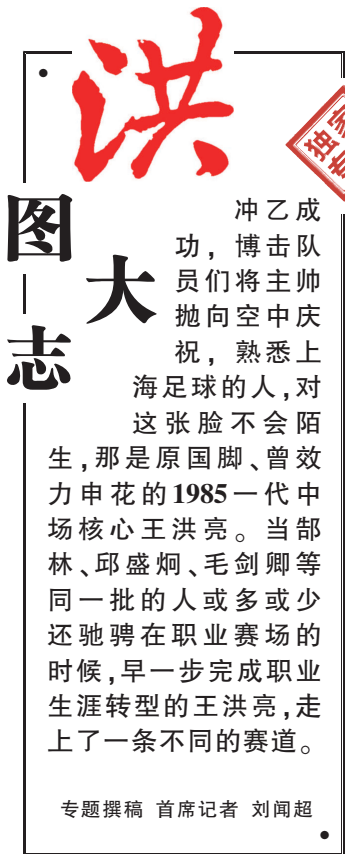




图志

冲乙成功，博击队员将主帅抛向空中庆祝，熟悉上海足球的人，对这张脸不会陌生，那是原国脚、曾效力申花的1985一代中场核心王洪亮。当郜林、邱盛炯、毛剑卿等同一批的人或多或少还驰骋在职业赛场的时候，早一步完成职业生涯转型的王洪亮，走上了一条不同的赛道。

专题撰稿 首席记者 刘闻超

故事，要从2014年年底说起，某种程度上来看，那是中国足球的一个变革时期，对于熬过来的人来说，等待他们的，是新一轮“春天”，而对像王洪亮这样选择在当时与绿茵场挥手作别的人而言，这样的转折也代表着永远。

“客场要不我就不去了，家里还有老婆孩子，客场就当锻炼锻炼年轻人……”甩下这句话后，王洪亮和当时的深圳红钻代理主帅李毅，似乎都有些如释重负，踢球的人都知道要坚持，可对于已经被拖欠了14个月工资的人来说，这样的坚持，更多的是一种没有尽头的折磨。当时的深圳红钻，早已没了登顶联赛冠军时的火热氛围，球队处于持续欠薪状态，即便偶然间工资卡上打來一两万元，也没人说得清那是什么钱。对王洪亮而言，在申花的后几年，一直到加盟深圳红钻，球是一直在踢，可工资卡却是从没有稳定进账过。

“现在想想，如果2014年我忍一忍的话，2015年开始，大环境又慢慢好起来了，可就像足球本身一样，很多事情没有如果，更何况当时，确实已经心灰意冷了。”王洪亮说。2014年年底做出退役决定前，还有不少球队向他抛出过橄榄枝，包括新疆、延边、湖南湘涛等，可王洪亮都选择了放弃，理由很简单，前前后后被欠薪折磨多时的他，已经没了再去相信一次勇气，在当时的中国足坛，像他这样的人，并不在少数。

困难的时候，妻子始终在背后支持，不过，偶然间的一句玩笑话，更让王洪亮觉得，是时候放下了，“她也觉得，要不就别踢了，回上海找份稳定点的工作，孩子慢慢大了，我不在家的同时，钱也见不着，这确实说不过去。”回忆起这些，他自己也笑了。

不踢球，那么做什么？好兄弟张晨说：“要不你来嘉定一起搞青训！”1981年的张晨比王洪亮年长四岁，曾经先后效力中远、陕西以及申花，有趣的是，两人的友谊还是从申花预备队时期建立，2009年时的申花队内，不少球员有着被下放预备队的经历，张晨是其中之一，王洪亮则是前后七次“上上下下”，搞得后来两人在基地见面时，张晨都忍不住笑着问：“你怎么又来了……”却不承想，一转眼，现在都已经告别了职业赛场。“他和我说，嘉定这里有业余足球俱乐部，2013年开始投身青训事业，俱乐部上下很规范，都是做实事的人。既然如此，反正我也退了，有这么一个机会，那就去试试。”王洪亮说。

“转型不容易 土帅当自强”

——王洪亮人生的下半场

考教练证书为不被“骗”

来到嘉定投身青训工作六年了，虽然头衔是俱乐部总经理，可王洪亮一直说，自己还“差得远”，直到2017年年底俱乐部总结会时，他才觉得自己略微入门了一些，“当时我做了一个演示文件，用来汇报工作用，从成年队到青训部，再到办公室和我们的精英队等等，在一个阶梯型的体系下，每条支线上再去展开讨论和总结，那次制作的过程也是我重新认识这份工作和自我现状的一个过程。”

1985年出生的王洪亮，今年才34岁，在一个仍然可以出战职业联赛的年纪，他却经历了许多人退役后都不见得会经历的多种转型：“我一直说，自己文化水平就这点，我们这种从球员转变到管理层，其实不容易，此后俱乐部要进一步向职业化迈进，包括原有的青训体系，挑战还在后面。”王洪亮笑着说。比起管理，可能还是做业务更“熟悉”一些，这次中途接手球队并成功冲乙，九场比赛常规时间内取得7胜2平的不败战绩，尽管只是级别不高的中冠层面，但对于一名教练席上的“菜鸟”而言，这个起步着实不错。

说起最初想到去当教练的原因，那真让人有些忍俊不禁。“当时我其实在做管理工作，但我觉得，既然从事这个行业，我也挺想多积累一下。另一个更主要的原因其实是因为，我们俱乐部有不少外教，那我就想自己也去学

一下，这样一来他们在教孩子们的时候，我在旁边也能清楚，他到底是不是货真价实的，还是来这里混日子的……”说起这些“小心思”，王洪亮自己也笑了。过去四年，他完成了亚足联D、C、B、A四个级别的教练资格证学习班，未来他还会继续朝更高的职业级别（PRO）前进。

至于对自己的定位，随着现在博击俱乐部日趋职业化，做过业务、干过管理的王洪亮，或许会朝着体育总监的方向去尝试，用他自己的话说就是“我们这批人，也只会踢踢球了，如果不从事和球有关的职业，难道还去‘盘’人？”在这方面，他也有自己眼中的标杆式人物，比如北京国安的李明，王洪亮自认没能达到这位老大哥的高度，他更多的着眼点还是眼前的实际情况，“希望能为俱乐部多带几批人，做好球队和投资人之间的桥梁工作，维护好俱乐部的大方向。同样的，这次带队的经历也为我积累了很多，以前我不想做教练，因为本身这就是一个高危职业，但是作为我们这样一个足球水平比较落后的国家来说，培养本土教练又是势在必行，等哪一天大环境和条件比较合适的话，那或许可以考虑。”

“这不是王洪亮吗”成了家长的问候语

教练工资曾不足万元

新的领域，很多事情都得慢慢学习、慢慢上手。来到嘉定博击俱乐部后，王洪亮的首个工作，就是教小朋友踢球，当时他手底下的那群孩子，正是前不久拿到U13青超联赛华东区第一名的队伍，“我接他们的时候，他们还在上二年级。我和孩子们在一起确实挺开心的，白天带队，晚上还能回家陪陪家人，这样的节奏和踢球区别不小，但也没什么不好。”

与先前的教练所不同的是，王洪亮一上来就比较注重向孩子们灌输配合方面的理念，而并非纯粹的单练基本功，这主要是源于自己踢球时的感受，“如果天天练基本技术，那当然可以，我一年级下半学期差不多就能颠一整天球，不是说基本功不要练，而是要针对孩子们的特性，结合着去练。当我踢到职业队、国字号之后，我很清楚，有些东西一旦对抗起来时，就成了花拳绣腿。”让王洪亮更加坚定自己理念的原因，是其后来攻读亚足联A级教练员班时的经历，“U13以下的孩子，他们对一件事物的关注度不会超过一分钟，一旦你说话时间长，他就要走神了。每天有对抗，对孩子来说，追着球跑才开心。理论这

块，从小就要建立，等到他们长大后，想得东西更多，如果他们觉得一件事情自己是正确的，那你说再多也没用了。”

带孩子们训练，免不了要同家长接触，这点与之前在职业队效力有很大不同，但也因为自己先前的职业关系，让王洪亮在开展工作时有了些“便利”。“小朋友不认识我，但是他们家长有挺多都认识我……”王洪亮说。“这不是王洪亮吗？”这句话成为当时许多送孩子来踢球的家长，共同的设问，“嘉定这边以前要去市区看场球还是挺累的，但这里的球迷基础不小，从以前的老申花那代人，再到我们这批，他们还是会看，所以我们之间也很快成了朋友。”

就这样，王洪亮在嘉定开始了自己的又一次“职业生涯”。刚上手时，他的工资也就8000元左右，比初入职业联赛时多2000元左右，后来上了一线队升到12000元，可扣除的“三险一金”后，也就差不多7700元。两种职业生涯、两种人生，经济因素他当然在乎，但更多的着眼点是稳定，对于依旧年轻的王洪亮而言，他只想安稳地做点事情而已。



现任嘉定博击队主帅的王洪亮

“我们的优势是稳定”

这几年来，嘉定博击队带来过不少惊喜，在前不久成功冲入中乙之前，他们还是连续多年的足协杯正赛常客，今年更是闯入第六轮而荣膺赛事“黑马奖”。但其实，自从2013年开始，这家俱乐部的工作重心，就放到了青训上，从男足到女足、从U8到U14的完备梯队，再到俱乐部自身投资监理的训练场和办公室，伴随着俱乐部业务和规模的扩大，王洪亮的角色也适时发生转变。

“青训是一项长期事业，也不可能光靠几个人，老板需要越来越多的人才，当然这样一来，俱乐部就要承担许多压力，同时更要涉及到管理。”王洪亮说。博击并非如恒大足校抑或多其他地方的青训俱乐部，除了完备且免费的训练体系外，最近几年，俱乐部还依托体教结合的优势，与嘉定当地的学校合作，通过购买服务的方式形成“绿色循环”，在减轻一定的俱乐部压力同时，也让更多的孩子在踢球之余，也能收获学业上的提高，这一点也令许多原本还有些顾虑的家长放下了心。“我们俱乐部要活下去，单单围绕这三个字就要付出很多，能靠聊的就聊，用诚意和真心去对待每个来我们

这里训练的孩子，相比动辄几万或者十几万卖给别人的做法，我们更看重的是这些孩子的将来，以后从我们这里走出去送到职业俱乐部，包括未来潜在的二次转会等，对家长而言，不仅现在训练成本压力不大，将来通过前期投资能够得到的回报反而还可能是持续性的。”王洪亮说。

2015年起，投资人陆建军开始为俱乐部聘请外籍技术总监和教练，来具体负责青训小球员们的日常训练，而王洪亮则做起了管理工作，成为俱乐部总经理。说是总经理，但其实也是边摸索边做事，但有一点是让他特别放心和有信心的，“我们这里的优势就是稳定，干足球这行，我们其实看得都太多了，在青训这个层面，当一个孩子到了17岁涉及到进入一线队时，对于一部分人来说，也就相当于到了一个瓶颈期，如果不能再往上升，那么以后的出路怎么办？对我们而言，除了向职业队输送外，还能对其他孩子进行‘分流’，中甲、中乙、中冠乃至进校园继续深造，大俱乐部无法细分到这个层面，久而久之，我相信，愿意来到这里的孩子会越来越多。”



王洪亮为小球员耐心指导

供图/刘闻超