

■ 皇家马德里 |

国字号“泛滥”
根不在里皮

《体坛周报》
副总编辑
体坛网总编辑
马德兴

中国男足国家队已经在广州展开集训，为即将到来的世界杯预选赛40强赛展开准备。与此同时，中国男足国家队选拔队也在武汉塔子湖基地内展开集训。而在塔子湖基地内，1999年龄段U20国青队也正在展开集训。另一方面，中国2001年龄段U18国青队则南下缅甸，为争取第41届亚洲U19青年锦标赛预选赛小组出线而战；中国1997年龄段国奥队则南下泰国参加热身赛，为明年1月的东京奥运会预选赛出线权而进行准备。目前，中国足球暂时进入了“国字号”时间。不过，外界争议最大的，恐怕还是国家队与国家选拔队之争，里皮则更是成为众矢之的。

由于中国足协专门宣布组织中国国家选拔队，为12月的东亚杯赛展开准备，而里皮和国脚们将不参加此项赛事，这使得里皮重新被推上了舆论的风口浪尖，国内各界对里皮的不满与批评之声不小。为此，里皮在中国男足重新集中的第一天，专门就此问题给出了解释与说法。不过，国内的球迷似乎并不买账，毕竟里皮拿着那么高的年薪，连东亚杯赛都不愿意率队去打，不是“怕输球丢人”，就是“不负责任”。总之，任凭里皮如何解释，外界恐怕难以平复对里皮的怨气。

不过，仔细想想，恐怕如今的责任或者说问题并不在里皮本人身上。真正的核心问题在于：究竟谁与里皮签订的合同？这个合同中究竟是怎么规定的？因为作为老外，到中国足坛来打工，一切都是按照合同办事。所以，如果合同中规定了，里皮没有执行，那就是里皮的责任；如果合同中没有明确的规定，非要里皮执行，而里皮又不愿意执行，则责任也不在里皮本人身上。所以，里皮为什么不率队打东亚杯赛的问题，与年薪多少并不相干，而是合同问题。

现在的问题恰恰就在于：与里皮签订合同的，并不是中国足协本身。因为冲击2022年世界杯赛的这支“中国男足国家队”名义上管理权在中国足协，但实质归属其实都明白。于是，当初与里皮签订合同的一方，相关负责人是否明确或清楚具体的安排？所以，外人恐怕很难找到明确的答案。

其实，不仅仅是里皮，包括先前被下课的希丁克。希丁克在担任国奥队主教练期间，除了队伍集训现身之外，其他时间全部都留在荷兰家中，国内的联赛完全不看，即便是助手也不看联赛，出现这样的问题恐怕并不能单方面指责希丁克，因为当初中国足协在与希丁克签订合同时，就允许希丁克留在荷兰家中，而且也没有对其工作提出具体而明确的要求。所以，即便是下课了，在国内球迷看来，如此不负责任，早就该下课，但是，希丁克并未违约，反倒是中国足协违反了合同，赔偿是在所难免的。

换言之，不管是对希丁克的争议还是对里皮是否带队打东亚杯赛的争议，说到底根本还是中国足协管理的问题。或许这些外教都不是现在在中国足协领导任内所签下的，属于“历史遗留问题”，但前面挖下的“坑”很大，而且是“中国足协”这个管理机构与组织出现了问题，所以，外界只能将板子打在中国足协身上。

■ 越雷池 |

早知今日
何必辟谣

沈雷

从10月24日辟谣传言，到10月31日公布名单，刚好一个星期，剧情反转得如此之快，令人有些意外。

当然，也有人说，这不是中国足

协打自己的脸。早先的辟谣，强调的是“李铁将出任‘国家二队’主帅”这一点不实，日后的公布，球队的名称叫“国家男子足球选拔队”。可这队名的差别，对于旁人而言，又有什么意义呢？就如同今年3月卡纳瓦罗被“通知宣”为“国家男子足球集训队”的主教练，但无论是中国民间、媒体还是国际足联，都将意大利人自动划为中国国家队主帅一样。至于“国家二队”与“国家男子足球选拔队”，基本也就是“土豆”和“洋山芋”的区别罢了。

也是辛苦了中国足协的各位相关工作人员，要为同一件事物取出如此之多的名字来，孔乙己多半是从各类书本里学会“茴”字的四种写法，但把一支国字号球队的名字叫出花来，也是挺难找到前车之鉴。可以提一个小小的建议，如果下次还有特殊需求，不

妨在“国家男子足球”之后，“集训队”“选拔队”之前加上一些形容词，譬如——“国家男子足球临时选拔队”“国家男子足球暂定集训队”等等。

这则反转新闻本身，其实已经没有太多的讨论余地。倒是因此刮向里皮的一阵口水风，大约是超出了足协的想象。其实，如果足协更早些直接公布这个决定，应该不至于激起那么多人的猜测和反感。由李铁而非里皮带队，从正面论述，能找到各种非常政治正确的理由——各大俱乐部国脚非常疲劳，与国奥备战计划冲突，国内教练需要实战去培养和锻炼——哪一条不是听起来都有些道理呢？

但在草率辟谣和猛然公布这一张一翕中，民间舆论的聚焦点已经完全落在“为什么领高薪的里皮不亲自带队”的质疑上。这当然是整个事件里最软肋

的一点，却也并非不能给出相对合理的解释。然而错过了“黄金时间”后，一场公关危机不期而至。甚至，发源中国网络的争论，出口到了意大利媒体，又再被反销国内，令危机形成风暴之势。

向来爱惜羽毛的里皮，终于（或者说不得不）亲自站出来说出了那些话——如果早一个星期，由中国足协官方来解释，又何会至此呢？更况且，无论里皮大爷怎么说，他都是整个事件中的“既得利益者”，很难重新获得那些质疑的人的信任。

当然，我们无法知道整个事件的真正原因。是里皮压根没想过带一群边缘国脚去韩国丢脸，还是确实中国足协早有借此锻炼国内教练的意图，种种判断都只是外人的猜测。用我所敬重的一位老师的名言：“离我们最近的是事实，离我们最远的是真相。”

■ 自说自画 |

打打撸撸



阿仁

● 只有一个礼拜，被恒大俱乐部前一个公告指定去“学习”的主帅卡纳瓦罗，又被恒大俱乐部的后一个公告所召回，“继续履行广州恒大淘宝队主教练职责”。第一个公告公示后，大家纷纷议论，有认为卡纳瓦罗就此下课的，有猜测卡纳瓦罗因此被雪藏于恒大足球学校的，有评估恒大的主帅要打一场违约官司的，有判断队长郑智借此上位成为球队新主帅的……我讲：“预知后事，下回分解。”猜不透、猜不准就等剧情开展。看再多的悬疑大片也难以推断“广式下课”的结局的。第二个公告抖落出了“上课”风波的谜底，将是认真总结和深刻反省，帅是有肯定、有批评、有希望。尘埃落定，皆大欢喜。一前一后的两纸公告还是有一点欠缺的，前文称队长郑智代为

执行主教练职责，队长上课了。后文若周全一点，应告知大众，在卡纳瓦罗回归球队后，郑智主教练的聘任被终止了，队长由此下课了，队长仍是队长。前后照应不足。以后还有这样的两回合公告，恭请照顾细节。咬文嚼字，只因为早先读沪上出版的《咬文嚼字》月刊多了。

● 这件上下课风波被神州众多大V热议笑谈：“人生如戏，戏如人生！”“能拍一部电影了。一会儿上课，一会儿下课；一会儿逃学，一会儿充电。”“都是表演系的？”“不知道毕业证书啥样，有没有毕业证？”“外埠朋友们看出来的这出戏是闹剧、是喜剧，广州有纸媒看出来的是正剧；“学习”公告是管理艺术，“其实是许家印的管理艺术……”这样的艺术管理从小还是见识过的。读小学的晨光，因为上课做小动作，与同学咬耳朵，

■ 以虎驭狮 |

大约在冬季



赵照

恒大和富力，同在广州的两家足球俱乐部，都陷入了到底要不要换帅的纠结之中。

主场被河南建业逼平之后，广州恒大的主帅卡纳瓦罗立刻被宣布“下课”，暂时失去了主帅权力。这场近乎于闹剧的换帅风波，在持续了一周之后，以卡纳瓦罗重新返岗而画上了一个省略号。

之所以不是句号的原因，当然是因为卡帅的帅位依旧岌岌可危。

感到受了羞辱的卡帅，并没有欣然前往总部去上学习班，而是拂袖而去度假，还给恒大俱乐部发来了律师信。对于卡帅团队，这是一定要讨个说法的，说不定还要闹到国际足联。

恒大最后选择了妥协，也是基于各方面的现实原因。首先虽然恒大可能早就有了换帅的念头，但因为卡帅在中超中途带队成绩并不差，联赛攀升到了榜首，亚冠也进入了东亚区决赛，实在没有立刻分手的理由；其次，恒大对于选帅的标准极高，如果换掉卡帅，来的一定是一位世界级名帅，但如今待岗的名帅并不多。

一直和恒大传出绯闻的穆里尼奥，根本没有前往中超淘金的想法。对于穆里尼奥这样“风华正茂”的超级主帅，还没有到为了金钱去中超“养老”的地步，所以穆帅宁可赋闲去当解说员过渡一下，也要再等等欧洲大俱乐部出现空缺。而那些已经过了执教黄金期的年迈名帅，恒大也不一定就看得上。

要想在几天之内敲定重量级的接

被老师罚“立壁角”、“关夜学”。稍有改正，即被老师评为“三好”积极分子。打一记，撸一记。在弄堂里捣蛋闹祸，被爷娘骂山门、吃生活。稍有改进，即被爷娘奖零食吃，赏零花钱用。打一记，撸一记。这样的一软一硬办法对付小学生灵验，对有了叛逆想法的中学生来打打撸撸就不甚灵光哉。管理艺术就这样简单粗暴吗？

● 恒大本赛季夺冠还有三场球要比。第一场对上海上港的天王山之战不容有失，不能输，可以平。此后两场对无欲无求的河北华夏与上海申花也必须全力拿下。稍有闪失，紧追不舍的上港与北京国安都有反超积分的可能。恒大迅速化解这次主帅危机是明智之举。一支健康的、正常的、焕发出王者气势的恒大球队是大家愿意看到的。京沪若趁人之危来夺冠，一点意思都没有的。是吗？

替者，难度实在太大。再者，国安在赛季中途换掉施密特也称不上成功，这让恒大不得不倍加谨慎。这也许是恒大“回心转意”的内外原因。可是，蒂蒂已经理下，卡帅如果不能击败上港并夺冠，恒大和卡帅的二度姻缘，也就走到了尽头。

相比恒大和其他中超俱乐部，富力的耐心无疑是最好的。在和斯托伊科维奇签订了长期执教合同后，富力就全心全意地相信斯帅，斯帅也尽心尽力打造富力队，让富力成为了中超一支特点鲜明的“另类”球队。

可惜的是，斯帅的坚持，并没有为富力带来太多值得称道的成绩。本赛季拥有最佳射手扎哈维的富力，防守能力继续滑坡，倒数第四轮才堪堪保级。富力老板耐心再好，也是有成绩要求的呀——不说亚冠了，起码联赛进前八，德比争面子吧？

中超最后三轮，身在广州的两位外籍教练，都面临严峻的考验。无论广州的球迷多喜欢这两位主帅，他们的命运，都在这个冬季飘忽不定。

■ 老骥伏枥 |

民航给足球
上了一课

姬宇阳

这两天有一条新闻引起了大家的热议，大概在今年年初，一位所谓网红女子在某民航班机的驾驶舱里拍了张照片，10个月后的现在，随着这张照片的被曝光，一系列处罚在这两天开始密集公布。

处罚的力度确实不小，管理责任人及机组成员多人被罚，公司将沟通局方建议吊销当班机长飞行执照，终身停飞，机组其他人员均被停飞12个月。除此之外，据知情人士透露，桂林航空对该事件的相关责任人发布了处罚通告。董事长被严重警告，扣罚三个月绩效工资。总经理兼运行副总记大过，M4降为M3，扣罚三个月绩效工资。维修副总和安全总监、客舱与地服部总经理、航空安保部总经理、原安监部总经理分别记大过，各扣罚三个月绩效工资。飞行部总经理免职降级！

圈内人分析，为什么要对驾驶舱管理如此严格？除了出于防范劫机的目的，最深刻的教训，来自于1994年3月22日俄罗斯国际航空593航班空难事件。

那个航班在自动驾驶过程中，第一副机长库德里斯基邀请他的两个孩子到驾驶舱里参观，并让两个孩子也坐上驾驶座感受一下开飞机的感觉。儿子埃德坐上父亲的驾驶座位后，误将飞机自动驾驶系统的方向操作部分解除，造成飞机机身严重倾斜，飞行员试图挽救却无力回天，飞机最终失速，机头向下螺旋下坠，撞山坠毁，机上75人全部丧命。

终身禁飞的处罚虽然确实够重，但确实能够起到效果，能让下次有人还想来类似的操作时会三思而后行。

民航方面对这次的违规行为的处罚，也值得其他行业借鉴，包括我们一直不满意的中国足球。虽然足球只是体育，不像民航班机那样，关系到很多人的生命安全。但这么多年之所以总是搞不上去，和管理也有很大关系。许多规则设定之后却形同虚设，从豪门到一般的球队都在把规则不当回事。偶有处罚，也没有对整个行业起到真正的威慑作用。

任何人都要对自己的工作充满敬畏，同样，任何行业都要对规则心存足够的敬畏！