

■ 一晨不染 |

学习班伺候



娄一晨

10月的最后一个周末,关心中国足球的人都在关注一纸公告。许多人都在问同一个问题:恒大企业文化学习班是什么?许多人在寻找同一个人:卡纳瓦罗,你在那里躲藏?本周二,我正好和两位老兄弟译男、李兵一起录一档谈话节目,卡纳瓦罗和恒大学习班的热点话题自然是重中之重。

李:娄啊,恒大学习班额事体依有啥内幕消息吗?许老板连记动作结棍来,卡纳瓦罗居然呸没昏过去还算心理素质蛮硬质呢。

译:是呀,卡纳瓦罗哪能呸啥声音哦啦?就简简单单带着老婆小国乘飞机跑啦啦?

娄大笑:哈哈,我就晓得你们两个人要问我迭桩事体!但是,我能够晓得多少内幕啦?恒大上个礼拜六比赛额辰光我正好也勒嗨直播呀,就是上港主场踢大连。两面比赛差勿多一道结束呢,结果我跟刘越两介头刚刚回到化妆间,就听到阿拉下头小朋友一声惊叫——恒大最新公告,卡纳瓦罗第二天要参加企业文化学习班!当时辰光我跟刘越郁闷忒了!啊?迭额算啥路数啦?

李:嗯,凶!迭额就叫老板一言九鼎、一拍两散!

译:难道事先一点风声也呸没?我看交文章里厢侬讲到恒大之前已经连续多少场表现糟糕,尤其是亚冠半决赛两回合拨日本人淘汰。

娄:是额呀,此前九场比赛,包括联赛、足协杯、亚冠,1胜4平4败。所以我当时就到微信朋友圈里厢去寻人,寻老早广东台几个兄弟了解内幕。结果,伊拉几个赤佬回我讲依等一歇,伊拉自家还呸没搞清爽啥情况来……

三人大笑。

译:现在来看许老板是真光火了,也是真伤心了。否则勿可能想出迭种方式来惩罚、来处理,而且还要用白纸黑字昭告天下。手条子真是辣啊……

李:讲了呸错。但是,手条子辣归辣,你们呸没觉着有点太难看了?平常依俱乐部假使是处理国内教练,用依恒大企业内部通告个方式大概呸没人会觉得有问题。但是,现在勿一样来,对面是卡纳瓦罗唉,对吗?人家凭啥要来接受依恒大许老板个家法伺候?

娄:是呀,阿拉中国人从来侬讲究内外有别,外事无小事,所以恒大迭份公告拨我讲起来就是:恒大这回是真没把卡纳瓦罗当外人啊……

三人又笑。

译:我看到交关媒体勒嗨讨论恒大为啥勿索性捺卡纳瓦罗开戒算了,真个就是为了要省一点合同违约金?讲是5000万欧元,是吗?哪能可能啦?人家卡纳瓦罗又勿是蠢大咯,自家提出辞职?迭个勿是更加拨外人看笑话了嘛?

李:我觉着迭份企业文化学习班额公告哪,就是许老板当时急火攻心弄出来呢,对吗?主场比赛,上半场就0比2落后,老板心里厢多少挖塞?多少胸闷?真恨勿得当场就开戒伊啊!结果旁边人算拨老板听违约金,5000万欧元,乃么一记头拨路牢。最后,想来想去只好用公告来发泄一下。至于是勿是拨人家看笑话已经考虑勿到了。

娄:老李可以额,分析了有道理。昨日有广东台个兄弟讲拨我听,一个号头之前,亚冠半决赛第一回合恒大客场输球,当时辰光许老板就已经想动手了!但是,现在情况就勿对来……

■ 棋从断处生 |

春风,企业文化



棋哥

金秋聊春风,反季节,也颠倒了春有百花秋有月。就如同广州恒大为“下课”而发给卡纳瓦罗去集团总部学习企业文化“上课”的通知,夏有凉风冬有雪。

王安石大爷曾说:不得春风花不开,花开又被风吹落。

广州恒大的企业文化春风,让卡纳瓦罗主教练获得世界顶级年薪,也拿到了基本早涝保收的五年

合约,确实是“不得春风花不开”。这待遇,即便是沿着马可·波罗现代东游路线挨家挨户应聘,也难遇到第二家。可以说卡纳瓦罗赶上了恒大“精心策划、狠抓落实、办事高效……”的企业文化春风的沐浴,赶上了“春风如贵客,一到便繁华”。

但是,世界上怕就怕“但是”。

自打恒大客场战胜夺冠劲敌北京国安后,紧接着就连输江苏苏宁、武汉卓尔。虽然勉强赢了降级热门深圳队,却在亚冠赛场被浦和红钻总比分0比3狂虐。溃败之势一直延续到本轮中超被河南建业2比0领先,您说许家印同志的脑海里能不“蹭蹭蹭”冒出一连串恒大企业文化之“无私奉献,努力拼搏,开拓进取……”的滔滔不绝吗?支持许家印让卡纳瓦罗去学习企业文化,若再不学习,恒大恐怕就“春风不度玉门关”了。

也正是因为恒大的企业文化,卡纳瓦罗不得不来一道“花开又被风吹落”。

咱们中国的所谓职业足球俱乐部,大多都是企业支撑的俱乐部,所谓

■ 自说自画 |

罢课与罢赛



阿仁

●有消息称,恒大主教练卡纳瓦罗没有按照俱乐部公告的指令在规定的时间去恒大集团总部参加企业文化学习班。卡纳瓦罗是带着妻子去迪拜旅游了。卡帅没有去上课,而是逃课或者称是罢课了。如果真的是企业管理严肃正规的话,那么恒大俱乐部应当发出对这件上课事件的后续公告,对无视纪律的卡纳瓦罗要给予或警告或处罚,以正视听。但是没有了下文。意大利有媒体报道了此事的新进展,称卡纳瓦罗将于今天与恒大老板会面,面对面,这当然要比大家背对背要好得多了。恒大在今年联赛夺冠的道路上还是领先追赶者上海上港与北京国安一步的。在这样关键的辰光,将帅不和是自乱阵脚、自毁长城。将不暴怒,帅不拂袖,才是正着。上次小文

讲“预知后事,下回分解”。看来到周末,恒大的内乱可以有一个双方都能接受,彼此都有面子的答案了。大敌当前,团结重要。双方握握手吧。

●新的国足消息又来了。现任武汉卓尔主帅李铁将带队去出战东亚杯。这支球队还是称为中国国家队。何也?现任国家队主帅里皮不愿意亲自带队去打东亚杯,这可以称是里皮的一次小规模罢赛吗?韩国队也参加东亚杯的,主帅本托对里皮的缺席嘲讽有加:“你必须尊重每场比赛,但我可以保证,作为韩国国家队教练,我会在现场。我保证将永远不会派另一位教练替我指挥。”不能与里皮面对面于东亚杯,本托明显是不高兴了。一个堂堂正正的国家队主帅不露脸于国际比赛,闲话当然要给别人来嚼嚼舌头了。

有一些变化。

简单地讲就是在客场,或许争取一个客场进球和客场保平是同样重要的。反而回到主场,很多球队可能习惯性地要压出去打。但事实上在主场,如果能做到不丢球或少丢球,可能你就会离冠军奖杯更近一些。

2013年的亚冠决赛。两回合比赛先客后主的广州恒大就拿到了亚冠冠军。恒大两回合比赛的一个差别是反倒客场进球比主场更多,在首尔恒大进了两个球,而在天河恒大只进了一个球。但是与此同时,恒大在主场防守做得比在打客场时更好,主场只丢了一个球,而客场丢了两个球,最终凭借客场进球登顶亚洲。

上海申花2015年之所以进了决赛却和冠军擦肩,和球队在第一回合客场比赛中没有取得进球有重要关系。上海上港之所以2017赛季在实力占优的情况下,没有拿到足协杯冠军,也是因为第一回合在虹口打客场时没有取得进球。而回到主场之后,反倒防守出了问题。最终上海申花凭借更多的客场进球,取得了足协杯的冠军。

的足球发展理念还基本是以房地产文化为主的企业文化。其运营逻辑离不开“快速拿地,快速施工,快速销售,快速赚回收,快速资金周转”的急赤白咧商业模式。您卡纳瓦罗先生想精心建造一个比萨斜塔?鹿贝古城?圣母感恩大教堂?真没那么多企业文化等你。我们地产公司盖的房子是用来卖的,不讲究“罗马不是一天建成的”。

所以说,要想在中国当好一个职业足球主教练,不学好企业文化就很难有始有终。

当年有家赞助商想要赞助北京国安足球队,我就问赞助商:这北京国安足球队年年都喊“国安永远争第一”。但从1994年甲A联赛到2004易帜中超联赛,熬呀熬,一直熬到2009年,经历了15年才拿到职业联赛冠军,你们咋就看好国安了呢?

人家赞助商回答简单:我们有数据调查,国安的企业文化、足球文化造就了国安的球迷忠诚度最高。看国安球多年了,这个“忠诚度”调查定位我

还真同意。著名足球评论员毕熙东先生曾经点评:北京国安的足球文化带有浓厚的北京皇城根气质,就是两股气。打得好时就是满场皇城根帝王之气。打得差时,也挡不住皇城根八旗子弟之气。

国安就是这种企业文化您怎么着?施密特带队打了20轮,16胜4负。但是在企业文化方面逐步失去了帝王之气,却因为三连败坠入了企业文化的八旗子弟之气。那没办法,该下课还得下课,尽管新换的布鲁诺也拿不出扭转乾坤之势。

企业文化如春风,学习企业文化,许家印的这个决策还是很有创意的。就是要让卡纳瓦罗先生明白,中国足球适用的企业文化,还是王安石的两句诗:“春日春风有时好,春日春风有时恶。”恒大的高薪虽然好拿,但您带的队伍足协杯没戏,亚冠又出局了,如今中超的领先优势又岌岌可危。那对不起,春风春日有时恶,这就是中国职业足球的企业文化!

■ 耿耿于怀 |

卡纳瓦罗误入中国式企业文化



刘耿

在广州恒大被河南建业2比2逼平的晚上,主教练卡纳瓦罗被送进集团总部参加“恒大企业文化学习班”。

从表面逻辑看,俱乐部老板认为赛事不利是因为卡纳瓦罗领会、贯彻企业文化不到位。但实际上,无人信服这个逻辑:在媒体等第三方看来,这是“释兵权”或者类似于暂停职务的惩罚;在卡纳瓦罗及其团队看来,去学习班上课的意思就是从球队“下课”。反正只有“上课”本身无人相信。确实,卡纳瓦罗也没有去上课,而是去迪拜度假了。

这很符合中国式的话语范式,如果只是理解字的表面意思,那就太肤浅了,正如因为身体原因不能履职基本不是真的因为身体问题。而这才是中国式企业文化的精髓,其声张的,要么是其所欠缺的,要么是其所反对的。

有网友从恒大官网上找到了恒大的企业文化,内容包括:艰苦创业、无私奉献、努力拼搏、开拓进取、精心策划、狠抓落实、办事高效……空泛而无针对性,放之任何组织而皆准,像一条每个广场舞大妈都能穿的公用灯笼裤,不显个体体形,还老兜风。

让卡纳瓦罗去上课的决定,很可能是老板许家印一怒之下的决定,真实的目的在于灌输企业文化,而在于其中蕴含的羞辱性。意大利人亦非草木,孰能嗅不出其中的味道。卡纳瓦罗的律师就认为恒大的公告侵犯了卡纳瓦罗的名誉权,提出索赔。

企业文化的必备要义中应该有守规则,从这个意义上,许家印才是那个该去学习班的。当然,许家印未必从心里相信那些贴在墙上的标语就是恒大做大的秘密。吴晓波在《激荡十年,水大鱼大》中讲了许家印咸鱼翻身的故事:2008年的经济衰退使恒大如涸泽之鱼,是2009年货币宽松大放水使恒大变成了大鱼。你说渡尽劫波的许家印信啥?

当然,许家印没两把刷子也不可能驾驭这么大的企业,毕竟恒大是大企业,其企业文化与中国大部分中小企业传销化、洗脑化、狼性化的企业文化相比,也还算是体面。只是在中国企业整体上无文化之前,还是不要硬灌的好。

▶▶ 导视

● 周五

足协杯 山东鲁能 VS 上海申花
19:35 五星体育 CCTV5+ 直播
CBA揭幕战 广东 VS 辽宁
19:35 CCTV5 直播

● 周六

中甲 梅州客家 VS 上海申鑫
14:30 劲爆体育 直播
女排联赛 上海 VS 河北
16:00 五星体育 直播
西甲 西班牙人 VS 瓦伦西亚
20:00 网络直播
CBA常规赛 上海 VS 同曦
20:00 五星体育 直播