



几十年来，在上海基地的摸索和创新下，**上海援外物资的工作模式已渐趋成熟，为我国援外医疗队开创了一条特有的物资供应模式。**

家组，赴摩洛哥开展“光明行”眼科义诊活动，“在专家组到达摩洛哥之前，我们负责将‘光明行’需要的药品、器械提前送达。”

通常在每年10月，包括援摩医疗队在内的32支医疗队，会陆续展开第二年所需物资的编报，经国家审核通过后下达至上海基地。这些医疗队需要的物资每年都会根据现实情况而有所变化。以援摩医疗队为例，每两年更换一批队员，医生们的专业和科室会随之变动，这也意味着对于药品和器械提出不同要求。

尽管每年会有些微调整，但总体来看，上海基地为援摩医疗队提供的保障主要由药品、医疗器械与生活物资构成。其中，生活物资是近年来物资保障工作的有力补充。自2003年起，原卫生部不断增加医疗队的办公和生活经费，要求上海基地帮助援外医疗队购置包括厨房日用品、家具、电脑、空调、办公桌椅等物资。为了改善医疗队在外的生活工作条件，从2005年起，上海市政府决定每年向援摩洛哥医疗队提供经费，也开创了地方政府资助国家援外医疗队的先例。

具体到操作中，援外药械物资保障服务工作绝非简单的“买买买”。这其实是一项复杂的系统工程。

从最初的确定需求计划，到政府采购，再进入仓储管理，组织物流配送、分拣装箱清点打包、海陆空国际运输、协助清关资料准备、配合做好设备安装、调试、操作指导培训等配套售后服务等环节，每一步都相互关联。只有紧密衔接，才能物资保障服务到位。

几十年来，在上海基地的摸索和创新下，上海援外物资的工作模式已渐趋成熟，为我国援外医疗队开创了一条特有的物资供应模式。

趋于成熟的模式，让援摩医疗队的工作与生活得到完备的保障。近些年，国际经济形势、安全局势发生变化，外部的不确定性给保障工作带来考验。近些年来，上海基地“眼观六路，耳听八方”，紧盯市场和“战场”，及时与援外医疗队、国内供货商反复协调沟通，制定合理可行的采购目录。365天，上海基地全年全天候24小时在线。中国与摩洛哥时差7小时，工作人员经常半夜三更与援摩医疗队联络，处理突发情况。

50年来，援摩医疗队员在接受上海基地物资保障的同时，也不断感受到来自上海市区两级卫健委及各大医院的支持。

在塔扎省，中国医疗队承担着全省70万人口中一大半人的医疗保健任务。为保障此次援摩任务顺利实施，上海市浦东新区人民医院调增经费预算，在医疗队出征前已经为队员采购服装、食品、必备药品、医疗器械、厨房器具、应急器材等，并通过海运送抵塔扎驻地。2025年，医院又为塔扎分队采购了第二批援摩物资，并于8月3日送至指定地点进行海运。

2024年11月底，上海市黄浦区卫生健康委组建的第197批援摩洛哥中国医疗队沙温分队抵达摩洛哥。黄浦区卫健委相关负责人告诉《新民周刊》，根据市卫健委的清单，去年在沙温分队医疗队员到达驻地前，黄浦区卫健委已为医疗队按照15个月物资需求，做好了相应的保障。其中，在常规各个科室所需医疗器械与用药之外，还有食品类物资共计165种，以及一些诸如洗洁精、花露水等更加精细的生活用品补充物资。今年7月，黄浦区卫健委再次根据市卫健委要求，启动了后续9个月的物资保障和运输。