



仁济东院新落成的钟楼延续了西院 20 世纪 30 年代建筑的风格。

件。

如今，东院区是仁济医院规模最大的院区，也是患者最为熟悉的一个院区，吸引上海各区以及周边省市的患者前来就医。东院区也是仁济医院的医、教、研管理基地。

2009 年，仁济医院南院区和北院区的建设先后启动。南院区位于上海市闵行区浦江镇，于 2012 年 12 月建成投入使用，2020 年 10 月 20 日整建制并入仁济医院；北院区位于上海市浦东新区灵山路，于 2013 年 7 月全面启用；肿瘤所位于斜土路，于 2010 年 10 月与仁济医院正式“院所合一”。

至此，仁济医院完成了在上海市区东西南北的布局。四院区不同特色专科和管理方式的错位发展，为中国医院发展开拓了新的路径。

按照定位，东院区科室齐全、优势明显，重点专科集聚；西院区小综合，专科特色鲜明，老牌优势专科吸引着全国各地患者就医；南院区以区域医疗中心为建设目标，在综合性基础上着力“补短板、强优势”；北院区为生殖医学中心，是小而

精的特色分院，以生殖医学专科诊疗与科研为主体，拥有上海市唯一的生殖与优生技术中心、上海市辅助生殖与优生实验室及上海市唯一的人类精子库。

仁济医院副院长岳冰目前分管南院，他介绍，仁济医院正在进一步明确多院区“一盘棋”式统筹发展定位，三个综合性院区“高度紧密融合、一体同质管理、适度错位发展”，实现更高质量一体化发展。相应调整学科布局，适当扩增重点学科、新兴优势专业床位规模。

医院对重点学科和特色学科予以政策倾斜，确保重点投入，形成优势学科和拳头专业；支持一批有发展前景的新兴学科和专业尽快形成规模，使现有学科在不同层次、不同类型上形成各自特色。各院区在医疗质量安全、医疗服务效率、专科建设能力、总体运行水平等方面均做到同质化。

除了四个院区外，目前仁济医院还有 9 家紧密型医联体，其中 4 家市内医联体：嘉定区中心医院（仁济医院嘉定分院）、宝山区大场医院（仁济医院宝山分院）、浦东新区浦南医院（仁济医院浦南分院）、闵行区浦江医院（仁济医院闵行分院）；5 家外省市医联体：宁波市杭州湾医院（仁济医院宁波医院）、南通市第一人民医院（仁济医院南通医院）、SK 无锡医院（仁济医院无锡医院）、国家消化系统疾病区域医疗中心（仁济医院安徽医院）、三亚崖州湾科技城医院（仁济医院海南医院）。

仁济医院与合作医院、医联体医院加强协作，助推相关学科同质化发展和管理，释放医疗空间，进一步加强医院重点学科生产要素配置，促进蓄力提升学科竞争力和可持续发展能力。

多院区发展给医院管理带来挑战，仁济医院十多年来的探索实践，为同行提供了宝贵的经验，也为医院未来的发展带来启发。

先驱者历史，激励创新文化

重温辉煌的历史，是为了汲取前行奋斗的力量。

仁济医院党委副书记闵建颖介绍，仁济医院通过对医院历史的挖掘和医院文化的塑造，建立认同感和文化自信，这种自信鼓舞着仁济人勇于面对挑战，继续开拓创新。

仁济医院西院区住院楼是上海唯一仍用作医疗场所的优秀历史建筑。过去的一百多年间医疗技术从稚嫩走向成熟，世界已经发生了翻天覆地的变化，但“仁术济世”的文化却如洒落