



上图：徽州古村落，人间烟火气。

文开头所提的新品香榧坚果酥发布会、围炉夜话，就是在南屏照相馆举行的。

记者了解到，小时候，叶静和妈妈住在徽州农村，而她永远忘不了一个镜头：夜里，妈妈一手举着煤油灯，一手牵着她跨过门坎。所以，当她知道老房子改造之后完全可以住人，就动了心，南屏照相馆由是诞生。她有朋友受她影响，也在南屏买了老宅。宾客往来，生机勃勃，无形中促进了城乡人才流动，村民觉得，叶老师是位“兴乡人”。

“也难怪叶老师一开始弄不明白，因为影像南屏起初是一场调研，是调研后美好的假设，结果一步步做下来，内容越来越充足，进入实操阶段，目前可以说是‘改革逼近深水区’。”施艳总结道。

施艳对记者表示，小米集团党委刚来南屏的时候，发现人与人之间、村子与村子之间的联结程度尚不够深，大家可能就是各干各的。为了履行上市公司的社会责任，为

了助上乡村振兴战略一臂之力，小米集团党委身体力行，以影像南屏为手段，帮“城里人”与“乡里人”打破各自的“傲慢与偏见”。

“我们先是提了‘一票制’的事情，内容涵盖住宿、餐饮、文创、研学等各方面，希望整合在地旅游资源，提升旅游服务品质，提高游客在南屏村的驻留时间，增加乡村旅游收入。因为如果没有熟人引导，你到了这地方也不知道哪里的民宿好、哪家的菜香；有了‘一票制’，好比上了一艘游轮，一张票就能解决食娱住行。再然后，我们开始考虑打造一个‘村里有亲戚’的品牌，依托南屏及周边村落资源，开拓市场帮忙推销时令的土特产，以及年货什么的。辛辛苦苦干到现在，镇里、县里的热情上来了，更加理解我们了。有几个同志，在助推影像南屏IP落地的过程里还收获了个人事业上的发展。所以，这个IP运营得好的话，当然是一件双赢的事儿。”

新时代，新农村，新业态，新

文旅。影像南屏致力于发掘并升级南屏独特乡村资源，以影像文化叠加优势，发展旅游及农产品为载体的特色产业，提升乡村经济活力，改善乡村居民生活品质。它是探索村落生态共同体的中国式可持续发展共创——也是原乡人、返乡人、新乡人这“三乡人”的“靶向奔赴”。施艳说，欢迎有志于乡村振兴事业的小伙伴与社会各界志愿者加入影像南屏，不断壮大IP实力。她透露道，小米集团党委正和当地政府商议，计划面向安徽全域招聘一个30岁以下的年轻人，驻扎南屏、辐射周边，专门负责影像南屏项目，相当于民营企业也往村庄派“挂职干部”，

是“干中学党校”。“想法不断涌现，做法不断成熟。现在需要更多帮手、更多人才。”她还透露，程家祠堂改造项目今年有望竣工，届时，那里会挂上小米福星研学基地、小米手机相机部影像实践基地等牌子（米福星是小米党工团官方唯一平台）。

从山野茶园到溪边戏水，从竹筒筒餐到影像南屏邮筒初体验，从“一票制”到“村里有亲戚”，从南屏村到碧阳镇……行者步履不停，碰到了不少“路障”，也收获了很多风景。影像南屏项目展现了组织者全局性、系统性的思考，前瞻性的预判，以及可贵的“人民视角”。情深意重，绿水青山皆如梦，寒冬也能触摸到春天的温度。

2024年1月，从北京、上海直达黟县的高铁已经开通，乡村振兴的田园牧歌期待你我的和声。所有的关爱，所有的期待，所有的心血灌溉，让诗与远方的生命绽放盛开。但愿能有更多的“南屏”被看见，中国的乡村越来越好。[4]