



确保 AI 不会消灭人类

2012 年，奥特曼在与朋友徒步旅行时讨论人工智能的进步，因此放弃了“人类是独一无二的”概念。奥特曼后来回忆说：“绝对有理由相信，在大约 13 年内，我们有能够复制我大脑的硬件。”

是的，某些事情仍然感觉特别人性——创造力、来自任何地方的灵感闪光、同时感到快乐和悲伤的能力——但计算机将有自己的欲望和目标系统。“当我意识到智力可以模拟时，我放弃了人类独特性的想法，这并不像我想象的那么痛苦。”

本着“目标是确保人工智能不会消灭人类”的想法，2015 年，奥特曼和特斯拉 CEO 马斯克等人联合创办了非营利机构 Open AI，Open AI 总部位于美国旧金山，包括 LinkedIn 联合创始人 Reid Hoffman 和知名投资人 Peter Thiel 承诺投资 10 亿美元。

按照硅谷的标准，OpenAI 是一家不寻常的公司。它标榜自己是一个使命驱动的组织，希望确保先进的人工智能将是安全的，与人类价值观相一致。但近年来，该公司已经接受了一种更多的竞争精神——一些批评者说牺牲了它最初的目标。

面对 OpenAI 计划如何盈利的提问，奥特曼给出的回答是：“老实说我们不知道”，“从未取得任何收入”，“我们不知道有一天可能如何创收”。直到 2019 年 5 月，OpenAI 宣布从非营利性公司转变为“有限营利”公司。给出的理由是，提高筹集资金能力与仍然为使命服务，两者之间，任何预先存在的法律结构都无法达到正确的平衡。

公告一出，奥特曼即刻飞往西雅图，与微软首席执行官萨蒂亚·纳德拉会面，为他演示了 OpenAI 的人工智能模型。之后，OpenAI 在 2019 年获得了微软 10 亿美元投资。2023 年 1 月，微软再次宣布将向 OpenAI 投资“数十亿美元”。初步估算，OpenAI 估值达到 290 亿美元。

OpenAI 的现任和前内部人士告诉媒体，在奥特曼接任首席执行官以及微软投资后，该公司开始更加专注于开发自然语言

处理。而专注于大型语言模型是该公司达到通用人工智能的最佳途径。而有节奏的达成目标，与奥特曼平时的习惯有很大关系。

奥特曼喜欢赛车，他有 5 辆车，包括 2 辆麦克拉伦 (McLaren) 和一辆早期的特斯拉。他喜欢租用飞机飞遍加州。每年奥特曼都会列出一份目标清单，每隔几周看一次。这份清单总是包括费力的物理目标——每周骑 100 英里的自行车，连续 50 次引体向上——以及一系列工作目标。运动带来的快感，也让奥特曼明白坚持的意义。

奥特曼曾在博客中写道：“只要足够任性，坚持下去，世界就有可能以你的意志为转移。没错，Airbnb 是一个好的案例。无论遇到什么困难，CEO 布莱恩·切斯基 (Brian Chesky) 都能坚持下来，终于等到了时来运转的一天。”

2021 年 10 月 21 日，奥特曼和亚历克斯·布兰尼亚 (Alex Blania)、马克斯·诺文斯特恩 (Max Novendstern) 联合发起了一个名为世界币的全球加密货币项目，希望通过用眼球扫描虹膜，让世界上所有人都能获得加密货币。

找到更好的社会制度

进入今年以来，奥特曼开始增加接受采访的频率，飞往华盛顿与立法机构见面，并与微软、苹果和 Meta 的高管进行了会晤。

如果你看过他的访谈，就知道，奥特曼的身份除了技术大牛外，其做派还有点 drama。前一阵，在一个座谈会上，奥特曼接受了记者采访。当时最为敏感的，莫过于 ChatGPT 整合进微软必应和 Office 的问题了。

当女记者就此提问后，奥特曼眨了眨眼睛，并没有直接回答。“你知道我不能就此发表评论，既然生命很短暂，我们的时间都很宝贵，为什么要问这个问题呢？”当主持人提及谷歌对员工解释，之前没有推出类似产品，是因为 GPT 的技术不够完美时，可能影响公司声誉。

奥特曼表示，某些时候，世界上应该有多个 AGI，如何分享通用人工智能的利润，如何分享使用权、治理权，这三个问题将需要新的思维。