

奥特曼是个极具魄力的领导者和开拓者。“如果把他扔到某个食人族的岛上，5年后他会成为这个食人族岛的国王。”

找到 AOL 聊天室，可以释放心中苦闷。“如果你十一二岁时总把秘密憋在心里，是很难受的。”

16 岁那年，在一个基督教团体抵制了学校一次有关同性恋的集会后，他向整个社区公开出柜。当时奥特曼就读于圣路易斯的私立非宗派大学预科学校——John Burroughs School，他的大学辅导员说：“奥特曼的所作所为改变了学校。感觉就像有人打开了一个装满各种孩子的大箱子，让他们走到外面的世界。”

预科毕业后，奥特曼在斯坦福大学学习了两年计算机。这所大学可谓是硅谷缔造者。所谓“工程师创造硅谷，斯坦福创造工程师”，几乎硅谷中著名的企业家，差不多都来自斯坦福。比如谷歌的创始人、雅虎的创始人、英伟达的创始人，而且他们还特别喜欢投资斯坦福的创业项目，这让奥特曼看到了机会。

20 岁时，他和两名同学辍学，全职开发他们的移动应用程序 Loopt，一款能实时分享用户位置的 APP。Loopt 最终达到了 1.75 亿美元的估值，但大众对它兴趣寥寥。

奥特曼说：“我们以为人们会想知道朋友在哪，但事实上，他们只是躺在沙发上看手机而已，所以 Loopt 失败了。你不能让人们做他们（用户）不想做的事。”

最后，2012 年，奥特曼以 4300 万美元的价格将 Loopt 出售。2014 年，美国老牌孵化器 Y Combinator 创始人 Paul Graham（保罗·格雷厄姆）选了比自己小整整 20 岁的奥特曼继任 YC 总裁。

保罗·格雷厄姆非常欣赏奥特曼。他曾在《写给学生们的创业指南》中提到：Sam Altman

2012 年，奥特曼以 4300 万美元的价格将 Loopt 出售。



是一个很特立独行的人。我还记得当时见到他不到第三分钟，就在想：“啊，19 岁的比尔·盖茨估计也就这样了吧！”

保罗·格雷厄姆曾说：“在给创业公司建议的时候，我提起来最多就是两个人：Steve Jobs（斯蒂夫·乔布斯）和 Sam Altman。当我遇到设计问题的时候，我会问自己：Steve Jobs 会怎么做？而遇到战略和野心问题的时候我想的是：Sam Altman 会怎么做？”在他眼里，奥特曼是个极具魄力的领导者和开拓者。“如果把他扔到某个食人族的岛上，5 年后他会成为这个食人族岛的国王。”

即便是在崇尚效率的硅谷，奥特曼也是个出类拔萃的人：他在开会和收发邮件时速度飞快，就好像身上绑着定时炸弹；而和同事说话时会目不转睛盯着对方，逼他们越说越快——到最后，他同事声音听起来简直就像老鼠的尖叫。

对那些最前沿东西，他会表现得非常狂热，比如会称：“少量辐射实际上对你有好处，那叫辐射刺激效应！”可以说，从城市规划到核聚变，他什么都学。

接手 Y Combinator 后，奥特曼陆续启动了创业公司学院、A 轮融资计划、YC 成长计划、创业工作计划以及 YC 中国。他希望孵化更多的科学和工程初创公司。当时他撰写了一篇博客文章，宣布“科学似乎破碎了”，并呼吁能源、生物技术、人工智能、机器人和其他 8 个领域的公司申请资助。

有一次他公开分享创业经验，谈到他们的一位大客户就要被竞争对手挖走，他为了挽留客户邀请对方参观自己的公司，但整个公司只有 5 个人，该怎么办呢？他的办法是雇了一批大学同学，上了一天班撑门面，最后他靠着这个阵仗拿下了订单。

风险投资公司 Andreessen Horowitz 的联合创始人马克·安德森说：“在奥特曼的带领下，Y Combinator 的雄心壮志提高了 10 倍。”在奥特曼的带领下，YC 已经投资了超过 2000 家创业公司，5 年间规模扩大 10 倍，总估值超过 1000 亿美元。