



瑞金医院消化内科许斌。

消化内科一室和二室的主任，这是以前从未出现过的。这一年半时间里，他们在当地消化系统疾病诊治中心的基础上，着重帮助当地医生提升临床思维、诊疗规范和内镜中心的工作。

记者来到医院消化内科时，许斌正在诊室为病人进行内镜检查。到喀什一年半，许斌主要承担了当地消化内镜中心的管理与技术指导工作。从基础胃肠镜检查规范着手，将操作手法的每一步分解讲授，逐步规范胃肠镜检查的操作流程。同时将先进的内镜诊断理念与当地医生分享，逐步规范诊断与报告。

王勇峰则更侧重于对当地医生临床思维的培训。他发现，当地年轻医生对于消化科常见病的处理已经非常熟练，但独立思维还有所欠缺，比如外院来就诊的病人，当地医生容易被之前的诊断影响，对诊断证据验证的意识不够；虽然当地检查设备配备比较齐全，但医生对每一种检查的临床意义理解不深，在诊疗程序的选择上有时不合理。王勇峰始终认为，医疗专家来到喀什，更重要的是提高当地医生应对病情时的分析能力和处理能力。

为此，两位上海专家一有空就为当地医生开展各种病例交流会、专题临床讲座。看到当地内镜系统的病理申请打印模块缺失，需手动填写，容易出错，当地的内镜活检没有常规开展，王勇峰花了两个多礼拜，自己动手开发了病理申请打印的小程序。“现在应用小程序后，能方便地打印病理申请单，内镜活检得以常规开展，这对于提升当地医生的内镜诊断水平非常有意义。”

除了把先进的诊治管理经验成功带到喀什，上海还承担着当地医院科室建设的重任。

经过一年时间的筹备，喀什地区第二人民医院



第九人民医院口腔颌面头颈肿瘤科医生王明一。

院口腔颌面外科于2021年3月15日正式挂牌成立，第九人民医院口腔颌面头颈肿瘤科医生王明一担任科主任兼学科带头人。他告诉《新民周刊》，此次援疆，他带着筹建口腔颌面外科病区、完善医院“口腔诊疗中心”的目标。

刚到时，医院牙科只有门诊，没有病房，专业的口腔人才也寥寥无几。从零开始筹建科室，王明一要考虑的问题很多：如何获取医院的支持？如何保证科室开出后的经济效应？如何引进人才？如何吸引病人？创业路筚路蓝缕，王明一至今还记得，病房里的电脑、办公桌椅、病床，都是他亲自和团队搬进楼里。

组织原本给了三年的时间，然而，在大家共同努力下，科室成立比预计提早了两年。现在，喀什二院口腔颌面外科设置床位20张，现有医护人员13人，其中博士研究生1人，硕士研究生2人，人才结构初具规模。

口腔颌面外科的建立，填补了南疆地区口腔颌面外科的多项空白。王明一告诉记者，由于当地人喜欢吃烧烤、吃辣，加上口腔卫生知识匮乏，罹患口腔癌的风险较高，“尤其是新疆地域广阔，很多人得了病不方便就医，就拖着，对于病情的发展

2015年，喀什地区第二人民医院创“三甲”成功揭牌。

