

2021年，中国足球距离启动职业化改革已经近30年了。本该三十而立，如今却仍让人感觉在竞技成绩上难有提高。这一点，实在该令中国足球的从业者赧颜。看看当年的目标——“冲出亚洲，走向世界”；“1998年打进世界杯正赛”；“2002年打进世界杯16强”……这些目标如今还有人想得起来吗？

1994年开始的职业联赛，尽管实现了主客场制双循环比赛，但从球队冠名、俱乐部权属结构、青训等各方面回看，都算是改革不彻底的草创阶段。即便“甲A联赛”“甲B联赛”之名，也是沿用1989年开始的旧称。

2004年开始的中超联赛、中甲联赛，可以说是中国足球职业化的一次重启。经历了神奇教练米卢蒂诺维奇率领国足打入日韩世界杯正赛的高光时刻，中国足球又迅速沉入假球黑哨肆虐的谷底。此时此刻发起的中超，一系列改革举措并不能够推进下去，就这么顶着“超级联赛”之名，行“超级假球黑哨”之实，到了2009年11月，甚至传出为了打击假球黑哨，中超联赛可以休克之声。此时，广州恒大的入局，改变了中国足球职业联赛的格局，然而，中国足球真的已经完成彻底职业化了吗？显然没有。

在2020年12月14日召开的中国足球职业俱乐部专项治理工作会议上，中国足协连发两道通知：一是《关于各级职业联赛实行俱乐部名称非企业化变更的通知》，二是《关于发布2021-2023赛季职业联赛俱乐部财务约定指标的通知》。毫无疑问，两条通知将对未来的中国足球职业联赛产

生巨大的影响，也会对中国足球的整体发展产生巨大的影响。可以说，这是中国足球职业化的再次重启。

## 原来你是这样的你

2020年12月14日，中国足球职业联赛专项治理工作会议在沪召开。这次会议，俱乐部总支出压缩、球员进一步限薪、俱乐部名称非企业化等政策重磅出炉。这次改革，许多方面有点类似于日本J联赛启动时的上世纪90年代早期。

彼时，中国足球职业化改革也已经启动。1992年6月23日至27日，在北京西郊八一体工大队所在的红山口，中国足协召开工作会议。会议以改革为主题，主要探讨是否把足球作为体育改革的突破口，是否要使中国足球走职业化道路？当时的国家体委主任伍绍祖、中国足协主席袁伟民分别详细阐述了中国足球运动改革的重要性和必要性；强调了要把足球改革作为体育工作改革的突破口；明确提出了足球改革的方向和必须注意的问

题。然而，这次会议中，各地足协代表的意见并不统一，甚至有严重分歧。原本由各地地方体委、足协来统管的足球，到底能不能职业化？职业化后，这些教练、球员到底还不算国家干部？工资谁来发？退役后怎么安排？这不仅仅是一个竞技水平提升与否的问题。情况报到时任中央政治局委员、国务委员李铁映这里。李铁映接见了部分与会代表，并到红山口做了重要讲话。李铁映称，足球体制改革争取一步到位，建立职业俱乐部体制，主要以转播权、广告、门票、彩票、转会费等养活自己；中国足协及各地足协要实体化，足协不要搞成权力机构，应是服务机构。

尽管此后的职业联赛也好，中国足协也罢，至今没有达到李铁映当时讲话时提出的目标，然而，李铁映的讲话打破了会议原定的步调。足球职业化改革，箭在弦上！

1992年12月31日到1993年2月28日，在广东集训的1992年全国甲级联赛A组的前七名球队辽宁东药、广州太阳神、大连华录、八一999、北京国安、广东宏远、上

右图：1995年甲A联赛，上海申花提前两轮夺冠。范志毅和徐根宝高举冠军奖杯。

