



杨浦区的大学路，是外摆位经济在上海最早得到成规模优质发展的区域。



上门劝说，针对年轻人和创业者“晚睡晚起”的特点，倡导商家每天从上午十点起一定要把桌椅外摆，一直摆到深夜。

此外，当时这种外摆位在上海尚没有被政府认可的先例，被城管部门认为是违反规定的“跨门营业”“占道经营”，不允许如此操作。为此，物业方和政府职能部门反复沟通，专题会就开了不下50场，最终由五角场街道牵头成立“攻坚克难”小组，各方达成一致。外摆位要求设置在各家店铺的建筑红线范围以内，在确保不影响行人通行与安全的前提下，设置可移动的桌椅；同时，店铺做到“经营在内、消费在外”，例如餐饮店的食物制作区域和收银台都设置在店内，不延伸到外摆位区域来。

当时政府管理部门的设想是先照此试行一年，若不成功，就恢复原样。事实证明，如此模式的效果非常好，大学路的人气因为外摆位的存在而不断增加，它的独特性让这里成了“网红打卡地”。更为关键的是，这条道路因此更加融入它所在的创智天地的风格。

大学路的外摆位能获得成功，与精细化的管理密不可分。大学路上餐饮店“茶是一枝花”店主薛勇敏说，希望开设外摆位的商家需要向物业提供详细的方案和设计图，通过审查后才能实施。“实际上，外摆位方案的通过是店铺在这里开张的先决条件，可见物业和政府对此的重视程度。”他说，在方案审查的过程中，物业工作人员就与他做了充分的沟通，不仅监督他符合基本的规定，还与他共同商量如何做出自身的特色。外

摆位开始营业后，这种沟通持续下去。

每年，物业还要对商家的外摆位进行年检。陈丽丹说，不符合规范的外摆位将被停止设置资格，而且这也直接影响到物业与商家的续约意愿。

实际上，愿意在这里设置外摆位的商家，大多都很珍惜这样的机会，把自律落实得很好。“其实外摆位在性质上属于公共空间，并不包含在我们的租赁范围内，但既然我们在使用，就会爱护维护好它。在我看来外摆位和店内是一个整体，都要同等重视。”薛勇敏发现，整条路上开设了外摆位的商家都与他有着如此的共识：外摆位区域的整洁、安静、安全等事宜，大家不只是在管理方的强制要求下被动地去执行，而是发自内心的想做好。

“无论是我们物业还是政府、商家，都在外摆位这件事儿上很花心思。三位一体，齐心协力，大学路的外摆位经济由此迈上正轨。”陈丽丹表示。

先行者的不断创新

“我之前就一直很喜欢大学路，常来这里逛，随意选家小店坐在外摆位上，直接拥抱阳光和新鲜空气，是一种独特的享受。”薛勇敏说，他自己开了餐饮店之后，就很想也设置外摆位，但最早开的那家分店不具备条件。当去年大学路物业主动找到他，希望他入驻并鼓励他开设外摆位时，薛勇敏感到很惊喜。

去年10月，“茶是一枝花”的大学路店开业。几个月之后，新冠疫情袭来，几个分店的室内门店一度完全停止营业，经营面临危机；而大学路上有外摆位，处于空气流通的室外，这是恢复经营的绝佳条件。因此，大学路成为上海在疫情发生之后最早复苏的商业街区之一。薛勇敏感叹，本来是“锦上添花”的外摆位，在疫情中为他起到了“雪中送炭”的作用。

“外摆位给我带来实际的好处当然首先是经营面积的增加、客流的增加，只要天气条件允许，客人们都非常喜欢坐在外摆位上消费，许多人是因为外摆位的存在而被吸引来的。”他说，除此之外，外摆位也给人们的交往带来了空间，拉近了人与人

疫情之后的大学路外摆位。供图/瑞安房地产

