

上海银行： 聚焦数字化创新，为转型发展注入新动能

上海银行高度重视金融科技创新引领，将数字化转型作为推动创新的重要实践，围绕精品银行战略，深入探索科技与业务的融合，为全行业务的转型发展注入持续增长的新动能。

□ 撰稿 | 王 婧

今年上海市发布了《加快推进上海金融科技中心建设实施方案》，力争用5年时间，将上海建设成为具有全球竞争力的金融科技中心。作为扎根上海、辐射全国的商业银行，上海银行高度重视金融科技创新引领，将数字化转型作为推动创新的重要实践，围绕精品银行战略，深入探索科技与业务的融合，为全行业务的转型发展注入持续增长的新动能。

适应转型要求 打造金融科技创新体系

为更好支持金融科技创新，上海银行成立了以行长担任主任委员的信息科技管理委员会，下设创新管理办公室，全面部署金融科技创新规划；并于2019年重塑信息科技研发组织架构，强化信息科技“业务需求把控能力、敏捷交付能力、中台支撑能力、技术研发能力、运营安全能力”等五大能力建设。

在金融科技创新机制上，上海银行坚持“自下而上”、“自上而下”双维度驱动创新，通过设置年度金融科技创新专项资金、发布金融科技创新管理规章制度、理顺创新项目快速落地流程等一系列举措，



构建金融科技创新包容失败、容错与激励并行的内部创新生态环境。

固本浚源 打造大数据资产体系

为实现大数据资产体系更广泛的应用，上海银行整合行内外数据：底层数据向内对接全行所有业务系统共80余个，全面纳入客户信息、

账户信息等数据；向外对接上海市公共数据开放平台，整合工商、税务、司法、人行征信等外部信息，接入13个合作方共60多个外部数据接口。

基于数据湖中的海量原始信息，该行建立了9个主要数据集市，包括零售业务集市、公司业务集市、风险集市等，利用大数据和算法，构建营销、风控和监管预警模型，打造人工智能模型训练平台，广泛