



卓越城市 冠军球队

一起帮他分析原因，给出解决办法。“孩子来踢球，我们会告诉他：先要做到不影响学习，然后再来。”这样，能让家长放心、学校满意、孩子受益。

孙吉说，让足球进入校园的“体教结合”，是在国内做青训非常关键的一点。

这样，孩子们到了初三之后，可以根据自身的情况进行分流：确实有愿意而且水平也足够好的好苗子，可以被推选到申花、上港等职业俱乐部，进一步走职业球员的发展路线；而更多人会选择考入高中和大学，足球也能成为他们的特长。“毕竟，能进入职业足球领域的人是很少的，但我们希望更多人可以通过青训爱上足球，将来或者能从事与足球相关的工作，或者能多了解和支持足球的发展。”

和孙吉一样在推进上海足球青训事业的，还有范志毅等沪上足球名宿，他们都和恩师徐根宝一样，坚守着“十年磨一剑”“久久为功”的精神。

除了社会机构参与，传统少体校模式、体教结合合作办学模式与之并存，成为上海足球青训的一大特色。这源于上海市区两级体育行政部门对青少年足球的顶层设计。上海市体育局从2015年起，推出上海市青少年足球精英培训基地建设计划，对成绩出色的青训主体给予补贴。

几年来，体制内和社会办训主体都干劲十足：例如，杨浦、普陀、静安、金山等足球精英基地依托少体校，做好足球基础设施硬件升级，强化教练员队伍建设，抓好运动队技术和体能；吉祥足球俱乐部等社会办训机构与所在的浦东新区体育和教育主管部门实现联动，依托灵活的办训机制，深入中小学校，人才培养初见成效。此外，各区体育部门因地制宜，与校园足球、足球俱乐部合作。

上海市足协主席朱广沪曾经表示：“大家都感到，和我们过去只有区少体校一种培养途径不同，现在是整个社会参与青训。我们也希望全社会都能关心青训，参与足球发展。”

更广阔舞台

在中国足球的顶级联赛队伍里，申花的深厚底蕴不必多说；而近年来新晋的“王者”上港，不仅在赛事成绩上耀眼，也在俱乐部的规范化发展与理念引领上，成为中超球队的楷模。让武磊留洋，打破中国男足近年来在五大联赛上的“零出场”纪录，这是上港为人称道的贡献、做出的优秀榜样。



2019年8月，原上港集团董事长陈戌源正式出任中国足协主席。摄影/李铭璋

数年前，国务院足球改革发展调研组来上港俱乐部开展调研时，上港集团总裁严俊对于俱乐部未来发展方向给出的蓝图是：“上海港是一个百年老港，希望上港集团足球俱乐部也能成为一家百年俱乐部，我们不图一时的名气，而是希望通过可持续发展，用成绩回报社会。”调研组领导赞扬上港俱乐部无论是在运动成绩上还是未来发展理念上都秉承着正确的价值观，希望上港的这种运作理念，能够引领整个中超的价值观。

申城不仅拥有两支中超球队，还在今年迎来了另一支职业球队：上海嘉定城发博击长空队，今年从业余联赛的中冠冲入了职业联赛的中乙。

博击长空队并不是一支新军，它在上海业余足球圈已经有十年的历史。在此次冲乙成功之前，博击长空队为人津津乐道的，是球队近六年在足协杯赛场上的精彩表现。博击长空连续闯入足协杯正赛，而且多次成为留在杯赛某个阶段唯一的业余球队，多次掀翻职业球队；今年球队更是打入足协杯的第五轮，荣膺赛事“黑马奖”。

球队之所以能有这样的成就，和全队上下坚持“不说空话多做实事”的理念息息相关。投资人陆建军在当地有着“球痴”的雅号，多年来没有动摇过发展足球的想法。即使是一支业余球队，博击长空也非常注重建设青训体系，目前已经拥有U8至U14的完备梯队配置。

随着俱乐部在软硬件设施方面逐渐完善，尤其是青训体系建立起来之后，博击长空队开始不只着眼于业余足球圈，而是有了冲击更高级别联赛舞台的想法。陆建军曾说：“要为这批孩子们创造一个锻炼和展示自我的平台。”今年，球队终于升入中乙，从下个赛季开始，人们就可以期待博击自己培养的小球员亮相职业联赛舞台。