

从“上海硅巷”到世界港口

西井科技努力成为场景化全球新能源自动驾驶创领者

民营企业寻龙记

在全球物流行业加速数智化转型的浪潮中，扎根于长宁区“上海硅巷”科创街区的上海西井科技股份有限公司（以下简称“西井科技”），凭借覆盖海、陆、空、铁、工厂等集装箱大物流场景的数智化绿色解决方案，已将其智能产品和服务落地全球28个国家和地区。从海港到空港，从“一带一路”到欧美市场，西井科技以技术创新为引擎，成为场景化全球新能源自动驾驶的创领者。

扎根长宁 科创生态助力成长

2016年1月，西井科技在愚园路迎来第一名工程师。如今，这片融合海派巷弄烟火气与现代科创基因的“上海硅巷”，已成为企业全球

创新的策源地。“长宁的宜居环境与国际化氛围，对年轻人才有天然的吸引力。”西井科技董事长谭黎敏表示，公司团队以90后为主，他们既看重便捷的交通与商业配套，也青睐街区特有的创新活力。

长宁赋予的不仅是区位优势，更有一套“润物细无声”的营商环境。“无事不扰，有求必应！”谭黎敏用8个字概括政府与企业间的关系。从创业初期仅20人时，长宁区各部门便主动上门指导高新技术企业认定，到如今通过海外检测认证服务平台、知识产权布局培训等精准服务护航企业出海，“政府的温度与效率，让我们能心无旁骛地专注创新”。

技术破局 AI重构物流效率

在西井科技的展厅中，无人驾驶新能源卡车Q-Truck的模型格外醒目。这款无需安全员即可常态化

运营的“智驾先行者”，真车已在泰国林查班港稳健运行四年，累计搬运超60万标准集装箱。

“我们的目标不是造车，而是用AI工具重构物流效率。”谭黎敏解释道。区别于行业常见的改装模式，西井科技选择从零开始正向研发，针对港口、铁路等场景的特殊需求，设计双重安全控制系统与智能调度算法。这种“场景定义技术”的理念，让产品得以深度参与阿联酋中东首个无人驾驶港口、英国菲力斯杜港“无人驾驶”车队等标志性项目。

技术创新离不开全球视野。西井科技搭建“全球研发+本地化落地”的闭环体系，多个产品获得ISO、欧盟CE等国际认证。在秘鲁钱凯港，智能重卡E-Truck作为中秘“一带一路”合作项目，助力这座南美重要枢纽港开港运营。“每个国际认证都是一场硬仗，但正是这种高标准，倒逼我们练就全球竞争力。”

数字赋能 “路舶”实现全网通

如果说硬科技是西井科技的骨骼，数字化生态则是其血脉。企业打造的Loopo路舶智慧平台，正将运输、仓储、供应链管理等环节串联成网。通过与安通物流等巨头合作，西井科技实现了集装箱全生命周期管理，让数据成为提质增效的新引擎。

“物流不是单点突破，而是全链条协同。”谭黎敏以路舶项目为例，要实现供应链的透明化和物流信息的可视化管理，需要实时了解数十万集装箱在各个物流节点的状态，并及时调配运力到卡点去。“这要求产品不仅是工具，更要成为生态的‘连接器’。”

如今，西井科技的解决方案已经从海港延伸至陆港、空港、工厂，推动传统物流向“数智化绿色化”跃迁。

人才沃土 激活创新原动力

在西井科技，技术人才占比超60%，团队中既有国务院特殊津贴专家，也有仅用3年就从项目经理晋升为公司副总裁的90后新锐。“给年轻人舞台，他们能创造奇迹。”谭黎敏介绍，公司通过“组织人才委员会”搭建晋升通道，并推行海内外人才轮岗机制。

为激发创造力，企业将武夷路的办公空间打造成“创新社区”，插画沙龙、普拉提课程、公益科普活动交替上新。“员工不仅是技术的开发者，更是美好生活的创造者。”

站在新起点，西井的蓝图愈发清晰，以“一带一路”倡议为轴，深化在东南亚、中东、欧洲等地的布局；通过新能源与自动驾驶技术，推动全球物流减碳，在全球物流变革中书写中国民企的答案。

本报记者 赵菊玲



铁路人学雷锋

今年是铁路上海站开展“学雷锋”志愿服务活动的第62个年头。今天上午，铁路上海站“心尚”服务工作室团队成员、青年党团员70余人组成志愿服务队，在上海站等地为市民旅客提供证件照打印、眼镜清洗等便民服务。

本报记者 陈梦泽 摄影报道

1300万公里安全路

“周恩来号”机车组四十七载青春接力

今天是周恩来总理诞辰127周年纪念日。昨天，中国铁路上海局集团有限公司上海机辆段举办了“周恩来号”机车组安全走行1300万公里再出征发车仪式。1300万公里，相当于绕地球325圈！

作为“全路爱国主义教育基地”，位于上海机辆段内的“周恩来号”机车展览昨天也焕新再开馆，不仅展陈面积翻倍，更以大量老物件、实景还原、音乐、诗歌以及书画作品等，全方位、立体式展示周恩来总理的光辉岁月以及“周恩来号”机车组的奋斗历程。

牵引旅游列车 红色基因延续

“周恩来号”机车组现有成员18人，平均年龄29岁，其中党员10人。在这里，一大批安全标兵、业务能手、管理精英脱颖而出，成为上海机辆段乃至铁路发展的中坚力量。机车组先后荣获全国、全路和上海市先进集体称号30余次。

目前，“周恩来号”机车主要担当“南湖·1921”红色旅游列车牵引任务。这趟红色旅游列车是在中国共产党成立100周年之际，由上铁集团和嘉兴市联合推出，一直开行至今。

2024年9月，机车组参与了沪苏湖高铁热滑试验。“周恩来号”历来敢打硬仗、能打胜仗，经过连续3天奋战，沪苏湖高铁全线164公里接触网热滑试验圆满完成。

更迭四代机型 见证铁路发展

1978年1月5日，“周恩来号”机车命名并首发，成为当时我国三台“伟人号”机车（分别是“毛泽东号”“朱德号”“周恩来号”）之一。作为当年参与“周恩来号”机车命名及首发仪式活动的组织者之一，孙德华介绍道：“这在当时也是唯一担当旅客列车牵引任务的‘伟人号’机车。”

四十七载春华秋实，从内燃机

车到电力机车，“周恩来号”机车更迭了四代机型，见证了中国铁路事业的蓬勃发展。1978年命名时，使用的是东风3型0058号机车；1987年换型为东风4型2106号机车；1997年更换为东风11型机车，并以周总理诞生年份1898为机车编号；随着电力牵引的发展，2015年，第四代“周恩来号”机车“和谐型”HXD1D-1898号正式上线运行至今。

无论是雨雪冰霜的恶劣天气，还是坡道起伏的复杂站场，“周恩来号”机车均能做到一站停妥、准确对标。其背后是机车组成员反复进行现场勘查、测量，掌握了线路路况等各种参数，并精确计算出制动距离和加速距离，尽可能做到与监控曲线同步，最大限度地保证列车运行正点率和平稳性，然后在操作时重复摸索列车运行速度与牵引电流匹配的平衡值，保持全列车车钩始终在拉伸状态，确保无任何冲动现象发生。

本报记者 金志刚

《老外讲故事·法治化营商环境》第二季

川合正伦 见证法治营商环境变完善

川合正伦是日本长岛大野常松律师事务所的合伙人，2011年开始从事和中国有关的业务，并在2011年担任长岛大野常松律师事务所上海办公室代表。

2019年，从事货物贸易、投资等业务的一家日本公司陷入了财务困境后，向日本东京地方法院申请启动民事再生程序。日本东京地方法院作出了启动民事再生程序的裁定，同时也作出了指定日本监督委员（日本破产管理人）的裁定。

该公司在中国境内拥有上海的房产、股权、上市公司股票等资产。日本法院破产裁定的效力当然无法及于这些中国境内的资产，而统筹处置两国境内资产对实现民事再生程序至关重要，也能使包括中国债权人在内的全体债权人公平清偿。

“作为该公司代理人，我们希望可以推动日本民事再生程序裁定得到中

国法院的承认。”川合正伦说。

中日之间以往尚没有相互承认对方法院判决、裁定的先例，在跨境破产领域更是全新的探索。上海市第三中级人民法院破产审判庭副庭长黄贤华表示，近年来，中国对跨境破产的重视程度越来越高，取得了不少进展。该案是我国法院首次承认日本破产程序及日本监督委员作出的裁定。

“在中国拥有一定资产的企业数量庞大。”川合正伦认为，这给日本的司法界和实务界带来了极大的信心。今后，在日本进入破产程序的债务人或其破产管理人拟处置中国境内的资产时又多了通过申请承认这一法律程序的途径，“我们也期待着，未来日本法院也会作出承认中国破产诉讼相关判决、裁定的决定，不断促进两国之间的经贸往来，见证上海营商环境的持续改善。”

本报记者 陈佳琳

申城试点免办环评“一次审批”

本报讯（记者 郭剑烽）上海市生态环境局昨天透露，近期印发了《关于深化环评与排污许可“一次审批”改革试点的实施方案》，在本市“两证合一”政策的基础上，深化环评与排污许可制度衔接改革，在规划环评与建设项目环评联动的产业园区内开展免办环评的“一次审批”改革试点，为企业提供更高效便捷的审批服务。

试点范围覆盖了本市67个规划环评联动的产业园区内集成电路、电子设备、新能源汽车、高端装备、航空航天等五大类支柱产业，支持本市新质生产力发展。试点面向环境风险可控、信用良好的优质企业，符合生态环境分区管控及园区规划环评要求的建设项目，推动项目“早落地、早投产”。

此次试点以“两免一优”为核心，

为企业提供了三大便利政策：一是免于环境影响报告表的编制和审批。符合条件的建设项目可通过上海“一网通办”平台提交试点申请材料，无需编制和审批环评报告表，直接申领排污许可证。二是免于建设项目的竣工环保验收。试点单位在项目投产后免于开展验收监测及报告编制，改为通过排污许可证执行报告动态记录建设及运营信息，并依法公开。三是优化排污许可证的办理。已持证企业可以采用排污信息清单替代申请表，进一步减少材料提交量，同时简化重点污染物排放量的计算。

此次改革试点是上海市深化“放管服”改革、优化营商环境的重要举措。未来，市生态环境局还将定期跟踪评估试点成效，动态优化政策内容，为全国环评与排污许可制度改革提供“上海经验”。