



陈平正在为顾客理发 受访者 供图

新年新气象从“头”开始，潘多拉美发店生意红火。等了半个多小时，一位十余年的老顾客坐到了陈平面前：“随便来，交给你，我放心。”陈平会心一笑，仔细打量了一番，心中已有定数。一手剪刀，一手梳子，他的动作行云流水，一气呵成。两人边剪边聊，气氛轻松。一小时后，一个自然微卷、饱满时尚的发型“新鲜出炉”，让顾客一如既往地满意。

人人都有出彩机会 普通人的“上海故事”

“潘多拉公司创始人”“全国技术能手”“中国美发大师”……陈平的头衔与荣誉不计其数。从山村小伙到170余家连锁美发店的创始人，他用无数个日夜和辛勤的汗水书写逆袭人生。

从当洗头工起步

陈平来自浙江丽水庆元的一个山村，是家里3个孩子中的老大。父母收入微薄，15岁的陈平决定外出打工，当过工人、摆过摊，还在早餐店帮过工。

快18岁时，陈平路过一家美发店，看到穿着打扮时尚的理发师们正在理发，萌生了学习理发的想法。回到老家，他当起学徒，为顾客洗了8个月的头，“我一边观察师傅的手势，一边学习和顾客沟通的方法”。

2000年，陈平只身闯荡上海滩，只带着300元钱。他在南方商城的一家美发店找到了工作。白天，他泡在店里钻研美发技术，晚上回家则翻阅各类时尚杂志，还特意买了相关的碟片观看，以提升理发技艺。攒到钱，他就去参加行业的各种培训班。

12年孜孜不倦地学习与积累，陈平的美发技艺持续提升，顾客们也纷至沓来，他时常忙到一天只喝一瓶水，“最多的时候店里一半的顾客都是我的，从早上8时一直剪到凌晨3时”。

开店创业赢好评

2012年，在老顾客的鼓励与支持下，陈平点燃了自己的“创业梦”——第一家潘多拉美发店在南方商城5楼开业。他不推销办卡，而是专注于技术，同时注重顾客体验感，“每位顾客到店，我们都会提供茶歇”。15天内对发型不满意，还可以来店“无理由免费调整”。

在互联网平台兴起之际，陈平抓住机遇，在各平台赢得好评如潮，收获了一大批忠实顾客，

店门口时常排起长队。陈平乘胜追击，2015年，第一家分店落地徐汇。他不仅在上海闯出了一片天，更以梅陇南方总部为基地，将分店辐射到全国各地，“如今，北到天津，南达昆明，西至洛阳，170余家分店遍布全国10个城市”。

随着分店数量增长，管理成了难题。为此，陈平报名参加了复旦大学、上海交通大学经营学院的管理课程，认真学习开阔思维，最终将各个分店发展为成熟的连锁店模式。

尽管是“大老板”，但陈平仍隔三岔五地驻扎在店里接待顾客。有的老顾客和他认识了约20年，已经成为朋友，他们光顾时常说：“陈平，我是来看看你，顺便剪个头发。”

帮助更多人成长

问及成功的秘诀，陈平强调：“最重要的是要把技术做好。”为了给员工树立榜样，2021年，陈平报名参加了第二届全国美发美容行业职业技能竞赛，比拼男子商业剪发、女士新娘盘发造型等4个项目。8个月的备赛时间里，陈平“闭关”苦修内功。最终，他凭借精湛的技术脱颖而出，代表上海一举夺得美发全能（职工组）竞赛的冠军。

陈平还将“潘多拉”打造成了人才孵化平台，不仅鼓励员工外出学习，还邀请业内知名老师现场培训，不断提升员工的技能水平。许多员工更是在陈平的帮助下成为了美丽事业“合伙人”，在上海安了家。

“在上海，只要努力，没有什么不可能。”陈平用双手在上海开拓出了属于自己的“一亩三分地”。如今，他正在申请人才引进落户上海，“我早就把上海当成了自己的家，现在，我觉得这个‘家’也真正接纳了我”。

见习记者 陈佳琳

从上海以东的海岛到天山以南的草地，从大兴安岭到琼州海峡，赵迪和他的飞手团队几乎走遍了祖国的大江南北。执飞翼展约4米的无人机，冲上7000米的高空。

开启龙年新征程，这位职场年轻人的心中悄然萌动着热血：上海御风未来航空科技有限公司目前成功切入载人eVTOL飞行器赛道，未来穿梭都市上空的“飞的”不是梦！



赵迪(右)和队友在做无人机起飞前的测试 受访者 供图

职场新舞台

做“飞手”真的很酷

27岁，非名校毕业，入职不到五年，却在上海最具潜力的新质料创公司御风未来，带领一支约20人的飞手小分队。“我一直看好新能源产业，从小喜欢汽车，大学选了汽车制造相关专业。”读大学时做兼职，赵迪结识了御风未来的创始团队，大学毕业后就加入了御风未来。

从绘图到设计，从设备调试到装配，从伏案到“起飞”，这几年赵迪摸透了无人机的每一个零部件，摸透了无人机执行各种任务的每一步流程，并成为国内最早拥有“飞手”执照的那批人。“做‘飞手’不是看上去很酷，而是真的很酷！”无论是在风云无常的海洋上，还是在遮天蔽日的丛林秘境，即使是四五十摄氏度的无人区酷暑，抑或是零下30多摄氏度的西北严寒，他和他的无人机团队都闯荡过，完成了消防、巡查、气象、探测等各种只有无人机和“飞手”人机合一才能完成的高难度任务。

严守飞行安全底线

人机合一是一种外场工作时的理想境界，要想达成，必须依赖内场事无巨细的预判和预研。作为“低空经济”的引领者，御风瞄准的是未来城市上空的“飞的”。虽然目前执飞的是小型工业无人机，但在赵迪心中，每次飞行对标的也正是载人“飞的”所需的安全标准，严守飞行安全这一底线。空中三小时，筹备三整夜，早已是家常便饭。

让他难忘的是，2020年到呼伦贝尔根河市完成的一次高空气象探测。“那里地面零下30多摄氏度，高空气温更是极低。”这位来自江南的小伙子，早已忘记冻得牙齿打颤是什么感觉，只记得心里像是上了几天发条似的阵疼以待。“天寒地冻，无人机飞上空

中后，肉眼几乎看不到。各种精密载荷是否适应环境变化？飞机姿态是否保持稳定？……”虽然每次起飞前都要做好遇到各种突发状况的预案，但为了确保万无一失，无人机空中作业时赵迪仍需紧盯“地面站”，及时发现并处理各种预期外的状况。

所谓地面站，实际上是一套地面飞行操作系统，用以进行无人机的操控和各项性能参数监控。在野外任务中突遇狂风暴雨，甚至信号干扰、断网断电，赵迪也毫无惧色，“遇到突发状况，要么飞控自行调整，要么几乎都在我的预警方案内，无论何种情况，都可以让无人机安全返航。”最终，经过三天连飞，赵迪带领团队完成了一场人机合一的高空秀，安全顺利采集到气象科研要求的高空气象数据。

“低空出行”绝不是梦

去年，御风未来自主研发的2吨级eVTOL(电动垂直起降飞行器)M1首架机在上海金山成功完成首飞；就在上个月，中国民用航空华东地区管理局正式受理御风未来自主研发的M1B型(即M1货运型)电动垂直起降无人驾驶航空器系统型号合格证申请。这架拥有20个旋翼，最大载重700公斤，可乘坐5人的大家伙，让赵迪着迷。“未来三五年，用于空中出行的电动垂直起降(eVTOL)飞行器很可能会进入小范围应用阶段。”他对“低空出行”充满信心。

过完年，赵迪和他的飞手团队也将马不停蹄继续背上“飞手”行囊，迈开从“走遍中国”到“飞遍地球”的脚步。“毫无疑问，中国创新企业在低空经济领域占有先机”，在他心中，都市飞手正是未来“低空飞行”的探路者，“原本2—3小时的车程，半小时就能飞过去，一定不是梦！”

本报记者 马亚宁

「飞手」为未来城市「飞的」探路

赵迪和他的团队迈开从「走遍中国」到「飞遍地球」的脚步

山村小伙带着三百元来上海发展，如今是连锁美发店的创始人

用「一梳一剪」绝活圆创业梦

| | | | |
|--|---|--|--|
| <p>上海东安国旅 13816308046 53829270 www.da560705.com 淮海东路99号(西藏路口)恒积大厦 7楼O座(地铁8号线 14号线 大世界站6号出口)</p> | | | |
| 希腊巴尔干(马其顿波黑黑山克罗地亚斯洛文尼亚)21日 38800元 | 美国东西海岸大瀑布黄石公园夏威夷19天5-6月 54500元 | 南非+埃及+阿联酋15天3-6月 25399元 | 冰岛+荷兰+比利时+卢森堡+德国12天4-6月 38800元 |
| 南京蜂巢3日/嘉兴温泉酒店3日 899/599元 苏州香格里拉酒店3日/永康农家5日 699/598元 苏州太湖东山3日/扬州君澜3日 499/599元 千岛湖3日/盐城开元名庭3日 399/499元 无锡希尔顿3日/五星南浔君澜3日 599/599元 五星溪口3日/太平湖桃花潭4日 599/599元 | 三亚5日/湛江海陵岛8日 3250/3199元 海陵岛旅居6日/海南环岛9日 3299/3999元 潮汕5日/广东全景12日 2180/2680元 湛江茂名海陵岛6日/粤粤8日 4199/3199元 泉州厦门5日/平潭霞浦5日 2199/2499元 福州4日/泰安4日 1999/1799元 | 曼谷芭提雅6日/星梦岛6日 2899/3899元 曼谷+中国澳门7日/普吉岛7日 1999/3499元 清迈清莱6日/新马泰10日 2999/4599元 沙巴6日/沙巴仙那那7日 4499/6399元 芽庄5日/越南全景7日 4399/5999元 越南10日/越南全景7日 7499/7299元 | 德国一地12天/法国一地12天 27000/28500元 东欧三国奥捷匈12天/小巴尔干16天 19800/27500元 塞浦路斯阿尔巴尼亚12天/大巴尔干22天 23800/35600元 希腊10天/希腊+西葡15天 23500/28300元 摩洛哥西葡16天/西班牙葡萄牙11天 28200/17900元 英国一地11天/英国+爱尔兰15天 23500/35000元 |
| 西双版纳5日/大理香格里拉6日5星 3980/4880元 丽江大理5日/丽江泸沽湖6日 4680/4880元 全景滇东南14日/版纳老挝10日 4499/4999元 云南全景专列15日/4人软卧包廂 4780/5680元 甘青宁双卧14天/晋陕豫双卧10天 3580/2380元 陕西双卧9天/河南双卧10天 2680/2299元 | 贵州樱花5日/贵州环线14日 1999/3280元 贵州10日/贵州罗平油菜花8日 3599/2790元 青岛樱花海4日/山东全景6日 1999/2090元 桂林7日/南宁德天瀑布10日 2199/2980元 南宁德天北海越南河内下龙湾12日 2699元 滇藏独龙江丙中鸟林芝波密墨脱19日 7799元 | 老挝7日/菲律宾长滩6日 2980/3999元 中国香港澳门7日/中国澳门7日 2888/1999元 地中海荣耀号日韩游轮5日/6日 3399元 爱达魔都号日韩游轮5日/6日 2999元 海洋光谱号日韩游轮5日/6日 3799元 斯里兰卡7日/品质团9日 6999/9599元 | 荷比法意瑞11天/德法意瑞12天 16800/14500元 法国+瑞士12天/东欧5国13天 30500/20800元 瑞士卢德20天/瑞士卢德20天 38600/40600元 东欧+西欧20天/英爱+西葡20天 21600/45800元 意大利南部阿玛菲海岸西西里岛马耳他19天 41000元 澳大利亚新西兰南北岛深度13/17日 28800/38888元 |
| 世纪游轮7日/维多利亚总统游轮 4599/1899元 黄山婺源千岛湖5日/庐山+西海6日 2198/2558元 婺源大全景4日/婺源+景德镇6日 1499/3798元 葛仙村望仙谷4日/婺源三清山5日 2498/2598元 渝见湖北双飞8日/长沙张家界6日 1999/3180元 湘郴州成都西昌广元阆中广汉专列14日 3680元 | 西藏拉萨林芝11日/全景13日 5699/5480元 新疆北疆双卧16日/喀什19日 2980/4580元 四川九寨沟黄龙峨眉山10日 2299/3299元 川西稻城亚丁四姑娘山海螺沟12日 3399元 四川重庆全景11日/重庆5日 3280/2099元 北京6日/河北秦皇岛天津9日 2200/2899元 | 日本东京大阪6日/樱樱6日 3999/7599元 北海道6日/冲绳5日 7999/3999/4999元 日本白川乡宇奈月立山8日 8699/9999元 首尔5日/济州岛4/5日 2599/1199/1299元 印尼15日/巴厘岛新加坡7日 14999/5999元 贝加尔湖伊尔库茨克蒙古18日 24999元 | 新西兰南北岛8日/11日/13日 19800/25300/28300元 澳大利亚凯恩斯墨尔本9日/至尊10日 20500/27300元 MSC邮轮东西加勒比+美国东西海岸12日 43600/44800元 北欧四国+四峡湾双游船+卑尔根11日 20300/25300元 北欧四国+塔林+冰岛12日/13日 38000/41000元 北欧四国+波罗的海三岛14日/冰岛8日 27000/34800元 |
| 南非10天/南非12天 17999/23999元 埃及10天/埃及+游轮12日 10999/14799元 埃及阿联酋10天/阿联酋5日 15999/4888元 土耳其一地10天/12天 13999/16999元 土耳其希腊15天/土耳其埃及14天 27499/21800元 中亚5国深度18天，4-9月 36800元 | 埃及+土耳其+阿联酋18天3-6月 25200元 突尼斯+摩洛哥13天/15天 22800/24399元 肯尼亚10天/12天7-8月 18999/48888元 肯尼亚坦桑尼亚(桑给巴尔)14天 51599元 津巴布韦赞比亚博茨瓦纳10日4-6月 42999元 津巴布韦赞比亚博茨瓦纳纳米比亚16日 56399元 | MSC波罗巴号(法瑞意)11天4-5月 27800元 公主邮轮帝王公主号(英伦三岛)17日 43800元 MSC邮轮东西加勒比+美国东西海岸22日 62800元 美国西海岸13天/美国东西海岸17天 29500/46500元 墨西哥古巴13天/巴西阿根廷14天 43999/50999元 巴西阿根廷智利秘鲁21天 4-12月 75999元 | |