

本报记者 江跃中

畚族人自称“山哈”，意思是“住在山上的客”。1991年，“住在山上”的畚族汉子兰云科，从江西省抚州市乐安县的大山深处“冲下来”，昂首挺胸跨进黄浦江岸边的武警上海总队军营。这一“冲”，冲出了一个在部队摸爬滚打，锻炼成长的勇猛战士；也冲出了一个脱下戎装，变身“火头军”的“许三多”。

兰云科“当家”的上海才众餐饮投资管理有限公司（以下简称“才众餐饮”），现在每天要供应全市246家单位，15万多名公务员、医务人员、住院病人及部队官兵的一日三餐，年销售额已突破6亿元。在建军94周年到来前夕，记者走进才众餐饮，细品这位全国最美志愿者一路用心烹出的“佳肴”，也回味他的“士兵突击”之路……

走街“寻客”

吃自己做的馒头

“他白手起家，立志创业，知恩反哺，扶贫帮困。他用锅碗瓢盆盛起社会担当，挑起金银潭和火神山餐饮保障的重担。”这是去年7月30日，兰云科被授予“上海市最美退役军人”称号，表彰现场发布的颁奖词。

兰云科入伍后，先后被评为“优秀士兵”“四会教员”，还荣记了三等功2次。“最重要的是，部队培养了我敢想、敢干的作风，对我今后的人生起到了很大作用。”兰云科忘不了创业初期的艰辛和困苦，以及支撑他的力量。

退役后，他总想做点什么，也惦记着那些曾经朝夕相处的战友。“官兵们高强度的军事训练，需要伙食营养的‘加油’，我可以自己种菜给他们送去呀！”对兰云科来说，这是一个完全陌生的领域，但他不怕，“试试看总可以吧”。

他来到南汇的一个农场，承包土地，种菜、养鱼，做副食品配送，在田头和鱼塘辛苦了整整一年，脸晒得又红又黑。送到部队的菜，总是最新鲜的，质量没得说，官兵们吃得有滋有味，纷纷鼓动兰云科“做大”。

2005年，才众餐饮挂牌注册，名头是个企业，其实员工就6个人。人员不够用，兰云科就自己下地种菜，自己收菜送菜到食堂，自己洗菜切菜，为厨师帮厨，啥活都干。公司起步时，主要是承包食堂餐厅，为普通的上班族、打工者提供团餐，但因为客源不足，经营举步维艰。在最难的时候，银行无法贷款，发不出工资，员工离职……但困难面前，兰云科没有退缩：“我曾经是名军人，绝不允许自己打败仗、当逃兵。”

为了能多接几个食堂项目，也考虑节约人力成本，他既要管采购，又要跑市场，经常早早出门，走街串巷，寻找客源。

兰云科总是背着一个绿色军用挎包，那是他离开部队后一直保留的行头。每次出门前，他总要装上个馒头和一瓶水，馒头是他给自己做的午饭，他舍不得在外面买了吃，舍不得多花一分。

一家一家上门“突击”，有被拒绝的，也有成功签约的，兰云科步步为营，不断“攻城拔寨”。慢慢地，客户从个位数增加到了两位数，直到现在的3位数。才众餐饮的发展壮大，占据了沪上社会餐饮业的一席之地。

“大馒头”换来的胜利果实，味道远比山珍海味还要鲜。经历16年的艰苦奋战，兰云科的6人企业，已发展为一个拥有3300多名员工，集农副产品供给、技能性教育培训、冷链食品配送、临床营养膳食研究、纤维干燥剂（调湿魔方）等产品研发和生产于一体的集团公司。

集结驰援

24小时供饭不停

2020年2月26日中午时分，正在武汉支援救治新冠病人的上海海军军医大学医疗队领导，找到医疗队“随队炊事班”负责人吴启志，问他：“能不能做生日蛋糕？”

吴启志是会做生日蛋糕的，不过当时武



兰云科（右二）和厨师们讨论如何把菜烧得更好吃

本报记者 江跃中 摄

“火头军”的“士兵突击”



兰云科5次走进革命老区，为贫困家庭老人和孤寡老人捐款捐物

蔡仲 摄

汉疫情严重，所有商铺都关门，根本没地方买奶油。哪怕他知道要做的生日蛋糕，是医疗队准备请军事科学院陈薇院士来医疗队过生日用的，也只能表示遗憾。炊事班赶紧把医疗队员们吃的菜匀出一小部分，放到蒸柜保温，并立即做了长寿面和水饺，一起端上桌，祝陈薇院士生日快乐。尽管这个“生日餐”再简单不过了，也没有生日蛋糕，但因为有大家的陪伴与祝福，陈薇院士连连道谢。三八妇女节这天，陈薇又来到上海海军军医大学医疗队就餐，共同庆祝这个佳节。

在上海海军军医大学医疗队，炊事班的服务颇受好评，由于他们的“加盟”，医疗队的队员们，每天都能吃上热乎乎的三餐，还有随时要来的“加餐”。而这个炊事班，却不是体制内的“正牌”军事单位，它是兰云科“突击”得来的医疗队“编外”单位。

去年大年初三上午，兰云科了解到，已奔赴武汉参加抗疫战斗的上海海军军医大学医疗队员，吃饭遇到难题，他当即向有关部门请缨，坚决要求派人前往武汉，作为海军军医大学医疗队的“编外炊事班”，为医疗队员做饭。

当天上午，兰云科就发布了驰援武汉动员令。以吴启志为队长，由6名退役军人厨

师、点心师及一名军嫂组成的餐饮保障分队，在3个小时内集结完毕。出发前，兰云科再三叮嘱大家“一定要服务好医疗队、保重好身体、完成好任务”。

车在路途上，吴启志就不停地打电话联系，想方设法把食材筹备得更充足一些。第二天进驻了医疗队所在的武汉维也纳酒店后，他们背包一放直奔食堂，打扫卫生，整理厨具，点火试灶，清洗切配等，忙到半夜。

时间紧，人员少，一个人要干几个人的活。此后的75个日日夜夜，才众餐饮“编外炊事班”为奋战在火神山、雷神山的200余位医疗队员提供24小时不间断的健康、营养热食保障，成为前线医务人员抗击疫情、挽救生命的坚强后盾。

前线的员工在武汉加油，后方的防疫抗疫也在紧张地展开，春节后，兰云科紧急动员近千名以退役军人为主的员工加班加点，为沪上30余家医院2万多名医务人员、1.2万多名病人提供就餐保障。他和员工一起到科室、进病区，给医生、病人送水送饭。

兰云科还主动联系上海市、徐汇区两级退役军人事务局和上海市拥军优属基金会，捐款20万元和一批抗疫物资。他把自己农场

的净菜、果蔬，免费送到医院食堂，解决医务人员副食品采购难题。当口罩等防疫物资紧缺时，他拿出公司储备的2万只口罩、40箱84消毒液，分发到一线公安干警、医务人员、各类值班执勤人员的手中。

在上海市抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，兰云科接过了金光闪烁的奖牌，人们用热烈的掌声，向这位抗疫先锋致敬。

育苗助业

培养成企业骨干

2017年5月15日，才众餐饮人事部办公室正在面试一位来自江西的大学毕业生，他在回答提问时说：“我今年刚刚从江西外贸学院财务专业毕业，我和父母一致决定，一定要来上海才众餐饮公司工作。”

这个小家伙名叫苏昊，因家境特别困难，苏昊曾一度成了失学儿童。在“兰云科奖学金”的资助下，他又重新走进校门，捧起了书本。每年，才众餐饮都会定期把资助孩子们的学费打过去。苏昊和其他100多名山里孩子一样，也顺利地读完了小学，走进了中学，又考上了江西外贸学院。眼看即将毕业，苏昊和爸爸妈妈商量：“你们教育我，做人一定要懂得感恩。这位兰云科叔叔帮了我们家这么多年，也不需要任何回报，我想去上海，到他们公司上班，用我所学的财务专业本领，用我的勤奋工作，来回报兰叔叔。”

一眨眼，4年过去了，苏昊入职才众餐饮后，先后担任财务部主管、经理，如今被调升采购部负责人，专门负责食材采购申报与审核，成了公司管理团队的核心骨干，多次被评为优秀员工。

做大做强餐饮事业，是兰云科努力追求的目标，扶贫帮困敬老爱幼，他同样倾注了许多热情与心血，给像苏昊这样的山区孩子，带去了美好的希望与前途。

“只要人人都献出一点爱，世界将变成美好的人间……”今年5月3日上午，伴着《爱的奉献》深情感人的旋律，兰云科带领80多名公司管理层，利用五一假期，第3次专程赶到位于赣西南大山深处的抚州市乐安县，看望招携镇、金竹畲族乡的贫困乡亲，把15万元爱心款，分发到300多名贫困村民、贫困学生、伤残军人、孤寡老人手中。

兰云科动情地说：“父老乡亲们，30年前，我从这里走出大山，成为一名军人。后来我又创业奋斗，成为上海的一名企业家。但是，无论走得有多远，我永远是你的兵儿子……”

扶贫重助业。“我们企业扶贫，光送钱送物还不够，要从培养人才上下功夫，就像种菜育苗一样！”兰云科说，公司和上海多个区人社部门建立了战略协作机制，参与“东西部扶贫协作与对口支援”项目，先后10余次走进边远省市扶贫采购农副产品。特别是他的公司吸收了江西、贵州、四川等地区近300名适龄人员就业，通过培训、带教、实践等途径，注重把他们逐步培养成为行政管理和技术骨干，几年间，这些员工中有不少走上了经理、总监等岗位，年收入也从原来的不足1万元，提升到不低于8万元，所在家庭由此脱掉了贫困家庭的帽子。

扶贫重助智。2017年，江西省乐安县还是全国贫困县，兰云科成立“兰云科奖学金”——每年对乐安县考进重点大学的贫困学生每人奖励1万元，考进211大学的贫困学生每人奖励8000元，考进普通高校的贫困学生每人奖励5000元；每年为100名学生发放助学金。他承诺：只要想读书，他全额支付生活费、就业前培训费。目前已有110名小学生、105名初中生、65名职业技术学院的学生得到资助。兰云科还自筹资金，向5所贫困乡中小学图书馆捐赠500多册书籍，向200多个家庭特别困难的学生提供生活费、捐赠学习用品。

扶贫重助老。兰云科先后5次走进革命老区，和公司员工一起，为贫困家庭和孤寡老人、失学儿童捐款捐物，捐助衣物、棉被4568件。得知老人洪保春中年丧子，老伴老年卧床，兰云科步行好十几里山路，送上大米、食用油和1万元现金；家乡造桥修路，他倾囊相助；多年来，他在百忙之中跋山涉水，连续多年奔波于江西、云南、贵州、四川等地，行程3000多公里，深入到600户特困家庭，累计捐送扶贫款530多万元。