

一个“兵王”的能力重塑

我军首批士官参谋 典型王斌“成长记”

这是不久前的军事考场，几十名军官在模拟一体化指挥平台接受业务技能考核，在他们的“包围”中，有个肩扛四级军士长军衔的士官显得特殊，他娴熟地判断地形、图上分析、确定坐标……复杂的考题被迅速攻破。

有段时间，我军士官常被人强调“不是官”，因为他们大多在技术岗位，最高只能当班长。但随着军队编制体制的调整，2019年，全军首批士官参谋、士官干事、士官助理员按照新编制走上任职岗位，取代了过去许多干部的岗位，士官真的成了“官”。来自第80集团军某旅的士官参谋王斌就是其中的突出代表。

从“演员”到“导演”

那年5月，上级下发从士官中选拔战勤参谋的通知，这是合成营的新岗位，上对机关运输投送、弹药、卫生等科室，下管修理、储存、供应等十余种保障力量，既要懂基础业务，还要会专业指挥和谋划调控，地位非同小可。该旅合成一营在上报人选时，大家一致想到火力连的士官班长王斌，他从步兵成长为机械化步兵，再到今天合成营的班长，兵龄暂且不说，单就所掌握的驾驶、通信、侦察计算等五六门打仗本事，被叫作“兵王”可谓实至名归。

经过严格考核，王斌成为全军首批士官参谋的一员。上任第一天，他就意识到自身角色的变化，“过去自己是‘演员’，指挥员让干啥就干啥，现在当‘导演’，必须协助指挥员组织好后勤装备保障，为其提供弹药、卫生、修理等准确数据和意见建议”，除了负责全营车辆运输人员和炊事人员等勤务分队组训考评，还要具备公文写作、作战指挥、综合表达等能力，担子轻不了。

王斌记得，上任后碰到的头一次演练，运输投送科让其上报全营半个月里复训所需车辆油料量，他有些为难——全营有步兵战车等十余种不同车型，每周训练几天？每天训练几小时？每小时每种车型耗油量是多少？这对经验丰富的军官参谋来说可能不难，但对基层士官出

身的王斌来说，这些装备底数都是之前不归自己掌握的，结果每个细节都要找专业人员逐一核实记录，足足用了两个多小时才把汇总的数据报上去，远超规定时间。

这次失利，让王斌意识到，熟练掌握基础业务是最基本的条件，不仅对武器装备、营产营具等物资要“一口清”，更要对保障专业“全精通”。事实上，士官参谋的身份不只是一份荣誉，更是一种挑战。

递进式历练

为解决知识储备匮乏，王斌给自己制订了补差计划，哪个细节不清楚，就找专业干部请教，记不住的就在草稿纸上反复推演。他自己编了不少顺口溜，绘制物资器材分布图，每天逐点位过一遍，熟记武器装备数量质量、营产营具分布。

眼见王斌一天天进步，营长阙金柱感到，他不仅仅代表自己，而是代表一个单位所有士官的精气神。从旅长张革强的角度看，现代战争正趋向小规模作战，合成营就是一个作战单元，尤其参谋机构“一个萝卜一个坑”，无论军官参谋还是士官参谋，没有独当一面的能力素质，指挥机构就会“短腿”。为了提高士官参谋能力，该旅专门安排主力参谋“一对一”帮带，千方百计让士官参谋弥补弱项短板，并鼓励他们参加比武考核，提升指挥能力。

合成一营首席参谋胡炳旭就照

着“军官训练计划表”，带着王斌围绕图像判读、作战计算、文书拟制、决心命令等课目一样训、一样考。对王斌而言，虽然驾驶、通信、侦察计算都能驾轻就熟，但作战计算、战术标图、航空图判读等复杂繁琐的课目有些吃力，他毕竟没去过军校历练，也没有专门参加过参谋业务培训。但他坚信，素质上的差距可以用勤奋弥补，别人算一遍就出结果，他就算五遍甚至十遍；别人两个小时完成战术标图，他就用四五个小时去苦钻细研。“从士官班长到士官参谋，最根本的是要尽快转换角色，真正用参谋的思维去钻研打仗。”看到王斌的成长，一位旅领导坦言，从走上岗位到走向成熟，士官参谋需要经过必要的台阶，递进式的历练和培养。

需要“实战”磨砺

像王斌这样的士官参谋不仅需要

要学习的机遇，也需要锻炼的舞台，要知道，这些既懂维修保障，也会指挥谋划的士官参谋，只有到实兵演习演练中摔打磨砺，才能明白自己“优长劣短”。

去年秋天的实兵对抗，上级导调组临时给王斌出了个情况：主攻分队两辆步兵战车遭袭受损，车上四人受伤，助攻分队弹药消耗三分之二，急需补充，这种情况应该怎么处置？受领任务后，王斌立即通过态势图确定受损战车和助攻分队位置，随即用车载电台将坐标发给抢救抢修组、医疗救护组和弹药供给组，十几分钟内，各小组均准确到位，处理完毕！

在王斌眼里，信息化战争的后装保障行动，要根据保障方案准时展开保障部署，利用有线、无线、卫星等通信手段，保持信息通信、传输稳定可靠；要采取多种方式实

时掌握战场态势，分析对后装保障的影响；要能根据后装保障任务变化、战场保障需求，结合后装保障能力，提出后装保障行动和协同建议，拟制后装保障行动指令……

“战争正倒逼后装保障从‘粗放概略’向‘精确精准’转变，对战勤参谋来说，只有依据参战兵力、担负任务、部队行动等态势，对保障力量和物资进行全面分析研判，对战斗减员和物资消耗进行动态测算，对各类保障标准要求进行具体明确，才能为指挥员科学决策提供可靠依据。”王斌回忆，正是基于“算账多者胜”原则，一次战术计算考核，他与几十名军官角逐，自己假设一次突发战斗，立足参谋岗位拟制营作战筹划，从理解上级意图到定下保障决心，从测算各类保障需求到应对处置突发情况，主动改变“配角”思维，最终成绩名列前茅。 仲崇岭



王斌为战友讲解通信装备使用要领

军事人物

王斌进行后装保障授课

俄潜艇训练中心“允许你犯错”

成立的编组；另一种是备用编组已经乘艇出海，轮换下来的编组，要避免日久艺疏，就来这里回炉补课。来到中心后，所有学员均一视同仁，都从共同课开始，比如说，凡是想登艇后活下来的人，都要参加生存课训练，无一例外。现在，前来受训的不光有核潜艇官兵，也有636.3型常规动力潜艇官兵，他们刚刚在叙利亚反恐战争中获得实战经验。

中心最常用的教室是生存训练舱，这实际是非常结实的铁箱子，长10米、高3米，里面充斥着外人不知道的管道、阀门和装置。5个身穿橙色潜水救生服的水兵进去后，舱门随即关闭。只听操课负责人喊道：“事故警报！右舷第四隔舱进水……”受训者已经看见水流正以2.5公斤/平方厘米的压力倾泻而进，虽然是淡水而不是海水，但皮肤感受的仍是刺骨的凉意，就像从冰冷的水龙头放出来一样，制造出在深海里面的感觉。不过，受训者哪有时间

分析这些差别？现在要做的就是按照操作规范把漏洞堵上。抢险用的工具各种各样，有活动支架、塞子、堵漏垫等，但做起来需要机智灵活。只见一个艇员硬是把后背靠在漏洞上，为战友赢得时间打开工具。如果能拯救整个艇员组的生命，任何手段都无可厚非，不管是用头还是用后背。这一课目结束后，这些水兵又转战其他教室，研究更加有趣但“湿度”较小的课目，但生存训练对任何一个艇员来说都是必不可少的基础课。

现任中心主任米哈伊尔·沃洛任斯基海军上校说：“来中心的学员，我们允许你犯错，因为到了海里，你根本没有这个机会，死神就站在每个人后面，站在那等着你犯错。我的任务就是让他们行动时尽可能少犯错。”潜艇兵除了必备的专业知识和技能外，还要具备坚韧不拔的意志、坚决果断的作风和敢于担当的责任感，否则潜艇坚决不收。潜艇

一出海就要几十上百个昼夜，如果缺少善良和公正的品质，是无法在封闭的潜艇集体里生存下去。此外，可靠性也是很难形容却必不可少的因素，设计成功的部件可以经受两三倍甚至更多的负荷，人也一样。最后，对大海的热爱也必须考虑，虽然在远航期间，潜艇兵根本就看不到大海。总之，训练中心就是要培养这样的人，每年有17-24个艇员组在这里接受培训。60多年来，训练中心培训700多个艇员组。他们在这里获得理论知识和实践技能后，在世界各大洋进行了几百次远航，远航北极几十次，多次在北冰洋和太平洋之间穿梭活动。47名毕业学员荣获苏联、俄罗斯英雄称号，几千名潜艇兵因为顺利完成赋予任务、掌握新式武器装备而荣获各种勋章和奖章。 常立军

军情揭秘



俄潜艇兵进行生存训练

中心徽标

司令戈尔什科夫出席奥布宁斯克训练中心揭牌仪式。成立初期，苏联核科学家亚历山德罗夫院士亲自授课，后来越来越多技术专家加盟，短短几年，奥布宁斯克中心就开始培训所有专业潜艇兵，其中包括艇长、武器专家、通信兵、声呐兵、领航员等。要知道，柴电潜艇定员60人，核潜艇高达170人，上面的专业更是各式各样，不一而足。

今天，来中心受训的俄潜艇兵有两种：一种是为刚造好的潜艇新