

今天本该是F1中国大奖赛  
正赛开始的日子——

# 赛事暂停 人不停

## 1 最后一刻叫停

采访上海久事体育产业发展(集团)有限公司副总经理、久事赛事董事长杨亦斌的时候,他刚刚结束与FOM(F1管理公司)的电话会议。事实上,从2月开始,他手中的电话就已成为滚烫的热线——与各个国际赛事机构保持沟通协调,上海的几大名牌赛事如今都在观望等待重启的时间。

作为上海开春第一场大型国际赛事,F1中国大奖赛是最早按下“暂停键”的。

按照原计划,2月13日,久事赛事本应与FOM合作在豫园“海上梨园”召开一场F1营销峰会,作为今年F1中国大奖赛赛前的重要预热。而这,最终成为F1最早按下“暂停键”的赛事推广活动。

久事赛事总经理黄明回忆:“1月上旬,我们就注意到了疫情发展,并将国内权威部门和媒体发布的资讯及时告知FOM,FOM当即就办会条件展开研究。”

“F1燃油需要海运,保守估计至少提前75天发往中国。换句话说,如果4月中旬F1中国大奖赛如期举办,2月12日原油必须发出。”杨亦斌坦言,这意味着,2月12日成为决定赛事是否延期的最后截止时间。直至2月11日,FOM燃油运输部门仍在做着运油准备,颇有点“箭在弦上”的意味。而在整个过程中,双方始终在积极斡旋,终于在最后一刻达成了一致——北京时间2月12日的晚上,官方宣布“2020年F1喜力中国大奖赛将延期择日举办”。所有关于F1中国大奖赛举办的赛前准备被临时叫停。

事实证明,F1中国大奖赛的紧急叫停是有着前瞻性的。3月14日,开赛一天的F1揭幕战澳大利亚站被紧急叫停。F1赛季陷入停摆。



## 台前幕后

没有了熟悉的引擎轰鸣,F1上汽国际赛车场在融融春光中,静谧无声。今天,本该是2020F1喜力中国大奖赛正赛开赛的日子。

4月的F1、5月的环球马术冠军赛和钻石联赛上海站,还有6月的AFL中国赛……受新冠肺炎疫情影响,上半年申城的一系列重大国际体育赛事被按下“暂停键”。赛事停但赛事人不停,这场“史无前例”漫长的赛事备战,因为无数的“第一次”而更具挑战。申城名牌赛事暂停的背后,有着不少鲜为人知的故事。

## 2 看不见的战斗

赛事停摆,赛事人就全体放假?显然不可能。黄明坦言,过去的这两个月,久事赛事人都在忙着进行“看不见的战斗”。

瞬息万变的疫情形势是影响赛事举办前景的关键。2月,久事赛事公司成立了“疫情事务应对小组”。他们每天负责搜集包括疫情发展、国际旅行条件、各国出入境政策变化等相关信息,并据此进行研判,做好各种预案,为赢取更有利的办赛环境抢占先机。一个专门的法务处理小组也在夜以继日地运转,凭借在国际事务中的丰富处理经验,努力与各方沟通达成谅解和认可。

如果恢复赛事,什么时间最为可行?如果请运动员,哪些国家和地区的运动员不会受到旅行限制?如果办赛,现场防控又该如何?久事赛事人每天在进行类似的“灵魂拷问”。

因为疫情,沟通工作在动态调整中呈几何倍数增长,微信、网络电话、邮件齐上阵,围绕办赛条件、延办等一系列问题与国际汽联、世界一级方程式锦标赛管理公司(FOM)、国际马术联合会、环球马术冠军赛国际赛事组织(GCT)、国际田联等国际组织与机构反复沟通。

杨亦斌坦言:“如此规模的全球突发公共卫生事件,对于我们大家来说都是第一次,没有经验可以借鉴。一切摸着石头过河。”

## 场外音

11比0,这不是体育比赛的比分,而是久事赛事去年与今年到目前为止的赛事举办的比例。

当赛事停摆,赛事人又在忙什么?

修炼内功,是久事赛事人在这段时间做的最主要的事情。开设赛事云讲坛,请来体育资深人士进行网络授课。为可能到来的下半年扎堆“极限挑战”做准备。

外授秘籍,更是久事人在疫情之中,着手准备的。运营不仅仅是赛事现场的有形搭建,更多是体系上的无形规划。重大公共事件影响之下,如何做好赛事的运营?这是一个课题。从办赛初期如何去谈合同、订细节规避风险,到事件发生后如何从法律上保护自己合法权益,以及如何进行及时有效的信息发布,如何制定各种现场紧急预案、应急保障方案……这些都是办赛者需要思考的。

作为上海赛事公司中的旗舰航母,久事体育想要作出一个样本来分享,“全上海、全中国的赛事公司、活动公司都在看,国企有这种责任。”久事赛事计划将实践汇总为理论指导模型,为中国大型赛事应急管理提出一套“上海牌”解决方案。

就好像F1过弯道一样,热运转之下的弯道刹车,是为了之后更顺畅的出弯驰骋。如果说按下“暂停键”的背后已是翻倍的工作量,那么等待重按“播放键”则意味着更多的努力。“做好最坏的打算和最充分的准备。”匠心打造赛事,悉心磨炼自我,勤勉的赛事人正是上海成就国际赛事之都的幕后英雄。

## 上海样本

□ 厉再再

## 3 抗疫守望相助

杨亦斌透露,2月,赛事公司陆续收到各大国际组织的问候;而3月以来,随着国内防疫形势向好而全球疫情蔓延,赛事公司转而去抚慰远在欧美的合作伙伴如何防护,甚至前不久还自发自发将口罩、手套等“硬通货”加急发给对方。

“因为和国际赛事持权方的长期合作,无形中,赛事公司成为他们了解中国的窗口,而这些伙伴们又成了中国在国际上的宣传大使。”这段时间,杨亦斌对此感触颇深。他记得,2月时,有一次与FOM和GCT(环球马术冠军赛)两个机构通电话时,对方聊起的第一件事就是中国的防疫过程,“他们说外媒都是大篇幅报道,并且赞不绝口。”

中国的抗疫成果让国际点赞,而中国的抗疫物资也受到国际友人的“追捧”。就在半个月前,环球马术冠军赛总裁兼创始人扬·托普斯找到杨亦斌,表达想通过久事帮忙联络采购一批医疗物资紧急送往欧洲的意愿。久事随即通过上海市卫健委联络了相关有资质企业进行沟通。

“相知无远近,万里尚为邻。WE ARE FAMILY。”这是久事在送往国外防护物资包裹上写下的寄语。一封封跨国邮件,一通通国际长途电话,见证了珍贵的合作友情,以及来自同一地球村的互相关怀。

本报记者 厉再再

## 上海上半年原赛事计划

### ● 2020 FORMULA1 喜力中国大奖赛(上汽国际赛车场)

原定时间:4月17-19日  
目前状态:延期未定(或改期至11月)  
F1虚拟中国大奖赛北京时间4月20日凌晨在线上开赛。

### ● 上海浪琴环球马术冠军赛(中华艺术宫前)

原定时间:5月8日-10日  
目前状态:延期未定

### ● 钻石联赛上海站

原定时间:5月16日  
目前状态:暂定延期至8月13日(本计划邀请田径奥运冠军参赛,但伴随东京奥运延期,日期或另有变化)

### ● AFL(澳式橄榄球超级联赛)中国赛

原定时间:6月  
目前状态:赛事取消