

### 体坛观察

1月15日是新赛季职业俱乐部提交工资奖金确认表的截止日。身陷财务危机的申鑫俱乐部确认,退出新赛季的中乙联赛。实际上,不止申鑫,中甲、中乙有不少俱乐部处于财务危机,因此中国足协将时限延长了半个月。但中超以下,职业俱乐部如何活下来,仍是道还没答全的难题。

### 寒冬最难熬

2019赛季,申鑫遇到财务危机,不少主力另寻东家,为了在中甲联赛坚持下去,俱乐部投资人徐国良举债度日,并从其他俱乐部租借了多名球员。结果,一个赛季背上5000万元的债务。在没有人接手的情况下,如今的申鑫已“弹尽粮绝”。这个过程中,上海市足协也牵头做过努力,但没有好消息传来。上赛季结束后,申鑫主帅朱炯转投青岛中能,队内核心徐俊敏转会北京人和,其他队员也纷纷联系下家,曾经温馨的申鑫大家庭无奈散伙。

1月15日,除了申鑫,还有几家俱乐部没交表。不得已,足协只好将时限放宽半个月。中甲的广东华南虎、四川FC、辽足虽然得到喘息之机,但谁也不敢说他们最终能渡过难关。而即便有俱乐部退出,中乙俱乐部也没把递补机会看作香饽饽,河北精英就放弃了这个资格。河北精英尚能自给自足,另一支中乙球队湖南湘涛则自身难保,队员从2018赛季讨薪讨到2019赛季,有人被逼得去足协门口拉横幅。不止湘涛,按目前的情况,中乙还有六七支球队可能熬不过这个寒冬。

### 投资成本高

10年前,中超夺冠球队一个赛季投入8000万元,现在,诸如恒大、上港等中超豪门,单赛季投入高达20亿元,保级队伍如河南建业,也需要砸下8个亿。与此同时,中甲、中乙的门槛也水涨船高,球员转会费和薪水外,场地租金、安保、赛事组织、比

# 寒冬来了,春天还远吗?

## 从申鑫退出看中小俱乐部生存现状

赛差旅费等都在上涨。上赛季冲上中甲的四川安纳普尔那近3个赛季累计投入2亿元,但此后就被曝光欠薪,弄得最后连中甲开幕式都放弃承办。中乙宁夏山屿海在寻求转让的公告中提到:过去3个赛季投入超过1亿元。曾经在中超风光过的青岛中能,如今沦落中乙难翻身,因为要升回去,早已不是当初的成本。

2019赛季,背靠地产巨头的深圳佳兆业最终从中超降级,让更多投资人感受到职业联赛的残酷竞争。从中乙到中甲再到中超,这一路要升上去,投入极高,风险很大。申鑫从去年初就接洽转让事宜,俱乐部总经理秦蘋透露有愿意谈判的企业,但最终并没有接手的。

辽宁宏运则仍在寻求当地政府的财政支持。去年年初工资奖金确认表截止日前,正是签约的沈阳市支持了数千万元,俱乐部最后时刻补发工资,拿到2019赛季中甲的参赛资格。目前,宏运各梯队已开启冬训,俱

乐部期望省市有关部门即使不能短时间内给予资金支持,但许诺的扶持政策尽可能落实,这样投资方宏运集团才愿意继续投入。

### 市场回报少

上海的山屿海集团从事旅游房产开发,4年前收购中乙球队宁夏贺兰山90%的股份,之后球队连续两个赛季排名北区第一,并代表宁夏取得全运会男足四强的突破。但运营至今,俱乐部面临不少短期内无法凭借自身能力解决的问题,比如因为贺兰山体育场改造,球队的训练质量得不到保证,球队状态受到影响的同时,俱乐部开支负担更重。

足协规定2019赛季中甲注资帽为1.1亿元,之后两年每年递减1000万元,中乙注资帽2500万元,到2021赛季减为2000万元。但仍有不少俱乐部表示,帽子还可以扣得低一点,这样有更多的成本压缩空间。有俱乐部管理层诉苦,中乙很多球队场均上座都不到千人,一个赛季门票收入只有几万元,想冲超冲甲的球队如果头一年砸钱没达到预期,第二年就只能勒紧裤腰带。

缺少赞助,俱乐部往往选择中性名字,虽符合足协要求,却是有苦难言。一支中甲球队投入5000万元,从联赛拿到的分红才40万元,其他商业开发很难兑现,甚至连比赛转播都没法保证。

中甲、中乙球队市场影响力、关注度有限,但是支出却直追中超水准,入不敷出,是接连退出的主因。毕竟,投资人中多以民营企业为主,当初凭着对足球的热爱和足球职业化的热情,他们一掷千金,却对足球产业和市场环境缺乏周期性的评估,一旦自身企业财务紧张,哪还有能力为俱乐部输血?申鑫曾靠出售球员来维持生计,但走了几名主力球队实力严重受损,且军心受挫,到最后仍没法留在联赛。

### 地基不能塌

那么,低级别联赛的水平到底如何?是不是真的不值一看?当然不是。以2019赛季中乙为例,514场比赛攻入1306粒进球,场均2.54粒,还有2名球员单场攻入4球,13名球员上演帽子戏法,金靴马晓磊收获23球,银靴朱世玉攻入19球。中乙赛场除了马晓磊、朱世玉、戈伟等前中超球员,还有何杨、曹添堡等名将,而殷铁生、卡洛斯、卡夫季奇、德拉甘等名帅也都执教中乙球队。

中乙的比赛质量提升,部分球市也有回暖。像淄博蹴鞠和沈阳城建两队各有3场比赛上座超过1万人,成都兴城和苏州东吴的比赛上座率超过1.8万人。沈阳与成都最后的冠军战,入场人数超过1.6万。在微博等网络上,中乙比赛的视频点击率也在增加。

原本按照足协的计划,中乙4年里要在扩军至48支球队的基础上进一步到64支球队的规模,但在俱乐部普遍出现资金困难后,足协叫停扩军,2020赛季维持中超16支、中甲18支、中乙32支的局面。足协的调整得到业界拥护,作为职业联赛的地基,中乙的整体质量需要得到保证。有声音建议,或者考虑让中超俱乐部的预备队参加低级别联赛,增加话题和竞争性。

本报记者 金雷

申鑫队队旗与队伍一同在最后一个主场出场亮相 本版图片除署名外均为记者李铭坤摄



### 绿茵夜谈

## 球员去哪儿了

◆ 金雷

新赛季推行的政策,有两项引人注目,势必会给包括中甲、中乙的低级别联赛带来改变。一个是外援名额增加,一个是U21球员实行工资帽,转会不受名额限制。

上赛季中甲最佳新人候选来自上海申鑫与新疆雪豹两支球队,他们也是中甲联赛中少有的敢于使用年轻球员的球队。但2020赛季,申鑫已经不在,而新疆雪豹保级压力巨大。未来,新疆雪豹很可能忙于保护优秀的年轻球员。因为U21政策给球员限定30万元的顶薪,有能力的肯定想跳槽,去争取更高的待遇。往哪里跳?自然中超球队更具吸引力,或者是能开出更高薪水的球队,而除了薪水,他们有机会打上更高质量的比赛,训练、医疗等质量也随之提升。新赛季年轻球员的

流动一定会加快。那么对低级别球队来说,靠一批新锐卷土重来的计划就破灭了。另一方面,外援名额增加,可能让球队实力更加分化。大球会能多留下或引进一名实力外援,财务紧张的俱乐部还不一定能凑够外援名额。比如深圳佳兆业的意大利教头多纳多尼留任,若能留住上赛季主要的外援,无疑是新赛季的冲超热门。

根据新政,到2020年中乙俱乐部必须有4支梯队。这对很多起步较晚的球队来说,压力和负担都很大。现在好的梯队苗子很多被中超俱乐部挖走或整队收购,有中乙俱乐部老总直言:“先不要说多养一支队每年要多开销多少,如果没有地方体育局的支持,我们上哪儿去凑那么多球员?”

### 相关链接

#### 2019赛季中甲名单>>>

- 青岛黄海青港
- 石家庄永昌
- 贵州恒丰
- 黑龙江FC
- 长春亚泰
- 浙江绿城
- 呼和浩特
- 北京北体大
- 陕西大秦之水
- 梅州客家
- 广东华南虎
- 南通支云
- 新疆雪豹纳欢
- 四川FC
- 辽宁沈阳宏运
- 上海申鑫

#### 2019赛季中乙名单>>> (前16名)

- 成都兴城
- 苏州东吴
- 江西联盛国贸
- 四川优必选
- 昆山FC
- 武汉三镇
- 福建天信

- 浙江毅腾
- 深圳鹏城
- 湖北楚风合力
- 浙江义乌南城
- 南京沙叶河海
- 拉萨城投
- 广西宝韵
- 湖南湘涛
- 云南昆陆



申鑫主帅朱炯无可奈何,转投他家



长春亚泰的马晓磊(左)是2019赛季中甲金靴

图 Osports