



寸土相让根脉长：泗塘村与宝山站的一公里

2024年4月18日上午9:30，杨行镇泗塘村清贸彩钢的厂房开始拆除。这是宝山站本体红线范围内的“第一拆”，房屋总建筑面积约5600平方米。同一天，富锦路南侧第七村民小组的集体土地上，迁坟工作也在推进。

泗塘村为宝山站让出的土地面积，是杨行镇四个村中最小的，但留在这块土地上的根脉与家业都不轻。

这背后，离不开杨行镇政府和宝山区建管委的统筹协调。从“第一拆”的时间节点把控，到江南轧辊厂搬迁中的跨部门协调，再到村民祖坟迁移中的政策对接，宝山区建管委将征迁红线、企业搬迁时序、村民安置诉求叠在一起，为泗塘村这场“小而沉”的征迁提供了制度支撑。

三批次征迁，一块复杂的土地

泗塘村是宝山站杨行镇四个涉征村中征迁体量最小的一个。征迁集中在第七村民小组，分三批次推进。2024年8月征收土地方案公告显示，第七村民小组合计征收土地37322.77平方米，其中建设用地36052.24平方米，占比超过96%，农用地仅368.82平方米。

这片土地上的主体早已不是单一的农田，厂房、仓库、硬化场地构成主要地面形态。地块位于宝山东侧区域，对应即将建设的东翼路网衔接与站前配套空间。

“村里接到征迁任务后，我们第一时间成立了工作专班，”泗塘村现任书记冯锦捷回忆，“地块面积虽然不大，但既有企业，又有近百座祖坟，牵涉的是村民的生计和感情，工作一点也不能粗。我们一户一户上门，把政策讲透、把账算清，也把宝山站建成以后会给大家带来什么利益讲明白。群众心里有了底，征迁工作才能稳稳往前走。”

如果说迁坟是“感情的让渡”，江南轧辊厂的搬迁则是一场“物理的极限挑战”。江南轧辊厂承接宝钢股份有限公司的磨辊运维业务，是宝武钢铁生态圈的重要配套企业。江南轧辊厂办公室主任张李宽回忆，1998年在泗塘村建厂，至搬迁时已有近30年。“当时村里面以土地作入股，这么长时间的合作，双方还是很融洽的。”

厂里三台磨床，最轻40多吨、最重接近65吨。整机外形尺寸长约11—14米、宽3.8—5.5米、

近百座祖坟，一个村的决定

泗塘村第七生产队居民管丽华在这片土地再熟悉不过。村里动迁工作启动后，她作为村委成员，参与了自家和村民的动迁工作。“动迁开始，村里对一家家的墓地去勘察，请评估公司评估，每一项流程都有依据。之后让大家都准备好相关信息，自己来报，做到有名、有姓、有备份。最后，一家家初步签字确认。”

迁移的工期很紧，从收到通知的2023年冬至前到全部落实后的2024年清明前，只有几个月。“一开始，肯定有人不舍得，不理解政策。后来大家一起商议，分头回去斟酌，最终大都十分配合。虽有到村里沟通诉求的村民，但没有出现聚众吵闹、阻挠工作的情况。”

搬迁的日期，每家每户都不一样，但全部都在最后期限之前完成。她介绍道：“之后村里再一家家打电话核实，确认是否全部处置完毕，保障开工条件。避免出现个别家庭尚未完成迁移，影响整体推进的情况。”

管丽华自家的迁坟经历，她记得很清楚。公公是独生子，家中数位姐姐在战争年代相继离世，因此家族墓地数量较多。迁坟当天，家中亲属全部到场。由于祖坟所在地地势低洼，挖出的骨灰盒已进水，家人就逐一擦干，再用红布层层包裹，送往月浦安息陵园就近安放。事后，一家人坐在一起吃了一顿饭。

“一开始他不太愿意。”管丽华说的是自己公公。她去了好几次，老人就是不说话，她知道那是他舍不得。“反正你多去几次嘛，老人嘛，说说高铁造好了，你们还可以多享几年福了，对吧？还有一点是，该买墓地就去买墓地，他们也该有个归宿了。”近百座坟，一户一户签字确认。动迁组加班加点，周末无休，逐户电话回访。全村近百座祖坟的迁移工作，在2024年清明前全部完成。

近三十年老厂，两个月的搬迁

如果说迁坟是“感情的让渡”，江南轧辊厂的搬迁则是一场“物理的极限挑战”。江南轧辊厂承接宝钢股份有限公司的磨辊运维业务，是宝武钢铁生态圈的重要配套企业。江南轧辊厂办公室主任张李宽回忆，1998年在泗塘村建厂，至搬迁时已有近30年。“当时村里面以土地作入股，这么长时间的合作，双方还是很融洽的。”

厂里三台磨床，最轻40多吨、最重接近65吨。整机外形尺寸长约11—14米、宽3.8—5.5米、

高2.6—3.3米，一台磨床的长度相当于四五辆小轿车首尾相连。搬迁、运输、重新打地基调试等作业，技术难度极大。

搬迁还涉及作价入股的集体土地补偿，这类情况在全国都比较少见。“我们财务人员查阅相关博士论文，研究全过程如何做到合理、合法、合规，”张主任说，“作为央企，内部规范标准很高，每一项补偿内容，都要有对应的法律依据，做到师出有名。”

从接到搬迁通知到最后一台设备搬完，历时近两年，实质性搬迁工作集中在2026年4月中旬至6月中旬。副总经理屈金波接手搬迁项目时发现，新厂房面积从原来的六七千平方米缩减到3000多平方米，“等于是把原来两室一厅房子里的家具，搬到一室户里面，只能在螺蛳壳里做道场。”

有一个极具纪念意义的节点，是老厂房完成全部腾空交付的那天。“我们在公司工作群里拍了很多照片，很有纪念意义。大家在这座老厂房工作生活二十余年，厂房腾退，保障宝山站顺利建设，内心既有欣喜，也怀有眷恋。”

“江南轧辊厂在泗塘村扎根近30年，村里和厂里早已是老伙伴，厂里不少职工也是本村村民，”冯锦捷书记说，“厂房腾空交付那天，大家看着设备一台台搬走，心里确实舍不得，但大家也明白，老厂搬迁是为了给宝山站建设腾出空间，也是给泗塘村的未来打开空间。高铁来了，人流、资源和机会也会跟着来，我们要做的，就是把今天的‘舍’变成明天的‘得’。”

最小的地，最沉的根

泗塘村第七村民小组旧址，距离宝山东侧站房约一公里。

在这一公里范围内，曾分布着清贸彩钢5600平方米厂房、江南轧辊厂等6处共6.2万平方米建（构）筑物，还有40余处管线、近2000平方米农用地、3.7万余平方米建设用地，以及近百座村民祖坟。这些祖坟已于2024年清明前全部迁改；相关设备于2026年6月初全部搬迁完毕。

管丽华介绍，动迁组周末坚守岗位、加班开展动员工作，“老百姓都是通情达理的”。屈金波表示，再大的困难也要啃下这块硬骨头，这既是一项政治任务，也事关宝山区后续民生项目推进。

站在富锦路边向西眺望，能够看见塔吊顶端的那盏照明灯。灯火亮起之处，曾经是清贸彩钢的厂房、江南轧辊厂的车间，也是泗塘村近百座祖坟所在地。

最小的地与最沉的根，在泗塘村这里叠在了一起。“现在看到高铁站建设的变化，老百姓都蛮开心的。”管丽华说。

2023年初，宝山站西侧站房及配套工程启动，中铁十五局的项目部紧挨着杨北村扎了下来。大型工地一来，第一个问题就是——轮班倒的上千名施工人员住哪里？

杨北村有一排洋房，13套。面积最大的293平方米，最小的也有225平方米，水电已通，门窗齐全。村里商议后，决定拿出来给施工队住。与此同时，村里又让出了1.7亩集体用地用于扩建临时施工道路。

13套洋房与一条路，解决的是施工方“住”和“行”两道必答题。在宝山区建管委自上而下的统筹协调下，杨行镇与杨北村形成了一套高效的对接机制：从宿舍腾挪到便道用地，从青苗补偿到村民沟通，每一个环节都有对应的协调路径。村里解决不了的，镇里跟进推动，镇里需要跨部门协调的，由宝山区建管委牵头解决。这让杨北村的每一次“让”，都落到了施工方最需要的地方。

杨北村党支部书记周浩说：“对于风餐露宿、背井离乡的施工人员来说，这13套宿舍是他们安身的第二个家。”

1.7亩地，路通了

与此同时，村里让出了1.7亩集体用地用于扩建临时施工道路。这条路一头连着工地，一头连着主干道，有了它，建材运输车辆不用再绕远路，大型设备也能直接进场。村干部挨家挨户开展工作，村民对此展现出极高的配合度。

为感谢杨北村的大力支持与配合，中铁



友谊康苑与宝山站之间，只隔了一条涓浦路。路这边是1020户居民的动迁安置小区，路那边是中铁上海工程局宝山站站房Ⅲ标的施工红线。

从2025年初项目部正式入驻，到2026年盛夏双方互赠锦旗，一年半的时间里，施工带来的噪声、共振、扬尘、封路、工棚距离，每一个问题都曾摆在协商的桌面上。但每一次，都没有变成对抗。

这背后，离不开宝山区建管委与杨行镇的统筹协调。从施工方案匹配居民作息的错峰安排，到封路期间出行替代方案的逐户落地，再到临时工棚退让距离的反复磋商，宝山区建管委将工程进度节点与居民诉求清单放在一起逐一比对，杨行镇则将居委会的属地调解资源与施工方的响应机制对接起来。一份额协调纪要在桌上摊开又合上，一段段邻里情谊在围墙内外生长出来。

友谊康苑前任居委会书记严秀琴说了一句话：“是施工单位和居民之间的一个桥梁作用。”

那么，这座桥，是如何搭起来的呢？

四场协商，四次落地

友谊康苑是动迁安置小区，共1020户，自住户占比约20%，其余均为出租户。小区北侧紧贴涓浦路这条狭窄支路，仅隔一小片绿化带就是在建工地，高层6—10楼正对着桩基施工作业区，住户对震动和噪声感受格外强烈。

2025年3月，中铁上海工程局项目部正式入驻。随着大型机械进场，施工逐步推进，各类影响住户日常生活的问题陆续浮出水面。居民诉求最先汇集到居委会，小区老一辈居民大多不熟悉12345市民热线，遇到



十三套洋房与一条路：杨北村为宝山站让出的不只是空间

十五局项目部定制了一面锦旗送至村委会。

当天，中铁十五局的项目经理带领数名工装代表，来到杨北村村委会。众人列队，郑重展开锦旗，金色穗子在阳光下闪闪发光，锦旗上写着两行字：“情系高铁建设，护航工程推进。”项目经理紧紧握住周书记的手，久久没有松开。周浩接过锦旗，同样感慨：“锦旗挂在墙上，情义记在百姓心里，杨北村能够参与国家重点工程建设，也是一笔巨大的财富。”

这面锦旗，如今挂在杨北村村委会的显眼位置，不少前来办事的村民都会驻足观看。

一台晚会，信任通了

工程建设给村里带来了暂时的“阵痛”，而施工方用实实在在的行动回应了村庄的付出。

每逢年关岁末，项目党支部与村委联动，拎着大米、食用油和新年礼包，走进困难群众和高龄独居老人家中慰问。

重阳节当天，杨北村、中铁十五局、杨行物业三方党支部联合举办一场晚会。杨北村负责策划、对接演出团队、遴选节目，从策划到落地整整忙碌一个月；中铁十五局出资搭建舞台、制作背景；杨行物业负责通知村民、维持现场秩序。上海轻音乐团演员、上海民族乐团演奏家、上海杂技团演

员、上海滑稽剧团演员悉数到场。

当晚，杨北村大礼堂灯火通明，百余位老人坐满礼堂。上海轻音乐团黄茂立一曲《母亲》响起，台下几位奶奶轻声跟唱，眼角泛起暖意；《敢问路在何方》前奏响起，老人们精神一振，有人跟着打节拍，有人轻声附和：“这歌我年轻时候天天听，太亲切了。”上海杂技团李永带来“顶缸”表演，大缸在手上转动灵活，台下爷爷奶奶的掌声几乎盖过背景音乐；沪剧《庵堂相会》《大雷雨》地道的唱腔，让喜爱沪剧的张奶奶听得入迷，“比收音机里唱得还地道”；上海滑稽剧团薛文彬一登台，几句俏皮话引得全场哈哈大笑。

“节目太精彩了！没想到在家门口就能看到这么多名家表演，心里特别暖和！”现场观演的周阿姨说。

晚会结束大半年，村里老人依旧念念不忘，还时常提起。今年端午包粽子时，张奶奶还问起：“今年重阳还有没有晚会了？”部分老人把晚会视频发给在外务工的子女，成为村里家族群里的“爆款”视频。

一墙之隔聚同心：友谊康苑以精细治理护航宝山站建设



困扰，习惯直接到居委会或拨打居委会的电话反映。诉求总量不大，但内容集中：噪声、扬尘、封路、工棚距离。四件事，件件棘手。

居委会第一时间介入，先后牵头组织多场协调会，邀请施工方、物业、社区民警、居民代表围坐一桌当面沟通协商。

居民反映夜间休息受到影响。施工方排查后确认，高层住户对施工震动感知确实明显，承诺晚上9时以后停止大型桩基作业，同时采购噪声检测设备，每日安排人员在小区开展监测。逢中考、高考，项目部还主动调整施工车辆通行路线，全程禁止车辆鸣笛。针对噪声问题形成了处置方案。

扬尘是另一个投诉焦点。严秀琴说：“我们通过居委会对接工程指挥部，督促他们落实常态化洒水、清扫路面，减少扬尘影响。”封路引发的矛盾更为棘手。涓浦路（江杨北路以东至锦友路段）因施工封闭，一个半月后，锦友路也实施封闭。居委会先召开多场协调会，随后再逐户上门开展工作，重点面向驾车出行居民，客观说明绕行带来的不便。“我们引导大家立足大局予以理解，上门沟通之后，得到了居民的谅解。”严

从围墙外，走进来

围墙两侧的关系，不止是一方作出让步。一年半以来，居委会依托区域化党建平台，将铁路建设单位纳入社区共建体系。

2025年3月，双方联合开展便民服务项目，包括理发、磨刀、测血压和血糖、法律咨询、反诈科普、垃圾分类问答等项目。志愿者走进小区，把服务送到居民家门口。其中一项活动，严秀琴印象尤为深

北三里，一名水月庵，内供奉世音及祀汉常山王张耳”。杨北村原名“周世观音堂宅”（俗称“第十队”），因建有周世观音堂而得名。相传明朝时期，周姓家族从今苏家村的唐家宅迁至此地。这座村庙承载着几代杨北人的精神寄托。

高铁开工后，有老人担心：大工程一来，老庙怕是保不住了。

2025年底，连着下了一周的雨。庙前的土路成了烂泥地，围挡破败，大门斑驳。老人们去烧香，深一脚浅一脚。

中铁十五局主动对接村委会，出人出力出材料，对土路实施水泥硬化，修复围挡，周边加装路灯，还更换全新大门。

如今夜幕降临，观音堂前灯火温暖，周边环境整洁肃穆。村里的周阿婆，也是村庙日常管护人员之一，抚摸崭新的大门感慨：“从前这条路晴天积灰、雨天泥泞，没想到如今大家能走上平整的道路。”

周浩说：“这一举措既保护乡土文化遗产，也以实际行动尊重当地风俗习惯，打消了村民对工程建设扰动乡土环境的顾虑。”

如今，杨北村和中铁十五局之间还建起了“双向联络员”机制。针对工地产生的噪声投诉，村里协助协调；村内孤老需要帮扶，施工方组织义工参与。

“这种良性的互动，让国家重点工程在

钢筋混凝土之外，流淌着浓浓的温情，”周浩说，“也为后续征迁协调与施工推进夯实民意基础。”

一座村与一座站之间最朴素的信任，就这样建起来了。



围墙内外，双向奔赴

2026年7月14日，陆柏婷带领居民代表与社工，走进中铁上海工程局宝山站一分部会议室。这一次，大家带着西瓜与锦旗，感谢并肩相伴一年半的“老邻居”。

会议室中，中铁上海工程局的工作人员早已等候在此。陆柏婷展开锦旗，红底金字：“建功枢纽千秋业，善待社区万户心。”程锦美也把写着“排忧解难办实事，企居同心筑宝山”的回赠锦旗交到居委会代表手中。两行题词，正是双方一年半相处的真实写照。

程锦美招呼大家落座，和在座员工一同指着墙上的宝山站模型、Ⅲ标段施工图纸，向大家介绍项目远景、当前建设进度，讲解站房布局、周边路网，还介绍了工期节点、未来客流规模。居民代表围坐一圈，一边吃瓜一边聆听，不时插话提问：“这里以后通几号线？”“周边商业配套什么时候落地？”中铁上海工程局工作人员一一细致解答。偶有西瓜汁滴落桌面，立刻有人递上纸巾，现场笑声不断。

从协调会上的诉求碰撞，到围坐一起吃瓜交谈的其乐融融，围墙两侧的“你”和“我”，历时一年半，早已变成了心意相通的“我们”……

文/图 太阳岛文化摄影中心