

父子接续创业、全家与马结缘，“乐派特”推动马术运动走近大众生活

两代“马语者”，守护马背上的“成长课堂”

从大院养马到打造俱乐部 铺就青少年马术起点

乐派特马术俱乐部（以下简称“乐派特”）创始人潘拥军早年从事自动化实体产业，连续多年成为该行业领跑者。1997 年的一趟云南之行，让他与马结下不解之缘。“第一次骑上马背，我就察觉到马儿非常有灵性。”自此他四处走访沪上各家马场，购买书籍学习马术专业知识，还多次远赴外地挑选马匹，安置在自家工厂大院内饲养。

那时儿子潘超还在读中学，一到周末就往大院跑，满心期盼能拥有专属的小马。等到潘超中考结束，潘拥军购入三匹小马送给他。“一匹叫‘帕尔富’、一匹叫‘富兰克林’，还有一匹叫‘乐派特’。”时隔多年，潘拥军依旧能清晰地叫出三匹骏马的名字。寒暑假期间，父子俩一同打理马匹，喂马、刷毛、检查马蹄。“‘富兰克林’在一次比赛中受了伤，潘超当时心疼坏了，整日守在一旁细照顾它。”潘拥军还带他系统学习马匹骑行理论知识，陪着他外出参赛，年少的潘超多次站上全国赛场，拿下不错战绩。

随着马匹越养越多，狭小厂区难以满足饲养、训练需求。2007 年，潘拥军便在奉贤乡下租下一片空地，一点点规划场地、搭建马厩，逐步完善马场各项配套。2009 年，完整马场建成并对外开放。彼时行业主流马场都以成人休闲骑乘为主，一次参观徐根宝足球训练基地的经历点醒了他。在他看来，这两项体育运动育人理念一脉相承，都可以培养孩子的韧性与责任心。于是他定下聚焦青少年马术的发展方向，成为上海最早专注青少年马术培训的俱乐部之一。

开荒运营的那些年，马场大小事务全由潘拥军一手操办。早年专业少儿教练稀缺，他主动外出学习马匹养护技术与教学方法，自主培养青年从业者。多年经营实业养成的严谨细致的习惯，也被他带到马场管理之中。小到草料配比、马匹每日饮食调控，大到场地运维、课程体



■褚华美子在马房为爱马刷毛

风吹过奉贤郊野的马场，马蹄声此起彼伏。土生土长的奉贤人潘拥军，因一次骑马的经历领略到马匹的灵性，自此潜心养马、挑选良种，并将青少年马术培训定为发展方向。他在家乡创办占地 30 多亩的乐派特马术俱乐部，成为上海最早深耕青少年马术培训的俱乐部之一。其子潘超，正是在这片与马相伴的环境里长大，即便远赴海外求学工作，这份对马的热爱始终没有消散，最终他回到奉贤，接续耕耘父辈的“马背事业”。训练场上，少年们在磨炼骑技中学会敬畏、坚持与担当。为了让更多人了解这项运动，潘超与太太还主动带着小马走出训练场、走进城市商圈，让身处快节奏生活的市民，也能与马儿亲密互动，感受这份独属于人与动物之间的温情。（本版图片由受访者提供）

◆记者 房澜

系搭建，事事讲究规范标准。白天，他细心照看马匹、安抚训练受挫的孩子；入夜后继续梳理教学计划与活动方案，常常忙碌至凌晨一两点。

“上海拥有规模可观的青少年马术人群，运动员数量在全国数一数二。”潘拥军说道。多年潜心经营之下，越来越多青少年爱上马术运动，各类青少年马术赛事陆续在乐派特开展，许多上海少年骑手从这片马场启程，站上更大的竞技舞台。

海外归来接棒 夫妻同心管好一座马场

马场稳步发展的这些年，潘超在美国完成大学学业，与校友褚华美子相恋结婚，两个女儿相继出生。小两口原本计划在海外多待一段时间，然而每次短暂回国探亲，潘超总能看见父亲日夜操劳、全年无休打理马场，年少时的人马情缘和父亲希望马场有人接续坚守的心愿，让夫妻俩在几经斟酌之后选择回国，2019 年入驻乐派特，投身马术培训事业。

正式进入马场工作后，潘超每天一早先巡马房，挨个查看马匹进食、精神状态。“马不会说话，全靠观察细节。耳朵往前竖着是好奇，向后贴住脖颈就是烦躁不安，尾巴甩得急促，说明它心里紧张。”潘超说。这些分辨马匹情绪的经验，是少年时照料它们一点点摸索出来的。靠着这些年少时期攒下的“识马本事”，不管是安抚闹情绪的马匹，还是给小学员做实操教学，他都能游刃有余。

而对妻子褚华美子而言，马术是全然陌生的领域，一切都要从头摸索。她整日“泡”在马房学习，闲暇时翻译外教培训课程，还专程远赴德国参与马术研学，顺利考取国际马联骑手证。2020 年一次集训，当时她骑“帕尔富”训练，骑行途中脚蹬突然脱落，身体瞬间失衡。慌

乱之际，“帕尔富”感受到了她的害怕，主动放缓脚步稳稳停下。这次经历让她真切读懂：马术从来不是人类驾驭马匹，而是两个生命彼此感知、互相守护。如今 25 岁的“帕尔富”早已退役养老，夫妻俩特意留出舒适圈舍专人照料，让它安享晚年。

夫妻俩的两个女儿朝夕沉浸在马场氛围里，也在马蹄声中慢慢长大。大女儿潘云熙从两岁起就看父母打理马匹，日日浸润在马术学习中。马背上“玩”大的她，在 2026 年上海青少年马术盛装舞步锦标赛中获得 C 组团体第一、个人第二；而刚两岁多的小女儿，也已开始在马背上寻找平衡。这份跨越两代人的热爱，正在第三代孩童身上悄然延续。

2021 年，乐派特完成整体搬迁，35 亩全新场地全面落成，室内外双竞赛场地、标准化马房一应俱全，硬件实力全面升级。夫妻俩分工互补，一人在内统筹马场日常运营，配合默契。潘拥军深知年轻人更贴合当下青少年教育需求，便逐步退出日常管理，放手让新一代传承人自主探索、创新调整。

训练场藏成长课 在马背上磨砺少年心性

训练场，是乐派特最富有生机的一方天地。小马踏着均匀步伐绕场慢走，教练站在场地边轻声纠正孩子的坐姿、控缰力度；遇上孩子胆怯或是动作不到位，教练在一旁耐心安抚，一点点引导少年找到和马匹适配的相处节奏。每一节训练课结束后，学生不会匆匆离场，都会拎着一袋胡萝卜或马饼干，钻进马房陪自己的“搭档”聊天、刷毛、洗澡，还会拍摄短视频记录和小马的相处时光。

与马儿朝夕相伴的日子里，也

悄悄塑造着少年的品格。“马术的内核是‘骑士精神’，代表着尊重马匹、谦逊自律、公平竞技、心怀责任。”潘超说。对少年骑手而言，训练过程从不是一帆风顺，失衡跌落、障碍前胆怯、长时间重复动作带来枯燥是常态，但在马背上学会的坚韧与自律，让这些孩子很少轻言放弃。

学员薛书颜的赛场故事，完美诠释了这份沉淀出的定力。在一场障碍赛中，马匹突然“放飞”（马术圈里的行话，指马匹因兴奋而在场内狂跑失控）。按照赛事规则，场外人员无法进场干预，场边女孩的母亲吓得转过身去，死死抓住褚华美子的肩膀，不敢看女儿，场外众人都为之揪心。危急关头，薛书颜没有慌乱哭喊，始终稳稳端坐马背，凭借平日训练练就的冷静，慢慢引导马匹缩小转圈范围，直至马儿彻底平复情绪。当人马安然停下的那一刻，全场观众起立鼓掌。

长年系统化培育之下，从乐派特走出大批优秀少年骑手。学员李发皓斩获 2026 年上海青少年马术盛装舞步锦标赛 B 组团体第一，多名少年运动员在市级各类赛事接连取得佳绩。孩子们有个“不约而同”的习惯，每次拿到奖牌，都会郑重地挂在搭档马匹的马房门上，在他们心中，赛场荣誉是与“搭档”并肩拼搏的成果。

竞技赛场锤炼少年心性，而马匹与生俱来的温柔，更拥有治愈人心的力量。乐派特曾接收过一名患有孤独症的小女孩，初来时沉默寡言、拒绝对视、不愿交流。在乐派特的两三年间，她不参与高强度竞技训练，只是单纯和小马漫步相伴。长久温和的相处，慢慢融化了孩子内心的封闭，她开始主动跟教练打招呼，眼神里有了光。孩子父亲感念这份温暖，乐当公益服务者，长

年为俱乐部各类活动拍摄照片。

走出郊野草场 让马术走近寻常百姓生活

褚华美子手机里，存着一段暖心视频：乐派特的两匹小马受邀来到上海科技馆做展览迎宾时，头挨着头，亲昵地蹭来蹭去，围观的路人忍不住笑出声来，纷纷拍照。“很多人觉得马术高端、小众、离生活很远，其实它很治愈、很接地气。”潘超说。在夫妻俩看来，马术不该被困在郊野与专业赛场，马匹自带的治愈与育人价值，应当传递给更多人。

这份推广马术普及大众的初心，早在潘拥军经营时期就已经埋下。2018 年起乐派特持续走进中小学，开设免费马术体验，让久居楼宇的孩子近距离接触马匹。然而校园覆盖人群始终有限，夫妻二人便决定把马术体验带进城市商圈。

8 月下旬，乐派特将亮相 2026 年上海大众体育季·上海海派马术嘉年华——力波·九坊“老腔调·马上潮”活动，结合商圈人流密集、场地开放的特点，选用温顺小巧的 Pony 马、设特兰矮马，打消大众对大型马匹的畏惧心理。“活动现场会讲解备鞍、马匹基础打理、马术安全知识科普，”潘超说，“我们希望跳出简单打卡体验的模式，让大家真正读懂马术这项运动的魅力。”

持续开展的亲民互动体验，让夫妻俩愈发看清马术丰富的社会价值。在夯实马匹精细化养护、青少年竞技人才培养、官方赛事承办三大核心主业的基础上，乐派特还将布局马背陪伴疗愈板块，面向成人、儿童、全人群提供情绪舒缓体验，同时针对孤独症、存在社交障碍的孩子打造专属陪伴课程，借助马匹温和的陪伴来疏导孩子情绪、帮助他们建立自信，从容自在地感受生活。



■装舞步小学组季军，图为父女赛后合影
2024 上海市学生运动会马术赛，潘超女儿潘云熙获奖



■为获奖学员颁奖
潘拥军（前排左一）



■少年运动员薛书颜参加比赛