

# 蓝军股东内斗，烂账背后另有“高人”



本版撰稿 特约记者 谢勤德

切尔西今夏花费近三亿欧元签下11位球员，虽然其中两人明年夏天才能报到，但一线队人数还是太多，以至于欧协杯没给帕尔默、拉维亚和福法纳报名。另一边，蓝军承担大部分工资将斯特林租给阿森纳，卢卡库3000万欧元就卖给了那不勒斯，一阵操作猛如虎，三轮过后却只拿到了四分排在积分榜第11位。

看不懂切尔西在干什么？那就对了，转会与建队混乱只是表象，真正的问题是切尔西股权所有方之间的矛盾已经发展到了不可调和的地步，祸根早在两年前收购时就已埋下。

2022年5月，切尔西正式易主，美国富商、美国职业棒球大联盟球队洛杉矶道奇老板托德·伯利领导的财团正式完成收购，伯利也出任俱乐部主席。

然而值得注意的是，真正的大股东并非伯利，而是美国投资机构清湖资本，控制着切尔西俱乐部61.5%的股份。伯利与两位富商——2019年福布斯全球富豪排名第290位的汉斯约里·怀斯，以及洛杉矶道奇的另一位股东马克·沃尔特组成的团队控制着俱乐部另38.5%的股份。

按常理来说，清湖资本作为大股东应该完全掌控俱乐部，但在切尔西发生的事情却恰恰相反，伯利不仅以小股东身份出任俱乐部主席，还与清湖资本达成了一项协议，五年之内不会被解雇或免职，即只要伯利不主动辞职，他就将担任俱乐部主席直至2026-2027赛季结束，在此期间对俱乐部事务伯利享有一票否决权——结果短短两年半之后，伯利和清湖资本就已经彻底闹翻，双方都想要收购对方股份将对方彻底踢出俱乐部。

为什么当初收购时，清湖资本明明出资更多，却要将未来五年的俱乐部管理权交给伯利？因为当时时间来不及了，2022年3月前老板阿布拉希莫维奇正式宣布出售切尔西，短短两个月后便尘埃落定，清湖资本来不及完成独立收购，只能与已经做好了前期工作的伯利合作，并答应了他提出的条件。

现在看来这无疑是一步巨大的臭棋，两年半来切尔西在转会市场上投入了近14亿欧元，却连续两个赛季无缘欧冠，现在两大股权所有方已经彻底撕破脸皮，可能发生的最极端最糟糕的情况是双方都使用一票否决权来否决对方做出的决定，如果真走到那一步，天知道斯坦福桥最终会如何。



波切蒂诺的离开是引发切尔西重大权力斗争的“转折点”，伯利和清湖资本在上个赛季末就主教练的未来产生了分歧。切尔西的体育主管保罗·温斯坦利和劳伦斯·斯图尔特提交了一份18页的报告，详细说明了为什么波切蒂诺在执教仅仅10个月后就需被替换掉。

## 盲目买人 伯利背锅

2022年夏天，切尔西在转会市场上砸下3.03亿欧元，2023年1月，蓝军继续疯狂买买买，花了3.3亿欧元，2023-2024赛季，切尔西西掏了4.641亿欧元买人，今年夏天花了2.905亿欧元，总计13.876亿欧元，而且不含未激活的浮动转会费。

不少球迷都将这笔帐算到了伯利头上，讽刺这位美国老板压根不懂足球，生搬硬套美国职业体育的运作方式，但其实伯利真的很冤，这13.876亿欧元里只有2022年夏天花出去的3.03亿欧元是他决策拍板签的字，虽说也买了不少教训花了不少冤枉钱吧，但和后面砸出去的数字相比，还真不算什么。

其实，从引进的球员特点也能看出来，明显分为两个阶段。第一阶段是2022年夏天，完成收购后由于没能找到合适的专业人才，伯利亲自担任临时技术总监，引进的大部分都是成名球星，最典型代表当属斯特林和库利巴利，此外库雷雷利亚和福法纳也都在之前一个赛季的英超中有出色表现。

但从2023年1月开始，画风陡然一变，在世界杯上表现出色的阿根廷中场恩佐·费尔南德斯和阿森纳一直想要的穆德里克还算有些知名度，从埃因霍温买进的马杜埃凯、从摩纳哥买来的巴迪亚西勒、来自里昂的古斯托等球员真就没多少人听说了。

2023年夏天和今年夏天，切尔西一共买进了20名球员（不含租借），其中在五大联赛驰骋多年，已完全证明自己的只有费利克斯、恩昆库和内托，其他球员要不是没在五大联赛踢过，要么就是刚踢了一个赛季好球。

从2023年1月开始，伯利已经不再插手转会事务，实际操盘者是清湖资本联合创始人埃格巴利以及两位技术总监温斯坦利和斯图尔特，埃格巴利彻底推翻了伯利购入即战力的转会思路，转而在全球范围内寻找年轻、有潜力、工资要求低且愿意与俱乐部签下长约（至少七年）的球员，同时清洗高薪老将。

## 长期持有和短期利益的分歧

在主教练的任免上，伯利与代表着清湖资本的埃格巴利也有分歧。完成收购时球队主教练是图赫尔，德国人从一开始就和老板闹得很不愉快，解雇他，伯利和埃格巴利都是投了赞成票的。

接下来伯利找来了原布莱顿主帅波切蒂诺，当时他和清湖资本还处于蜜月期，后者并未干涉他的选择。2023年4月，波切蒂诺也因成绩糟糕而下课，当时埃格巴利已经接管转会和建队事务，最终选择波切蒂诺为新任主帅，伯利没有异议。

分歧发生在今年夏天，由于未能带队拿到欧冠参赛资格，埃格巴利想要解雇波切蒂诺，但伯利认为球队在赛季最后16场比赛中只输了两场，

分别是足总杯输给曼城和联赛客场输给阿森纳，联赛最后五轮取得全胜，已经展现出了明显的上升趋势，应该保持耐心，多给主教练一些时间，并公开与埃格巴利唱反调，表达了对波切蒂诺的支持，甚至邀请后者参加私人宴会。

然而埃格巴利获得了温斯坦利和斯图尔特的支持，两位技术总监撰写了一份多达18页的报告呈给董事会，详细说明了为什么必须在任命波切蒂诺仅10个月后就将其解雇，伯利有考虑过行使一票否决权，但最终还是选择退让，同意解雇波切蒂诺并任命马雷斯卡为新任主帅。

这一事件让伯利和清湖资本都意识到彼此立场存在根本差异，矛盾是

不可调和的——伯利动用的是私人资金收购切尔西股份，目标是长期持有，并不看重短期利益，坚信10年甚至20年后切尔西的价值将翻上几翻。

而清湖资本作为投资机构，必须对股东负责，波切蒂诺未能实现打进欧冠的目标，导致俱乐部遭受重大财政损失，就必须下课。

转会分歧的根源也在于双方目标不同。伯利希望通过购入即战力的方式提升球队实力，取悦球迷；清湖资本打的则是购入潜力新星并签下廉价长约，日后升值后再出售的算盘，清湖资本甚至认为年轻球员买来后哪怕从未代表一线队出场，只要履历里多了“切尔西球员”这一栏，身价就一定会涨。

## 资本闹翻，新球场遥遥无期

伯利和清湖资本闹翻，最直接的后果就是切尔西的新球场建设计划遥遥无期，2022年夏天完成收购时，伯利和清湖资本宣布会在2022年拿出一个初步计划来，然后推迟到了2023年夏天，最后直到今年3月，俱乐部才给出了一个“第一阶段”计划，宣布将会在2026年动工，2030年完工。

早在十几年前，阿布拉莫维奇就曾提出过修建一座新球场的计划，但由于各种原因，该计划在2018年终止。2022年伯利和清湖资本完成收购后，斯坦福桥改建计划一度进展顺利，俱乐部董事会成员、伦敦房地产开

发商凯恩国际的首席执行官戈德施泰因成功完成了球场周边地块的收购，并安抚了多个反对团体。

然而在2023年10月，前美国洛杉矶SoFi体育场总经理甘农加入俱乐部，并成为了斯坦福桥球场改扩建计划的负责人，本月初更是被提拔为俱乐部首席运营官。

目前尚不清楚究竟是哪一方，是伯利或清湖资本主导了这次人事变革，但可以确定的是戈德施泰因之前主导的方案被放弃了，甘农带来的新方案是好是坏只有时间才能给出答案，而现在最大的问题恰恰是时间紧

迫。这场闹剧最终会如何收场？清湖资本持有的是A类股份，伯利持有的是B类股，区别大致可理解为在当俱乐部价值下跌时B类股先承受损失，归零后再亏A类股。

除此之外就没有区别了，双方对俱乐部事务都有一票否决权，2032年之前向第三方出售股份都必须先得对方同意，都没有对对方股份的强制收购权，也即是说即便伯利或清湖资本筹集到了可收购对方持有股份的足够资金，只要对方不同意出售，也只能干瞪眼。

