

# 折戟欧冠，遗憾总是难免的

这是属于国米的伟大赛季但并非完美赛季，领先17分提前五轮夺冠，赛季积分很可能破百并打破俱乐部纪录，国米在联赛中展现出了惊人的统治力与稳定性，但令人感到遗憾的是在欧冠赛场上蓝黑军团仅打进了十六强，八分之一决赛中就被马竞淘汰，本赛季只拿到了两座冠军奖杯，即意甲冠军与意大利超级杯冠军。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

遗憾是因为国米虽然做得很好，但其实还可以做得更好，蓝黑军团并未打出上限，意大利杯可以视为国米主动放弃，欧冠没能打进八强真是让球迷无比遗憾，尤其是考虑到马竞和如果晋级在四分之一决赛中遭遇的多特蒙德本赛季表现其实都不好，一个西甲排名第四、一个德甲排名第五，小因扎吉的球队是真有机会，也有实力打进欧冠半决赛的。

其实运气已经帮过一次国米了，小组赛期间小因扎吉联赛上主力，欧冠用替补，结果只拿到了小组第二。但八分之一决赛抽签，皇家社会抽到的是小组第二中实力最强的巴黎圣日耳曼，国米则抽到了小组第一中相对较弱的马竞。

然而国米并没有把握住机会，或许是因为过于自信，又或许是因为太过重视联赛冠军，对马竞的两回合比赛前，尽管领先优势巨大，国米依旧在联赛中倾尽全力，尤其是首回合主场前对排名垫底的萨勒尼塔纳，小因扎吉上了几乎全主力，结果就是对马竞

虽然占据场上绝对优势却破门乏术，前锋多次错过机会最终仅1比0小胜。

次回合客场之战前，国米又和博洛尼亚苦战90分钟消耗极大，结果在先进球的情况下被马竞逆转并拖入点球大战，现在回头再看，这两场联赛虽然都赢了，但国米就算只拿到两个平局也完全不影响拿下联赛第20冠。

上赛季，国米拿下欧冠亚军证明了自己的实力，如果想要更进一步，本赛季真是个好机会，一方面国米在联赛中优势巨大，冲刺阶段完全可以将重心切换到欧冠，因体力方面有优势。另一方面本赛季欧洲强队各有各的问题，目前的四强球队里无论皇马、拜仁，还是巴黎、多特蒙德，没有哪支整体实力能与上赛季曼城相提并论，单场或两回合胜负，国米真不怕谁。

但人生总是充满遗憾，上赛季没人想到前半赛季萎靡不振的国米能打进欧冠决赛，并把瓜迪奥拉逼到了说感谢卢卡库给曼城带来冠军(错过多次得分良机)的分上，本赛季却正好反了过来，让人不由想起那句台词：“人活一世，能耐还在其次，有的成了面子有的成了里子，都是时势使然。”

## 扭亏为盈才能吸引优质买家

一个问题，为什么国米年年亏损，为什么宁愿背上高额利息，苏宁集团也要继续掌控国米？为什么不趁这两年国米成绩好的时候高位出售呢？

答案很简单，俱乐部价值和成绩是两码事，这两年国米成绩确实好，但上赛季国米其实还是亏损的，而且是巨亏8537万欧元，本赛季前半赛季即2023年7月1日到2023年12月31日虽然盈利2230万欧元，但这主要是因为去年夏天转会大赚了一笔的缘故，下半赛季没有转会收入，欧冠又止步八分之一决赛，整体综合下来本赛季肯定还是亏损的，当然要比上赛季好不少，媒体预测在3000万欧元左右。

现在全世界都知道英超赚钱，全世界的资本都削尖了脑袋往英超钻，意甲球队就没这个待遇了，资本打的都是低位收割低买高卖的主意，苏宁集团想要卖出一个合理甚至溢出的价格，就必须让国米扭亏为盈，只有这样才能吸引优质买家。

下赛季就非常关键了。下赛季欧冠改制，参赛球队保底奖金和排名奖大幅增加，小组赛期间的赢球奖则略

有减少，但小组赛总场次也相应地从六场增加到了八场，媒体预计如果下赛季国米能打进欧冠十六强，奖金妥妥破亿，比上赛季打进欧冠决赛还高。

下赛季还有新版世俱杯，国米已经锁定了一个参赛名额，保底奖金就达到了5000万欧元，如果能拿下冠军总奖金同样将突破一亿欧元。

如果国米能在这两项赛事中取得好成绩，仅是奖金收入就足以确保俱乐部扭亏为盈，赞助收入也将水涨船高，届时无论对苏宁集团还是国米自身来说，才是出售的最佳时机。



## 欧冠改制，机会一过不再来

遗憾还因为错过了这次机会，下次真就不知道要等到何时了。下赛季欧冠改制，小组赛变成瑞士轮，想要拿冠军比现在少则多踢两场，多则多踢四场，乍看起来四场并不多，但实际操作起来等于是多了整整一个月的双赛，强度完全不是一个档次，所以尤文图斯主帅阿莱格里才会说：“以后意甲球队基本没机会拿欧冠了。”

另一不利于国米的因素是苏宁集团欠橡树资本的375亿欧元贷款(含本息，利率为12%)将在5月20日到期，橡树资本已经明确表示不愿意展期，哪怕苏宁集团愿意接受更高利率也不行，这也意味着苏宁集团如果不能在5月20日之前找到新的资金

来源，橡树资本就将成为国米的新东家。

过去一段时间里，有关国米未来的传闻纷纷扬扬，有说沙特王室成员有意收购国米并已开启尽职调查的，有说苏宁集团已与一家英国基金谈妥了贷款事宜的，直到上周，事情终于明朗化，媒体纷纷得到消息称苏宁集团已经与来自美国的太平洋投资管理公司达成了基本一致，将得到一份为期三年的贷款以偿还橡树资本。

夺冠之后，首席执行官马罗塔默认了这一说法基本属实：“我们和主席谈过这个问题，当然是有边界的谈，他希望继续领导俱乐部，接下来俱乐部所有权方会发布一些公告进行说明，

对我们来说一切都不会改变。”

真的一切都不会改变吗？不好说。首先是利率，有消息称这笔新贷款的利率高达20%，虽然绝大部分媒体都认为这个数字夸张到不现实，但实际利率肯定要比现在的12%更高，这也意味着国米现在每个赛季自带负6000万欧元转会资金开局，从下赛季开始没准就是负7000万欧元或8000万欧元了。

其次是太平洋投资管理公司对国米的态度，橡树资本不想介入足球界只想赚利息，但太平洋投资管理公司有可能会在合同中加入协议约定一个股权收购价，未来几年里国米易主可能性不小。

## 能不卖就不卖，头尾还需补强

正是由于下赛季的重要性，今年夏天国米的转会策略会发生不小变化，前几年夏天蓝黑军团的态度都是没有非卖品，只要价格合适人人都可卖。今年不一样，欧冠改制意味着要多踢两到四场，世俱杯将在明年6月15日至7月13日进行，意味着下赛季最长要踢11个月！

马罗塔夺冠后预告了和劳塔罗的续约：“没有任何问题，他想要留下来，我们会搞定合同的。”合同同样将在2026年夏天到期的巴雷拉问题也不大，媒体说球员其实已经谈妥了，只不过是俱乐部存在股权变动的可能才一直没有签字，只要搞定新贷款，立即可宣布。

其他核心球员里，迪马尔科和帕尔汗奥卢的合同都签到了2027年，帕瓦尔、巴斯托尼和小图拉姆签到了2028年，没有任何疑问。唯一有可能离队的主力是邓弗里斯，荷兰人的合同明年夏天就到期，如果谈不拢国米今夏肯定要卖，马罗塔今年1月已经引进了布坎南，此外达米安和帕瓦尔也都能踢右后卫。

真正值得注意的是补强，尤其是在锋线上，本赛季两位替补桑切斯和阿瑙托维奇加起来一共才打进了八球，表现无法令人满意，上赛季国米能打进欧冠决赛，替补席上坐着卢卡库是关键，马罗塔虽然已经签下了塔雷米，但伊朗前锋补的是今夏合同到期

的桑切斯的位置，下赛季赛程强度如此之大，国米还需要再引进一位高效前锋。

中场没啥可说的，国米中场本就意甲独一档，意大利国脚弗拉泰西都只能踢替补，又从那不勒斯免签了波兰国脚泽林斯基，无论强度还是深度都没有任何问题。

倒是后卫线存在隐患，阿切尔比36岁、达米安35岁、德弗莱也32岁了，马罗塔谈好了里尔中卫贾洛洛结果被尤文图斯截和，今夏要重新选择。前主帅斯特拉马乔尼说如果国米只有引进一名顶级球员的预算，那首选就是中后卫：“一位24岁左右的顶级中卫能让国米更上一层楼。”