■ 皇家马德兴 |

国足选帅也就那样了

《体坛周报》
副总编辑
体坛网总编辑
马德兴

中国足协2月13日晚在佛山召开国家队选帅工作会议，以老帅徐根宝为组长的专家小组经过审议之后，一致同意推荐扬科维奇为新一届中国国家队主教练。尽管作为1999年龄段U24亚运队主教练，扬科维奇还面临着今年更为重要的杭州亚运会任务，但国足主教练事宜显然相比之下更为重要，在无帅可选的情况下，通过扬科维奇担任国家队主教练的动议，或许也是无奈之下的一种选择。

外界都在说，“中国足协为什么早不选新教练？非要等到现在才展开选帅工作？”的确，中国足协在上一届国家队完成了卡塔尔世界杯预选赛的任务之后，就应该展开新一个周期的工作。可问题恰恰就在于：中国足协尽管是中国足球这个行业最高的管理部门，但很多事情完全不是中国足协所能够左右的，甚至更多的时候需要听从于更高一级主管部门的意见与指令。这就好比前任李霄鹏执教中国国家队，也不是由中国足协所能够左右的。而且，即便是现在，中国足协尚未对外公布李霄鹏的去留问题，便已经展开了新一届国家队主教练的选拔工作了。这就是中国足球！

而且，去年在完成12强赛的任务之后，受到疫情的客观因素影响，职业联赛需要正常完成，因为国家队当时没有更重要的赛事任务了，所以“让路”于联赛也属于可以理解的情况。如果这一次不是因为马上要面临3月份的国际足联指定的国家队比赛窗口期，国家队需要考虑国际足联排名、需要考虑接下来参加2026年世界杯预选赛等，恐怕依然不会考虑选帅事宜。特别是，在新冠乙类乙管之后，各级足球队伍特别是国家队需要重新考虑国际交流，国家队重组事宜不得不被提上议事日程。

也正是在这样的大背景之下，中国足协需要赶紧落实，然后再按照相关程序不断上报。召开选帅专家小组会议，对扬科维奇等人进行面试，仅仅只是程序中的第一步。而且，目前的程序其实和以往国家队选帅并无两样。但是，鉴于目前的管理体系、管理机制，不管选帅小组是否更换了专家成员，也不管更换了多少，更不管是否有不同意见，对于整个事态的发展恐怕根本就起不到决定性作用。而且，谁也不敢保证，过往出现的情况在未来就肯定不会发生。如同谁也无法预知未来一样。

这其实才是中国足球的现实！

■ 越雷池 |

股改死胡同

沈雷

上周初曝出多则与河南嵩山龙门有关的传闻。这支被认为是股改模范生的球队，也陷入欠薪、主力未续约、股东未按协定投资等流言困扰，一度让外界颇感吃惊。尽管之后俱乐部确定了球队集结日期，并称已开始协调各投资方，重新制定新赛季的投入方案，但在这个时间当口才宣布集结日期、制定赛季预算，也着实可以看出有关河南嵩山龙门的传言并非毫无根据。

中国足协曾将股改视为将俱乐部拖出财政泥沼的良方，并将“实施政府、企业、个人多元投资”写入《中国足球改革发展总体方案》。但现实非常残酷。多家尝试股改的俱乐部都没有迎来命运的转机，最典型的当属河北队与陕西队——前者一直没有与廊坊及河北相关部门谈妥最后的协议，早已处于“植物人”状态；后者曾在政府牵头下与陕西水务集团牵手，但随着集团一把手易人，股改无法推进，不得不采取会员制方式以试图解决资金问题，进而实现新赛季中甲联赛准入。

河南嵩山龙门原本不在人们担心的范围之内。毕竟作为中国职业联赛历史底蕴最深厚的球队之一，河南队已经完成了股改的关键步骤，并实施了更名。与其相仿的还有沧州雄狮，离开省会石家庄转投沧州，也是为稻粱谋。但这两支球队双双在新赛季前陷入资金困难，这已经足够说明问题——所在地政府或政府牵头的国企入股，以多元化方式实现俱乐部股份改革，进而盘活资源，这一条路在现阶段走不通。成功者只能是个例，失败才是大概率事件。

多数寻求股改的俱乐部都背负着巨额债务，接盘者要偿清这些债务就已不是易事。而如今中国职业联赛市场渐冷，前景难测，这意味着接手俱乐部会是一桩持续多年且不知何时能解套的亏本买卖。国有资本在接收这样的负资产时只会采取更谨慎的态度。目前的职业足球是无法用市场来衡量的产品，另一方面，这又是一项很难被量化并计入政府成绩的事业（或者即使计入也有些微不足道），接手方的动力又来自何处呢？

所谓多元化股改，只是足球人的一厢情愿。说到底，俱乐部希望找来更多输血来源，但操盘手依然是原来那些人。这样的所谓股改其实在20多年前就已有实例，但最终除了拉场子的第一笔钱到位，给足牵头者面子，无法掌握话语权的小股东们后期不会再跟进投入。多元资金来源，到头来只会变成复杂的股份分割，带不来更多的活水。

只有先看到俱乐部大幅扭亏，有了部分造血功能，看到理性经营的可能性，这时候才有资格去谈什么股改。

■ 自说自画 |

“清台”作假者

阿仁

●中国斯诺克球员假球案是在去年10月底案发的，先是梁文博遭到了临时禁赛。去年12月世界职业斯诺克协会（简称WPBSA）官方决定暂停鲁宁等六名中国球员参赛资格。其后WPBSA接连发布多份声明，对涉嫌打假球的共10名中国球员实施临时禁赛。这10人是梁文博、李行、鲁宁、颜丙涛、赵心童、张健康、陈子凡、常冰玉、赵剑波和白朗宁。他们分别被指控在世界斯诺克巡回赛中操纵比赛结果、投注斯诺克比赛。其中情节最严重的梁文博与李行还企图妨碍调查。讲得通俗一点，就是投注自己或同伙能够操控的比赛，赌球获利，以假球来赢铜钿。

这是中国斯诺克最丢人，也是最黑暗的时刻了。中国斯诺克职业球员将近30人，如今有10人落水涉假涉赌，并且他们都是近年来所涌现的新秀，有的还是世界前16的球手。“几乎是全军覆没！”令神州斯诺克球迷宽心的是这项运功的带路大哥丁俊晖洁身自好，没有受到任何牵连。

●斯诺克打假球的世界赌王为英国人斯蒂芬·李，绰号胖子。他在2012年案发，据传他赌球获利超过了百万英镑。胖子李在2013年被判禁赛12年，到2025年他能不能重操球杆上阵还是个未知数。他在得知当下这个假球案后感叹：“一队中国球员来作陪啦。”胖子李是作假的独脚强盗。而10名中国球员是否为团伙作案还在审查中。据悉，此案将移交WPBSA的独立纪律审裁处，正式听证会日期和审裁地点待定。不少斯诺克名宿后将呼吁斯诺克官方重罚这些违规球员，直至处以终身禁赛。七冠王亨德利表示：“任何被判打假球罪名成立的球员，有一个算一个，统统没有退路！”闯了大祸的这些球手是否会被清台了？作孽。

●老上海把斯诺克称作为打落袋。淮海中路从茂名路到瑞金路这一段，落袋房接二连三，是“老克勒”的好去处。打球谋生也罢，打球娱乐也罢，品行端正，绝不弄虚作假是第一位的立足点。否则球技再好，名声再响也白搭。这应该是这起假球案给人的警示吧。

■ 耿耿抒怀 |

葡萄牙“海外仓”

刘耿

恩佐·费尔南德斯以1.21亿欧元身价加盟切尔西，创下英超球队引援转会费新纪录。而半年前，本菲卡从河床引进恩佐只花了1200万欧元。另外两家葡超豪门波尔图、里斯本竞技也常有类似的获利操作，如波尔图以700万欧元的价格买入巴西后卫埃德·米利唐，再以5000万欧元的价格卖出。葡萄牙俱乐部的这种“海外仓”引援模式再次引起外界的关注。

在跨境贸易电子商务中，“海外仓”是指国内企业将商品通过大宗运输的形式运往目标市场国家，在当地建立仓库、储存商品，然后再根据当地的销售订单，第一时间做出响应，及时从当地仓库直接进行分拣、包装和配送。在世界最大的足球运动员输出地拉美和欧洲顶级联赛之间，葡萄牙充当着海外仓的角色。

不过，葡萄牙海外仓不单单起到仓储的作用，还像是拉美球员进入欧洲顶级联赛的预科班。葡萄牙与拉美尤其巴西的语言相通、民族同源、文化同宗，而葡超的足球风格又是与欧洲接轨的，利于年轻的拉美球员适应欧洲的环境。大多出身于贫民窟的拉美球员，是很需要走一段衔接带来完成身份的转换。

这也是英超豪门为什么容忍葡萄牙中间商的存在，其实，英超星探的“鉴才”水平并不低于葡萄牙人。作为豪门，他们需要葡萄牙海外仓这样的缓冲垫来吸纳一部分看走眼的风险和文化撞击力。

拉美地区的俱乐部也看到了欧洲豪门之远，所以，也希望葡萄牙中间商的存在。当然，葡萄牙人要感谢自己500年前的老祖宗，通过航海大发现逐步建立与美洲的历史关联，影响至今。

“去中介化”是互联网时代的商业思潮。然而，不是所有中介都要革去。只靠信息不对称赚钱的中介越来越没有市场，提供增值的中介还大有用武之地。就像葡萄牙引援的海外仓模式，达成了价值链上下游的皆大欢喜。

■ 老骥伏枥 |

国足要换洋帅了

姬宇阳

看到媒体报道说，正在进行的中国男足选帅，有一位外籍教练进入了候选的名单。

这个教练名叫扬科维奇，此前带的是中国国字号青年队，但是去年在东亚杯的比赛中，他带队的表现，特别是在更衣室里和准备会上，鼓舞球员的一些手法和效果，给我们留下了深刻的印象。

据报道，中国足协组织了专家组对扬科维奇进行了面试和评议，扬科维奇的执教能力获得了专家组的认可。需要说明的是，国家队主教练的选帅程序是非常严格的，专家组评议仅仅是第一步，随后还要经过相关的程序才能最终确认扬科维奇是否可以执教国家队。

就我个人而言，我是认为，中国国家男足主教练，目前还是比较适合外籍教练。无论从抗压还是其他各方面来说，很难找到一个中国本土教练，能胜任国家队主教练的位置。

据报道，如果扬科维奇最终出任国家队主教练，亚运队将会选择一名新的主教练，也就是说，他不会身兼两职。

中国国家男足，今年大赛就是亚洲杯比赛，但是我们很清楚，以中国足球目前的球员的整体实力，我们在亚洲杯上也很难取得一个让人特别满意的成绩。只是以上次12强赛最后几场的表现，可能目前的国内教练无法让足协感到有信心吧。

不妨看看，又一位外籍教练，能为中国足球带来怎么样的一届亚洲杯的经历。