



12月27日下午，在广州市第十二次党代会上，广州市党代表，广州医药集团有限公司党委书记、董事长李楚源在接受媒体采访时表示，2022年广州医药集团有意与广州足球事业再次结缘。这是广州医药集团首次公开承认广药有意重返广州足球，包括广州队和广州城在内的中超俱乐部股改工作再次引发外界关注。

专题撰稿 特约记者 鹏佑

广州两队 不会合并

此前有消息传出，同时面临困境的广州足球俱乐部和广州城足球俱乐部将会合并成一家，以利于找到新的接手企业。但目前来看，这种猜测很难实现，至少不是广州有关部门的首选。

目前传出有意介入广州足球的国企，除了广药外，还有广汽、广州城投、广州越秀等广州本地大型国企，这些国企的实力都非常强，每家国企都有足够的实力单独接盘。广药曾经在2006年至2009年经营了四年的广州足球，是恒大入主广州足球之前的广



州队东家。而广汽在广药行将退出，恒大接手之前，曾经被广州有关部门指定为广州足球的“接盘侠”，只是后来因为恒大的突然介入，广汽不得不退而求其次，取得了广州恒大队的胸前广告，成为了广州恒大队的赞助商。后

来，广汽与恒大之间发生了一些矛盾，广汽彻底退出。

如果广州方面让广药和广汽分别接手一家俱乐部，两家俱乐部肯定都能够很好地存活下来。作为中国足球的重镇、国内屈指可数的有两个足

球俱乐部的城市，广州方面完全有能力与市场，养活两支球队。因此，广州方面希望两支球队都能够继续生存下来。特别是，广州队的归化球员已经解约后，让两支球队继续存活的难度已经小了很多。

降薪，但依然说服主力留队

广药集团董事长李楚源此番公开表态，意味着广州两家俱乐部的股权改制工作正在推进中，原先股改工作的难点也正在逐一扫除。

以广州足球俱乐部为例，在粤港澳大湾区龙头城市广州，要找接手俱乐部的国企并不难，广药（暂定是集团旗下王老吉）、广汽、广州城投、广州越秀集团等国资大企业都有这样的实力。但广州队股改难点在于如何降低球员的薪水结构，并力争在来年留下本土主力的框架。

广州队自今年10月份开始已经欠薪。高拉特、艾克森等归化球员已解约，这为广州队节省了非常大的一笔开支，也是广州相关部门要求广州足球俱乐部在股改过程中必须解决的事情。如今，随着

几大归化球员的解约，广州足球俱乐部股改的最大

难点已经被扫除。接下来，股改的另一难点将是让国内球员接受降薪并留队。按照现有的合同，广州队一线本土球员的年薪总支出仍然接近两亿元，那些年薪千万的高薪球员将是股改的重点攻克对象。如果按照中国足协之前颁布的本土球员税前500万元顶薪的限薪令，广州队的年薪支出将会减少一半以上。

当然，在减薪的同时，广州方面需要说服主力球员继续留队，因为新投资方希望广州队在明年仍然有较强实力，而不是接手一支毫无竞争力的球队。而广州方面曾一度想过最差的方案，那就是所有主力球员全部离队，明年以青年队球员为主征战中超联赛，但这一设想被否定。目前，广州队的本土主力球员也希望通过在联赛中的好表现，让自己在将来的去留和谈判中占据主动权。但就目前情况来看，肯定会有一些主力球员在赛季结束后离开。

恒大、富力或被踢出局

目前中超的16家俱乐部，真正由国企主导的有山东泰山、上海海港、上海申花，已经完成了股份改制的俱乐部有河南嵩山龙门、长春亚泰等少数几家，剩余的俱乐部，再加上今年冲超的武汉三镇和梅州客家，都是由当地民企为主要投资人，而这些俱乐部的母公司都不约而同地遇到了经营困难。

以民营经济最活跃的广东为例，四家俱乐部广州队、广州城、深圳队和梅州客家，目前的投资人全部是民企。广州恒大、广州富力、深圳佳兆业都深陷困境，急需新的投资方入局。此前有消息称，恒大将会在俱乐部股改后退出，但目前的最新消息是，恒大集团将继续参与足球俱乐部的投资，即股改后将继续持有俱乐部

的股份，不会完全放弃。至于持有多少股份，目前仍在商议中。不仅恒大如此，富力、佳兆业也一样，即便在母公司经营困难的情况下，他们都不想完全放弃足球板块。

不过，恒大、富力和佳兆业最终是否能够留下来，继续作为股改后的俱乐部的股东，同样也是未知数。这其中，占据重要因素的不仅有他们母公司的经营状况，也有当地有关部门的意志。以这三家俱乐部母公司现有的情况来看，股改后的俱乐部股东名单上不再有他们的名字，并不意外。对于新俱乐部和所在城市来讲，显然希望以新的形象示人。如果能与陷入困境和非议的企业切割，无疑也是一种上上选择。



股权“433” 国企大股东

中超俱乐部股权改制后，各投资方的股权配置如何，是目前俱乐部股权改制的一大争议点。据悉，最新的上报方案是“433”，即国企占四成，原有股东占三成，另外三成将分配给有意参股的民营企业。

按照有关部门的规定，现阶段中超俱乐部的股权改制必须在俱乐部所在地的政府部门主导下进行，改制后的俱乐部，国企必须是最大股东。据了解，“433”方案是南方一家俱乐部提出的股权分配方案，也是目前最新的分配方案设想。近期，有关部门对中超俱乐部股权改制进行了调研，一家南方俱乐部提出了“433”模式。

目前深圳佳兆业俱乐部的股权归佳兆业集团，但佳兆业目前也遭遇了和恒大集团类似的问题，母公司经营出现困难，光靠母公司输血的经验模式已经难以为继。如果深圳佳兆业俱乐部按照规定进行改制，那么，改制后的俱乐部股权分配如下：新进场的国有企业占四成，佳兆业保留三成，其他企业占三成，最后这三成可以是一家也可以是多家企业共同持有。

不过，这一方案最终是否能够获得通过，现在还不得而知。也有消息表明，国企的占股有可能会超过四成。而在之前的设想中，国企的占股一度超过了六成。据了解，广州、深圳日前都成立了全国足球发展重点城市建设工作领导小组，由当地市政府的主要负责人担任组长。职业足球俱乐部的股权改制也在小组的工作研究范围内。