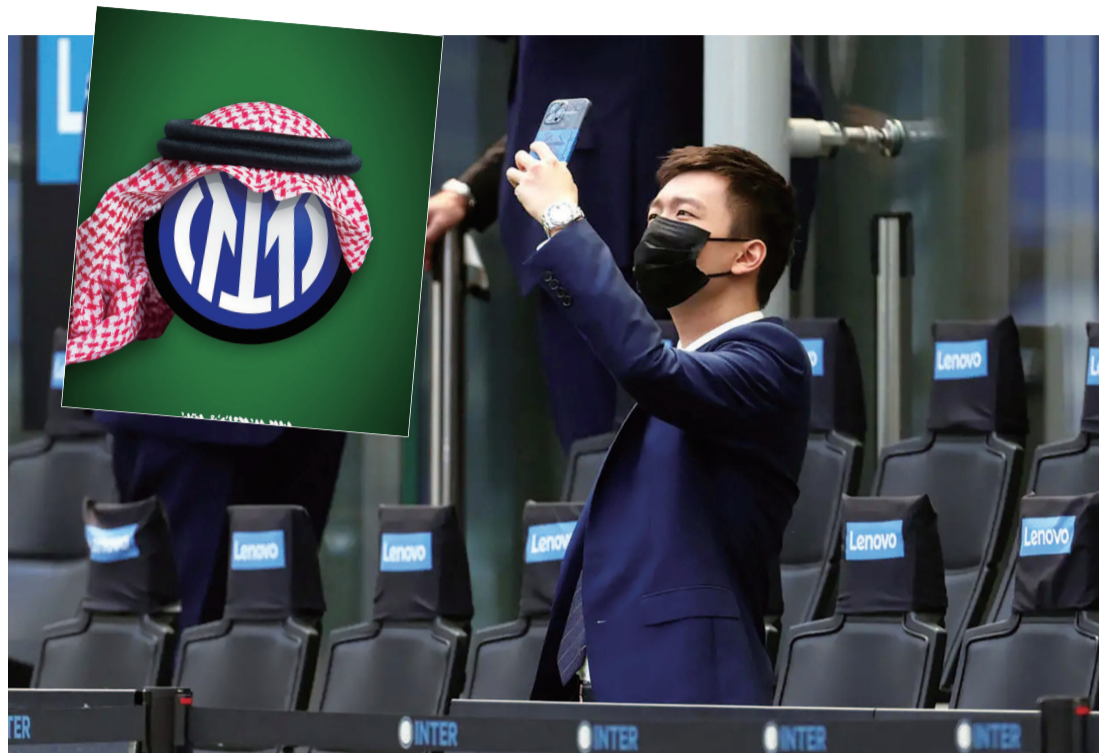


国米10亿起售 沙特财团放手

这个国际比赛周期间，国际足坛发生的最震撼事件并非法国队击败西班牙队拿到欧冠冠军，也不是姆巴佩接受媒体专访披露今夏留队详情，而是英超又多了一家财力雄厚的准超级豪门——沙特公共投资基金(PIF)正式完成了对纽卡斯尔联队的收购。

随着这笔收购尘埃落定，更多信息被披露出来，在完成对纽卡斯尔的收购之前，沙特公共投资基金曾尝试过收购一家更具历史与影响力的欧洲豪门，那就是由苏宁集团控股的国际米兰，但遗憾的是双方并未谈妥，国米与“石油爹”最终有缘无分。



亏损严重，债台高筑 谁愿意收拾烂摊子？

国米现在的财政情况如何？就在9月30日，纽卡斯尔易主前一周，国米公布了2020-2021赛季财务报告，亏损总额达到了惊人的2.456亿欧元，创下了意甲俱乐部单赛季亏损历史新高纪录。

在2.456亿欧元巨亏中需要特别说明的是两个部分。首先是新冠疫情的直接导致导致的1.1亿欧元亏损，其中门票与比赛日收入亏损就达到了7000万欧元。其次是解约导

致的亏损，其中与马里奥以及纳因格解约花费了1500万欧元，与孔蒂以及教练组解约花费了1400万欧元。

有些糟，但其实也不是特别糟。俱乐部监事会主席安东内洛指出虽然亏损巨大，但国米已经付清了所有员工与球员的薪水，全额支付了上赛季夺冠奖金，并没有进行任何形式的裁员，随着球场的重新开放，疫情造成的损失也将逐渐消除，门票与比赛日收入

将恢复到正常水平。

安东内洛同时强调上赛季之所以亏损巨大，还有个原因在于出售伊卡尔迪的资本收益(5000万欧元)算在了2019-2020赛季，而在本赛季，出售阿什拉夫和卢卡库给俱乐部带来了约7500万欧元资本收益。

意大利媒体也都普遍认为这个数字虽然惊人，但重复出现的概率很小，本赛季国米亏损数字肯定会大幅度降低。不过国米真正的麻烦并不在这里，而在于俱乐部在2022年12月有高达3.75亿欧元的债券到期，此外在未来三年里，苏宁集团还需要向美国橡树资本偿还3.4亿欧元的债务(2.75亿欧元本金，6500万欧元利息)，如果还不上，橡树资本将直接获得国米的所有权。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

在过去一年多时间里，沙特公共投资基金一直在欧洲足坛寻找合适的投资对象，商业开发程度最高，影响力最大的英超是首选，但问题在于沙特公共投资基金来得太晚了，最大的几块蛋糕早就被分完，甚至就连中游俱乐部都已奇货可居，历史相对悠久但现在成绩糟糕的纽卡斯尔于是成为首选。

2020年上半年，沙特公共投资基金就已与纽卡斯尔大股东阿什利达成了收购协议，但由于政治方面的原因，英超联盟始终没有批准这笔收购。而从2020年年底开始，由于疫情以及其他种种因素导致俱乐部严重亏损，苏宁集团开始认真考虑出售国米的可能性，当时与国米走得最近的是来自美国的资本BC Partners，沙特公共投资基金则在今年3月正式入局。

但当时国米遇到了一个特殊难题——主席张康阳由于疫情缘故一直没办法去意大利，而包括首席执行官马洛塔、监事会主席安东内洛、体育总监西利奥在内的国米高层2月底集体感染新冠病毒，马洛塔还上了呼吸机，谈判完全处于停滞状态。

而在4月19日，另一个意外出现了，由于消息走漏，皇马主席弗洛伦蒂

诺与尤文图斯主席阿涅利提前推出欧冠联赛计划，国米被吸纳为12家创始俱乐部之一，如果欧冠联赛顺利开打，国米的财政危机也就迎刃而解，苏宁集团再无需出售股权。

正是在这一背景下，同时考虑到俱乐部正积极推进修建新球场计划——新球场建好后每个赛季的比赛日收入将大幅增加——苏宁集团拒绝了试图低价收购国米的BC Partners的报价，而根据《晚邮报》等多家意大利媒体的报道，苏宁集团在与沙特公共投资基金的接洽中开出了10亿欧元的底价。

这个价格显然超出了沙特公共投资基金的心理预期，于是从上个月开始，沙特方面重启纽卡斯尔收购计划，甚至是由政府高层出面直接去做英国政府的工作，最终成功以3亿英镑、约合36亿欧元的价格完成了对纽卡斯尔的收购。

尽管对资产总额3200亿英镑的沙特的公共投资基金而言钱从来就不是问题，别说买一个国米，买十个都不眨眼，但欧足联明确规定同一欧战赛事中不得有两家同一股东控制的俱乐部参加，当年切尔西老板阿布就是因此放弃了对埃因霍温的控制，这也意味着沙特公共投资基金对国米的收购计划彻底画上句号。



新球场迟迟不获批，计划收益兑现成疑

苏宁集团给国米标价10亿欧元，沙特公共投资基金收购纽卡斯尔只花了36亿欧元，差距为什么这么大？最关键原因其实不在于夭折的欧冠联赛计划，而在于很快就会有最终结果的新球场修建计划。

目前国米与同城兄弟AC米兰共用一个主场，只不过国米球迷习惯称之为梅阿查，AC米兰球迷习惯称之为圣西罗，球场所有权属于米兰市政府，两家俱乐部都迫切希望能够拥有一座属于自己的球场——但考虑到意大利以及米兰市的实际情况，各修一座新主场完全没有可能，只能是出资合建。

即便出资合建，也会比现在的好得多，现在这座球场陈旧落后，导致两

家俱乐部的营收能力大大落后于其他欧洲豪门。早在今年2月，两家俱乐部已将相关计划提交给米兰市政府审议，不仅要对整个区域进行翻修，建一座所有权归两家俱乐部共同所有的新球场，还将建起体育公园、商业中心、旅馆、会议中心、餐馆和电影院。

但在今年3月，米兰市长萨拉突然宣布暂停新球场修建计划，一会儿质疑国米的财政情况，一会儿怀疑埃利奥特集团马上就要出售米兰，想要和新东家谈，一会儿又表态说球场可以重建，但所有权必须仍归市政府所有。

萨拉究竟是何态度？很复杂，其实他并不一定就真反对修建球场计划，

但由于市长竞选压力肯定要先要把这件事按下来。本月初，萨拉成功连任，随后立即宣布将和两家俱乐部重新商谈此事，究竟能不能建很快就会有定论。

如果能建，那对国米肯定是重大利好，《米兰体育报》的预计是建好后两家俱乐部每个赛季都能增加近12亿欧元收入，《共和报》则指出翻新球场后，周边地块房价肯定会飙升，这才是国米和AC米兰盈利的大头。

《晚邮报》指出苏宁集团开出的10亿报价就是将新球场可能带来的收益算了进去，如果计划获批，那这个价格其实并不贵，但问题恰恰在于谁都不知道能不能批，什么时候才能批，沙特方面不想再拖下去，于是选择了退出。

进去了，但沙特方面不想再拖下去，于是选择了退出。《晚邮报》指出苏宁集团开出的10亿报价就是将新球场可能带来的收益算了进去，如果计划获批，那这个价格其实并不贵，但问题恰恰在于谁都不知道能不能批，什么时候才能批，沙特方面不想再拖下去，于是选择了退出。

国米球员性价比高 被挖墙角几成定局

俱乐部没能卖给沙特人，球员却可能被沙特人挖走，国米现在的处境很尴尬。纽卡斯尔正式易主，主教练布鲁斯下课几成定局，目前市场上赋闲在家的名帅不多，牌子最响的莫过于刚从国米离职，且带切尔西拿过英超冠军的孔蒂，意大利媒体说如果他成为纽卡斯尔新帅，那肯定会优先挖自己知根知底的国米球员。

即便上任的不是孔蒂，国米一样会成为重点挖角对象。由于英超内部也有财务审核机制的缘故，明年1月冬季转会市场纽卡斯尔可用资金“只有”1.9亿英镑，这笔钱全部用来砸巨星不现实，一是目前球队排名倒数，难以吸引巨星，二来目前更需要的是全面升级，先保级再说，而非单个位置拔尖。

国米球员非常符合需求，年薪不高且实用，考虑到俱乐部财政状况，只要开价合适不愁不答应。最关键一条，目前国米队内不少球员的续约还没谈拢，布罗佐维奇和佩里西奇的合同明年夏天就到期，纽卡斯尔如果能许以高薪说服球员不续约，国米只能明年1月就卖。

此外劳塔罗的合同2023年夏天

到期，续约谈了大半年还没结果，德弗莱的合同也是还剩不到两年，如果谈不拢最晚明年夏天就要考虑转会问题。还有巴雷拉，虽然合同到期时间还远，但球员进步飞快，已经不能满足拿于250万欧元年薪，同样是个麻烦事。

上周，首席执行官马洛塔接受专访时明确表态：“全靠老板输血的浪漫日子已成往事，我们必须找到全新的发展方式。”什么方式？当然是挖新人卖球星，只要价钱合适，没有谁是不能卖的。

