

■ 皇家马德里 |

丢掉的不只是足球

《体坛周报》
副总编辑
体坛网总编辑
马德兴

作为去年中超联赛的冠军,江苏足球俱乐部一纸公文、宣布停运,震惊中国足坛,也引发各种热议。尽管从俱乐部背后的母公司的角度来说,在公司主营业务受到重创的情况下,坚决抛掉成为负担的项目属于正常的决策,但这一次苏宁集团所作出的选择却是让整个中国足球、整个中国在全亚洲乃至全世界丢尽颜面的决定,所折射出的恰恰是一个老板、一个企业缺乏担当、没有责任心的一面。

当苏宁集团作选择时,不管是投资人本人抑或是集团的其他高参,肯定不会站在中国足球的全局乃至亚洲足球的全局来考虑问题。作为一个私企,永远考虑的仅仅只是个人利益、小集团利益。这是投资人个人的本质甚至是本性所决定的,与这些投资人谈所谓的“家国情怀”,如同对牛弹琴,他们所具备的那种格局、视野已经决定了他们从来不会考虑整体利益、整体形象。

这些投资人当初选择进入中国足球,本身并不是喜欢或热爱足球,甚至在进入足球界之前就没有到现场,也没有正儿八经地看过足球比赛。他们选择进入足坛,看中的是通过足球可以从其他领域内谋取到比足球领域内更多、更大的利益,令自身的企业或公司加速发展,再加上通过足球这个媒介,进一步宣传和推广自己。至于足球本身是不是能够有发展与提高,他们才不会关心。当然,表面文章肯定是要做的。

同样,当他们决意离开时,他们首先考虑的也是自身的利益是否得到最大限度的保障,尤其是当足球这样的平台已经遭遇“天花板”,不能再给自身的企业带来更多的好处时,他们当然毫不犹豫地选择甩手。所以,他们不会去思考:如果退出会给中国足球带来怎样的负面影响?特别是,因为是冠军、将代表中超出战亚冠联赛,退出又会在亚洲足坛给中国足球带来怎样的负面影响。更不可能考虑,中国作为一个大国,足球作为世界第一运动影响力巨大,作为中国的冠军退出之后,又会让世界足坛如何来看待中国足球甚至是看待中国。

但现实却是:因为苏宁选择退出,已经在世界足坛乃至世界上产生了巨大的负面影响,只要看看世界各大通讯社以及世界各大媒体的报道与评述,就可以看到对中国足球的负面影响。不过,苏宁集团根本就不在乎,一个缺乏担当的企业和投资人,怎么可能有这么高的格局与视野呢?于是,这样的企业存在又有何意义呢?

■ 越雷池 |

过去你们为什么相信



沈雷

一句“停止运营”,既是一份仁慈,也是一种残忍。
说仁慈,无外乎苏宁没把斩钉截铁的“解散”二字说出

■ 自说自画 |

风头豹尾



阿仁

●这些天大家所关注与关心的是中超的两支球队,天津的津门虎,江苏的江苏队。这已经是球队的新名字了,在去年的联赛中他们称为天津泰达与江苏苏宁。介绍得实在点是因为一些不太关心中国足球的朋友会吃不准:“怎么天津与江苏在新赛季又增添了一支簇新的劲旅了?”津门虎与江苏队备受关注的缘由一样,球队面临财务困难,背负巨额债务。所背靠的大山都渐有壮士断腕的决断,寻不到出路只能就地解散球队。拯救自己的球队成为津、苏两地球迷的心病。会有转机吗?会山穷水尽吗?能柳暗花明吗?能豁然开朗吗?天下球迷也都在观望之中。最为刺痛人心的一个问号是:“江苏队、天津

■ 老骥伏枥 |

从体育城市排行榜说起



姬宇阳

前几天看到了一张和体育有关的排行榜,著名国际传播咨询公司 Burson Cohn & Wolfe (BCW) 发布了“2020年体育城市排名榜单(2020 RANKING OF SPORTS CITIES)”,纽约击败过去七年蝉联排名第一的伦敦,荣登2020年体育城市排名榜首,这也是纽约首次

口,还是将江苏足球俱乐部送入了ICU。那句“在更大范围内期待社会有识之士和企业与我们洽谈后续发展事宜”,好比是告诉病人家属,“我们还在抢救”。

说残忍,其实几乎所有明眼人都看得出,抢救成功的概率微乎其微,因为众所周知身患绝症,因为早已展露出种种迹象。ICU只是给了众人多一点的告别时间,至于病人本尊——没有主帅、球员走了一大拨、没有任何训练计划的俱乐部,确实已经毫无意识,只待“拔管”,就走完流程。

中国足球编写出的剧本越来越魔幻。过去大连实德、天津天海的垮塌,似乎仍只是一个偶然现象,而贵为中超新科冠军的江苏

苏宁就这么“突然死亡”,更像是一种必然。其必然性并非说的是江苏这一家人之事——东家断血,俱乐部或许连一个月都扛不过——这就是适合于几乎所有中国职业俱乐部的残酷真相。

别忘了,还有一家津门虎等着官宣离世,比起还试图抢救一下的江苏,更具历史底蕴的北方劲旅似乎连挣扎的念头都不曾有过。无论是过去看起来成长迅猛的民企,还是稳健发展的国企,作为俱乐部东家都会力不从心,更可怕的是,作为经济发达地区的苏津两地,竟找不出愿意接手的企业。当然,一方面是两队积累太多债务,哪怕零元出售,也等于标上数亿价格;另一方面,足球不再



队的今天会不会是其他中超球队的明天?“兔死狐悲,这是常情。

●很蹊跷的事情是这两支落难的南北球队,一个是去年中超联赛的新科冠军,江苏苏宁第一次捧得了火神杯,是联赛的头。一个是去年联赛侥幸保级的球队,天津泰达成功上岸后,它的后一位石家庄永昌是坠入深渊降级了,泰达是联赛的“尾”。一头一尾的窘境使人想到了汉语中有头有尾的四字成语,有一大堆:街头巷尾、彻头彻尾、摇头摆尾、藏头露尾、虎头蛇尾、蚕头燕尾、凤头豹尾、蛇头蝎尾……这其中大家使用得最多最熟悉的当是虎头蛇尾了。天津泰达足球俱乐部成立于1998年2月,至今已经20多年了。江苏苏宁俱乐部挂牌也有五年多了。他们会在牛年之中甩甩尾巴

“夺冠”。

在这张榜单上,纽约、伦敦、巴黎、洛杉矶和洛桑进入全球最佳体育城市的前五名。

曼彻斯特在这张榜单上排名第八,马德里是排第十。如果你说就人口的数量来看,曼彻斯特可能不算超级大城市,但是别忘了,曼彻斯特有两大著名的英超豪门曼联和曼城,而马德里也有著名的皇家马德里足球队。

纽约为什么能排名第一?一个重要的原因在于,纽约拥有不少于11支顶级联盟的球队。比如NBA纽约尼克斯、MLB纽约扬基、纽约大都会、NHL纽约游骑兵、纽约岛人、NFL纽约巨人、纽约喷气机等。

一座人口众多的城市和经济发达的城市,如果没有体育,总觉得少了什么。高水平运动队的存在,可以让一座城市更加有活力。如果这支球队成为全世界具有很多拥趸的球队,那么这座城市,也

就退出足坛吗?真不愿意看到中超豪门球队的虎头蛇尾。还是来个凤头豹尾吧。这是形容写文章开头像凤头一般亮丽,结尾似豹尾一样有力。盼天津、江苏还是能够做出足球的补救文章来。迟点交卷,行吗?不要抢卷哦,天津、江苏仍在努力之中。

●说到头尾,就会记起江浙吴一带的一道家常名菜:头尾汤。以鱼头、鱼尾入锅笃汤,加入香菇、笋片,甚至些许猪肉,堪称美味。砂锅头尾汤在当下的老上海老饭店里少见了。长江沿岸都能见到头尾菜肴的。长江头的四川菜里有辣味烧头尾,长江尾的徽菜中有红烧头尾,皆是色泽酱红、软嫩鲜香的佳品。从足球侃到美食,跑题了吗?都是老百姓喜欢的,喜闻乐见一回吧。呵呵。

会因为体育而在全世界更加有名。

这次评选,对数字环境中的体育与城市之间的关联进行了深入分析(包括在Twitter、Instagram或Facebook等社交媒体平台,博客和网站上提及与城市名称相关的“体育”一词的总数),同时也借鉴了国际体育联合会提供的相关数据。

在这一次的体育城市Top50排名中,北京是中国唯一入选的城市,位列第16位,比起2019年的第9位和2018年的第10位排名,稍有下滑。

北京能入选很大程度上也和北京举办过奥运会有重要关系。我们也相信,未来有一天中国能入选榜单的城市只会越来越多。我们现在经济各方面都发展得不错,其实中国体育健儿在奥运会上拿的金牌也不少,而体育真正成为我们生活必不可少的一部分,可能还需要一点时间。

是七八年前那个令资本趋之若鹜的热门市场,不会再有人相信这里能诞生“生态化反”的奇迹——可过去你们为什么相信?

资本趋利,但从来没人能解释清,那一拨集体涌入的资本为何利而来?可能是找不到答案,抑或不愿明说罢了。当然,资本带来了中国足球的短期繁荣,也留下了一地鸡毛,很可能会带来更长久的影响。

多米诺骨牌倒下,总会一块接着一块。如果江苏、天津是最后的牺牲品,那中国足球该额手称庆。但过去那么多年的历史告诉我们,没人知道中国足球的谷底在何处。

■ 耿耿抒怀 |

不患饥而患乱吃



刘耿

如果一个人连吃一个月的燕鲍翅参,医生告诫他这样不健康,应该正常饮食,不久后这个人却因吃不起饭而饿死了。

这种事发生在个人的身上,看起来很不可思议,但它真实地发生在江苏足球俱乐部身上。2月28日,这家2020年中超冠军俱乐部宣布停止运营。

中国足球再不争气,一个大国顶级联赛的新科冠军就地解散,放眼世界足坛可能仅此一家。苏宁是正在破裂的一连串足球泡沫中最响亮的那个,崩在脸上很疼。

苏宁2015年豪掷5.23亿接手舜天,正是中超在蒙眼狂奔的时期,各家俱乐部花钱如流水,不买最好,就买最贵,国内球员的转会费动辄上亿,苏宁跟随潮流义无反顾往里砸钱,每年至少投入5亿,确保冲进联赛前八,仅仅引入特谢拉、拉米雷斯就花掉了7800万欧元。

付出与回报果然成正比,除了正向理解,这句话的意思也包含着另一层意思:金元足球必将随着金元的消失而跌落,当苏宁自身遇到经营困难的时候,足球就成为最先被牺牲的。赚钱能力才是关键。稳定的赚钱能力是商业模式。

其实,“苏宁足球俱乐部”时期,还是进行过商业模式的探索:苏宁控股拥有中超江苏队和意甲国米队两支球队;PP体育经营中超、欧洲五大联赛、欧冠等头部足球版权。试图以球队和转播为主体,构建商业闭环。

可惜,架子搭起来了,球队、PP体育各自都没形成造血功能,毋庸提互相之间的血液循环,至于与苏宁的主体业务生长在一起,更是不在规划之中。不过,苏宁与大多数俱乐部相比已经算在商业模式的探索上迈出了一步,其他家还只知道在撑死和饿死之间乱吃。