



为什么是42岁的伊万·莱科？这是自克罗地亚人上任以来，围绕在外界心中的共同疑问。周一的见面会上，海港俱乐部董事长张敏对此进行了解答，同时还代表俱乐部向莱科提出了几点期望：“管得住大牌、带得好小孩、走得近球迷、聊得来媒体、镇得住更衣室、上得了领奖台。”显然，这些也都是曾经发生在海港队身上的问题，对于新赛季，海港俱乐部和莱科自己都有着极高追求。

本版撰稿 首席记者 刘闻超

管得住大牌，带得好小孩

前任经验可借鉴 成绩至少超过去年

上赛季结束之后，海港俱乐部就开始了主帅的遴选工作。事实上，早在亚冠征程结束后，时任主帅佩雷拉及其教练团队就在球队于多哈的酒店餐厅内向大家告别。葡萄牙人感谢了所有三年来帮助和支持过自己的人，并留下一句“我们永远是朋友”，随即离去。之所以没有第一时间对外官宣他的离任，主要还是源于球队当时侧重点都在尽早返程，与此同时需要兼顾新任主帅的确定工作。

自埃里克森时代起，海港俱乐部的选帅工作一直是“一步一个台阶”，由博阿斯接替埃里克森，看重的是技战术改造方面的提升，前者作为欧洲少壮派教练，同时也取得了一定成功，俱乐部期望他能带来更多先进的理念。从结果来看，可谓是有收获也有挫折。尽管没能率队夺得奖杯，但博阿斯时期留下的许多职业化工作状态，还是能令俱乐部在一些环节上受益至今。

在博阿斯之后，海港俱乐部迎来

了葡萄牙人佩雷拉。在对前任风格有所延续的情况下，佩雷拉针对球队的战术体系予以一定改造，尤其是在防守端进行加强。与此同时，在对中国足坛这样一个略显特殊的江湖环境里，佩雷拉也更加愿意倾听和理解，这一点在日后被许多人看来是其能够取得成功的重要因素之一。三年过后，如今轮到42岁的莱科接过教鞭，其实在选择主帅这件事情上，有一点是共通的，那就是需要他带领球队夺得更多胜利。“我们当时明确的一点就是，要寻找一位业务精湛、品德优秀、能够团结带领全队人员取得胜利的主教练。”俱乐部董事长张敏说。

对莱科而言，这的确是个不小的挑战，在他到来之前，海港俱乐部已经是一支冠军球队，也拥有一定潜力，更不乏外界关注度，在几个可供提升的方面，球队经由前几任教练的调教，都有了不小进步。现在，莱科要做的就是，在原有基础上带领球队更进一步，现实一点来说，至少在成绩方面，肯定要超过去年。

摒弃“技术扶贫”的想法

抵达上海之后，莱科透露自己已经和几名助理教练反复观看研究了球队上赛季的比赛录像，前后大概在15到20场左右，其中对于球队的人员配置以及可能的轮换情况，都有了一定了解。从上周六起，莱科已经正式率队训练，海港俱乐部董事长张敏表示，在条件允许的情况下，将会安排球迷和媒体前往世纪公园现场观摩球队的训练。

看训练是一方面，最近几天球员们已经开始感受新教练团队的训练风格。紧凑、有强度，是大家的初步印

象，莱科提前告知了所有人，自己的训练通常在90分钟左右，时间跨度如同一场正式比赛。在海港俱乐部看来，无论是一线队还是梯队，都要从现在开始，建立起浓厚的“队魂”，说到底就是要有一脉相承的风格与精神。“这些不仅仅是靠队员们建立，更是通过历任主教练打下的深深烙印。”张敏表示。

此前在比利时执教时，莱科获得过联赛冠军和国内杯赛的冠军，不过唯一在西亚执教期间，他却并没有停留太久。海港队是他执教的又一支亚

——为何是莱科？董事长张敏释疑选帅标准 “与球员相处会像对待女儿一样”

包括莱科自己在内，由他带来的教练团队有五人，其中两人尚未抵达上海，原波黑助教库斯托维奇和年轻的斯蒂尔以及莱科一起率先投入工作当中，当时和三人一起抵达的，还有奥地利外援阿瑙托维奇。上个赛季后半段，围绕海港阵中几名大牌外援与主帅关系的讨论不绝于耳，今年赛季开始之前，海港俱乐部



洲球队，正如莱科所言，他觉得自己和海港之间属于年轻又充满雄心壮志的合作。对此，海港俱乐部表示赞同的同时，适时地提前给莱科提了个醒：“中超联赛的难度不亚于世界上任何一个联赛，在这样一个地大物博的国家，在特殊赛季当中，要有心理准备，做好迎接困难的准备。”这番话，不由让人想起穆伊加盟时，当时海港俱乐部董事长张敏也说过相似的话，归根结底都是告诉外援和外教，在来到中超之后，还是要摒弃“技术扶贫”的想法，真正做到融入、努力和团结。

将这一外界看来颇为敏感的话题抛给了莱科。

“对主教练来说，就是要管得住大牌、带得好小孩、走得近球迷、聊得来媒体，同时要镇得住更衣室、上得了领奖台。”海港俱乐部董事长张敏说。这其中管得住大牌、镇得住更衣室，应该是海港队过去几年以来，一个比较重要的要求了。2017赛季开始，巴西外援胡尔克出色的竞技状态与其相对自我的球风一样闻名，到了2018赛季，这样的情况相对弱化一些，球队也凭借出色的团队协作夺得冠军。在过去两年里，伴随着球队没能进一步收获冠军，球队对于大牌球员、尤其是核心外援的管理问题逐步显现出来，其中最明显的例子出现在上赛季后半段，中超联赛中，队长胡

尔克与阿瑙托维奇一度被双双替换下场，结果球队整体表现反而更加积极；亚冠联赛中，胡尔克由于被提前换下，从而与主帅佩雷拉之间失去互相信任，这一幕甚至被转播镜头完整地记录下来，极大程度上影响了全队战斗力。

管理好大牌，管理好外援，并不仅仅是让他们全身心投入比赛，更重要的是，让他们可以起到应有的榜样作用，从而带动身边的球员。相反，一旦外援或者核心球员在训练中无法百分之百投入，那么一些年轻球员或者本土球员也可能起到抵触心理。莱科坦言，自己会像对待女儿一样，真诚对待每个球员，用以真心换真心的方式，激发每个人的内心。效果如何？唯有拭目以待！

洛佩斯归队恢复训练

按照计划，海港队的第一阶段冬训将一直进行到春节前，如果一切顺利，全队将在大年初四飞赴海口，进行下一阶段冬训。不过，出于疫情防控等因素考虑，不排除球队会留在上海继续训练。过去几天，随着教练团队和阿瑙托维奇的加入，世纪公园的训练场上人员逐渐齐整。昨天下午，巴西外援洛佩斯正式解除隔离，投入到全队的训练当中。

作为球队上赛季在攻击线上的引援，洛佩斯自加盟起就被寄予了不小的期望，而他也确实在赛季初展现了自己的能力。去年中超第一阶段比赛中，洛佩斯前两场比赛打入四球，状态一时无两，不过之后，因为伤病和位置关系，洛佩斯再无进球入账，直到最后三四名决赛与北京国安的交手中，他才打入一球。过去的这个转会期内，也

有不少关于洛佩斯的绯闻，有声音认为，海港队应该在这个位置上继续“升级”；也有观点指出，上赛季洛佩斯之所以没能持续表现稳定，有一些客观因素存在，应该再给他一些机会。

从目前来看，后一种观点似乎更加贴近现实。事实上，在队长胡尔克离开之后，海港队前场能够在局部区域实现个人持球突破的球员并不多，洛佩斯的特点符合球队在这方面的需要，关键是如何在激发他状态的同时，让其更好地为全队服务。当然，洛佩斯本人也有一定压力，上个赛季正是前任主帅佩雷拉的认可，才有了他的加盟，如今主教练换成了莱科，两人之前并无任何交集，洛佩斯要想在球队中获得一席之地，还得拿出令莱科信服的表现才行，否则并不排除海港队另作考虑的可能。