



# 宋 你离开

独家揭秘

## ——宋卫平真的退出中国足坛了吗？

上周五，浙江能源绿城足球队新队名发布会在浙江足球大厦会议室召开。浙江省足协在会上通报，浙江省能源集团收购绿城足球俱乐部部分股权，俱乐部已正式更名为“浙江能源绿城足球俱乐部”，浙江职业足球发展翻开新篇章。但这一次，宋卫平真的是告别绿城足球了吗？

本版撰稿 特约记者 浙友

1998年1月14日，宋卫平正式成立了绿城足球俱乐部。22年来，绿城足球扛起浙江职业足球大旗，2006赛季首度冲超成功，并在2011赛季以中超第四名的身份出战亚洲冠军联赛。但随后经历了低谷，于2016年降级中甲联赛。

今年9月4日，新俱乐部“浙江能源绿城足球俱乐部有限公司”正式通过工商核名，将以“浙江能源绿城”新队名征战新赛季。宋卫平把自己的股权转让给了浙能，外界解读为宋卫平已经彻底告别绿城足球。

2011年底，宋卫平提出了三条设想：“一是找志同道合的企业合

作，共同经营绿城足球；二是由其他企业接手绿城一线队，但前提是球队不能离开杭州；如果找不到人合作或者接手，那么绿城就勒紧裤带继续单干。”

这并不是宋卫平第一次感到投资足球的艰难。2009年4月，在绿城足球俱乐部的宋卫平办公室里，笔者和他有过一次长聊。2008年下半年全国房地产形势不好，又遭遇全球性的经济危机，绿城集团也进入了困难期。我问宋卫平：“形势不好的时候，你有没有觉得足球是一个负担？”

“负担谈不上。但有时候我也在想，这样的付出值不值得？我也希望，社会各界包括一些企

业能够以各种形式介入到浙江足球中来，这样浙江足球才能更好地发展。毕竟，靠我们一家在做，路会走得很艰难。”宋卫平回答说。

这次宋卫平转让股份，并不是“一日之寒”。2014年，时任阿里巴巴董事局主席马云就有过以个人身份收购绿城足球股份的想法，但最终未果。2017年年底，绿城（中国）发布公告宣布，其全资附属公司绿城房地产向绿城控股收购足球俱乐部50%股权，代价为人民币约3.31亿元，宋卫平把自己手上的50%股份卖给了绿城中国。而这一次，宋卫平则出让了自己的全部股份。

## 大宋王朝起起落落，他期待今年绿城冲超

在1998年开始投资足球的时候，宋卫平的资产并不显耀。绿城在2001年征战甲B联赛那一年，绿城俱乐部的投入为8500万元，这个数字据说是宋卫平当年绿城房地产总盈利的三分之二。浙江足球，因为宋卫平脱掉了“足球沙漠”的帽子，成为中国足球非常重要的组成部分。

### 美好时光留在了2011年

笔者曾经问过宋卫平：“经营足球以来，你觉得最难忘的是什么？”宋卫平回答说：“难忘的事情太多了。从当年组队到后来冲超，甚至还有很多场比赛的很多细节。当然，我希望最难忘的事情发生在将来……”

显然在宋卫平的足球记忆中，2006年的冲超是非常美好的。而更美好的，则是2010年年底打进亚冠。不过高要求的宋卫平并不满足于亚冠，在绿城打进亚冠的晚上，

笔者给宋卫平发去短信，想聊几句球队，宋卫平回复的短信内容是：“这个成绩正常，不聊也罢？”据俱乐部高层透露，宋卫平甚至都没有向球队表示祝贺，而是马上约高层聊接下来的准备工作。

美好的2011年过去后，绿城足球再也没有往日的风光。2016年，原本保级形势大好的绿城被长春亚泰疯狂追赶。在最后时刻，宋卫平对教练组和队员提出了严厉的批评，他认为大家还可以踢得更好一些，“球队就要强调军纪，这个时候谁如果要捣乱，就马上滚蛋！如果在球场上不够拼，赛后我会单独找他谈话”。

此前一旦球队陷入困境，宋卫平的“训话”会很有效果，但这次宋卫平也没能拯救球队。2016年10月30日，绿城在主场2比2战平延边队，最后惨遭降级。当降级最终落在绿城身上的时候，宋卫平呆呆地

坐在黄龙的主席台上不愿起身，似乎起身离开就是对中超的告别仪式。而这一降，一直到现在，绿城都还没有冲超成功。

### 绿城今年做了充分准备

在上周六进行的新赛季中甲联赛第一轮比赛中，浙江绿城最终1比1战平贵州恒丰。宋卫平把自己的股权转让给了浙能，外界解读为宋卫平已经彻底告别绿城足球。但就在这场比赛进行的时候，宋卫平正坐在电视机前观看，尽管已经没有绿城足球的股份，但作为绿城足球的创始人，宋卫平对于绿城足球的影响力还在。宋卫平也依然对于绿城非常关注，除了观看绿城本赛季的首场比赛，还表示期待绿城能在今年冲超成功。

绿城方面对于新赛季的准备做得非常充分。绿城早就了解

到，首场比赛的对手贵州恒丰很有可能以全华班的阵容作为首发，所以他们把更多的精力放在进攻上。由于本赛季中甲联赛的比赛规则有一些变化，绿城还邀请了裁判给球员上课，讲解了这些新的变化。上赛季浙江绿城和贵州恒丰的比赛两回合比赛丢了10个球，大比分输球都是因为球员被红牌罚下引起，所以本场比赛前俱乐部一再和队员强调，一定要避免不必要的犯规，特别是吃到红牌。

本赛季浙江绿城用了九个月的时间打造532阵型，全新的后防线整体表现得很稳定，除了在第71分钟的那个丢球。在贵州恒丰连续打出压迫性的进攻后，谈杨在门前自摆乌龙。贵州恒丰唯一可以上场的外援马格利卡出场之后，明显提升了球队的攻击力，绿城之前一直领先的各项数据优势也在减少。

## 与根宝互相释怀，和上海足球有不解之缘

投资足球22年，宋卫平和上海足球一直很有缘分，无论是和徐根宝、朱骏还是吴金贵，他们的故事都在圈内被人津津乐道。

2008赛季最后一轮比赛，一场事关申花夺冠的关键战役，挑战者是浙江绿城，在一般球迷眼中，已经上下无忧的绿城绝不会阻击申花，外界都对主队大胜充满了信心。但是当时申花老板朱骏自己却没有如此强的信心，因为他清楚，宋卫平绝不会轻易放过这个机会。事实也证明了他的判断，宋卫平一如以往地用了全力，绿城间接地帮助鲁能登上了冠军宝座。

其实浙江绿城和上海足球的恩怨，原来只是集中在那支已经出走的上海中远身上——2001年，正是因为上海中远，浙江绿城

丧失了冲A的绝好机会。2001年5月19日在杭州，那场著名的2比2，曾是无数浙江绿城球迷心中的痛。那场比赛，上海中远队凭借一个有争议的判罚追平比分，并最终扭转了冲A的形势。那场比赛后，绿城老板宋卫平和吉利的李书福一起，掀起了震动全国的甲B“扫黑风暴”。正是因为上海中远，浙江绿城的升级梦，直到五年后的2006赛季才实现。

随着朱骏的入主申花，宋卫平的情结便转移到了申花队身上。从某种程度上而言，宋卫平与朱骏有着不少的相同点，都是不服输，任何时候都想当NO.1。“我做任何事情都想做到最好，当看见自己身边现在成绩超过自己的球队时，总会有超越的冲动”。宋卫平不止一次

地说过这样的话，“我们输谁都不能输申花”。

2006年，刚刚冲上中超的浙江绿城进行了一些人员调整，规模不大，主教练王政留了下来，宋卫平交给他的任务是“保级，而且不能输给上海球队”。他问王政：“能不能打赢上海球队，能不能超越他们？当然如果客气地说，上海的两支球队都是中超的老大哥，特别是申花，拿下顶级联赛的冠军。如果不能打败他们，就不是好兄弟。按照现在的趋势下去，在三五年之内，我们会可以和他们抗衡。我愿意和你打个不大不小的赌，在2007赛季的联赛里，如果上海有两支球队，我们的排名在两支球队之间，就只能说是及格线。超越他们其中的一家，这是毫无疑问的，是最起

码的事情。如果一家都不能超越，那就只能说是及格！”

2008年9月份，浙江绿城主场1比1逼平上海申花，吴金贵随后下课。三个月后，吴金贵成为浙江绿城的副总。吴金贵曾带队夺得联赛冠军的经验是他最看重的一点，除此之外，宋卫平想通过吴金贵引入一些上海球员。最终吴金贵打造的绿城，打进了2011赛季的亚冠联赛。至于2011年联赛末期，宋卫平架空吴金贵建立了队委会，那是一段到如今都很难让人找到原因的后话了。

而至于徐根宝，宋卫平和他的“恩怨”都是一些传说。后来徐根宝带着球队经常到绿城基地打比赛，似乎也早已不再在乎那些传说中的恩怨了。

### 宋卫平22年足球路

- 1998年1月14日 浙江绿城足球俱乐部有限公司正式成立
- 1999年1月22日 绿城乙级队正式组建，并参加了1999中国足球乙级联赛
- 2000年11月28日 收购吉林敖东
  - 宋卫平和吉林敖东足球俱乐部主任金辉在杭州正式签约，绿城收购吉林敖东队，开始征战甲B联赛。签约仪式上，宋卫平透露，绿城在全力办好甲B队伍的同时，还将继续加大对后备力量的培养，前不久收购了全国青年冠军上海万申队，而位于杭州中泰、耗资一亿元以上的足球学校也将早日动工。
- 2001年10月6日 甲B五鼠案
  - 甲B联赛最后一轮，绿城0:6长春亚泰，赛后发布会上，老板宋卫平当场宣布开除队内的5名涉嫌打假球的球员，并在不久后向足协提交了一份黑哨的名单。被人质疑是否自导自演时，宋卫平苦笑：“我真不敢贪天功为己有。”
- 2001年9月-2002年1月 宋卫平联手李书福掀起“足坛扫黑”运动
  - 有记者问到，惹急了裁判会不会吃大亏。先还心平气和的宋卫平勃然大怒：“我看谁敢！哪个敢明目张胆地整绿城，我们会以牙还牙，决不屈服！”
- 2004年9月 杭州绿城育华桃花源学校成立
  - 也就是我们熟悉的绿城足校。对于一贯重视青训的宋卫平来说，这是他更为宝贵的心血，也让绿城青训成为了一块招牌。
- 2006年10月21日 绿城提前一轮冲超成功
  - 至少有十年时间，每隔一周左右，老宋雷打不动端坐黄龙体育中心主席台正中位置，眯缝着眼，撑着下巴，看着他一手打造的绿城足球。
- 2011年 绿城征战亚冠
  - 也成为绿城队史的高光时刻。高光之后，绿城开始陷入连年保级，老宋也渐渐不再出现在黄龙。
- 2016年3月13日 宋卫平接受本报专访
  - 谈起很多年都不去现场看球，老宋说，足球让人牵肠挂肚，甚至有时比工作牵涉的精力还要大，每周都提心吊胆。并在给球迷的寄语中写下了“更健康，更阳光。”
- 2016年10月30日 绿城在经历了十年中超征程之后遗憾降入中甲
  - 绿城降级后的第一年，宋卫平连升11名U20球员进入一队，为的就是以中甲联赛为全运会练兵。虽然遭到众多质疑，但这枚浙江男足的金牌，老宋执着了很多年。决赛中，以绿城U20为班底的浙江队3:5在点球大战中惜败，与金牌失之交臂。走出贵宾厅的老宋缓缓说出四个字：“有些遗憾。”
- 2017年12月27日 绿城中国以人民币3.31亿元收购绿城足球俱乐部50%股权。但由于当时宋卫平依然是绿城中国的联席主席之一，所以这一次收购并没有彻底让绿城改姓。
- 2018年1月4日 绿城俱乐部20岁生日
  - 这是宋卫平最后一次在公开场合滔滔不绝地谈论足球。他说，“以前绿城还是以青年队外出征战比赛的时候，我跟着去了太原这些地方，很多原来没有去过的地方，都因为足球去了。但后来因为没有时间和精力，就去的少了，对球队管得也少了。足球是需要时间和精力，所以球队成绩不好，我负主要责任。”他说，作为足球50后，是该退出，把担子交给60后、甚至80后了。
- 2019年7月11日 绿城中国召开媒体会，正式宣布宋卫平辞任绿城中国联席主席
  - 媒体会上，宋卫平留下了一句话，“足球的事，我不想管了。”也说目前自己持有的50%股份，有机会也可以一并卖了。