

“佛系”主帅安切洛蒂——

行到水穷处，坐看云起时

安切洛蒂是当今足坛最为成功的主帅之一，先后带领AC米兰与皇马三次赢得欧冠冠军，在意甲、英超、德甲与法甲都拿到过联赛冠军，去年12月，这位意大利教头再度登陆英超，成为了埃弗顿主教练，他的目标是将埃弗顿带进前四，成为一支欧冠级的球队。在接受原利物浦副队长卡拉格的采访时，安切洛蒂详细回顾了自己的执教生涯，细数成败与变化。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

安切洛蒂的执教生涯开始于上世纪90年代，1994-1995赛季带领雷吉亚纳成功升入意甲后名声鹊起，随后得到了执教帕尔马的机会，后者现在虽只能为保级而战，但在当时却是意甲“七姐妹”之一，有资格与尤文图斯这样的豪门竞争联赛冠军，也正是在帕尔马，安切洛蒂初次体会到了执教豪门的烦恼。

尤文青涩 为齐达内改变了战术理念

“帕尔马是我执教的第一支顶级球队，当时佐拉是我手下的一员。最开始我让球队踢442阵型，当时的我不喜欢在场上放一个10号位球员，所以那个赛季的首场比赛我尝试让佐拉踢右边锋，他不喜欢这个安排，虽然在我看来他在这个位置上踢得很不错。”安切洛蒂回忆，“他想要踢中路，问题是当时中路已经有了克雷斯波和基耶萨，我只能在右路给他找个位置，但他踢得很不开心。”

仅仅半个赛季后，佐拉便转会去了英超。“他接到了切尔西的邀请，我想去，于是在一月转会市场上我就让他去了。”安切洛蒂说，这并无对错，主教练与球员发生战术分歧是很常见的事情，而在当时，安切洛蒂也太年轻了，直到后来执教尤文图斯遇到齐达内时，他才渐渐明白了“兵无常势，水无常形”这个道理。

“遇到齐达内后，我才开始改变自己的战术理念，他也是首个让我觉得可以尝试改变这个战术体系的球员。齐达内转会尤文图斯的首个赛季，我尝试踢了3412，皮耶罗和因扎吉搭档踢前锋，齐达内在他们身后。到了第二个赛季，我把阵型改回了四后卫，但依旧保持了齐达内加双前锋的前场三角配置。”

安切洛蒂说，“齐达内改变了我的战术理念，之前我一直是442的忠实拥趸，但在遇到齐达内之后，我改变了想法，我总是希望将他放在最舒适的位置上。在我踢球的时候，利德霍尔姆是首个采取区域防守的主教练，他踢的不是442，虽然是四后卫，但中场球员没有固定位置。之后我先后又遇到了埃里克森和萨基，他们都踢442，所



以当我成为主教练后，我也选择了442战术。”

从成绩上来说，安切洛蒂的尤文图斯时代并不成功，仅带领球队拿到了一个国际托托杯冠军，但他个人却收获很大，除了齐达内改变了他的战术理念外，他还明白了一家成功的俱乐部是如何运作的。

“尤文图斯给了我许多支持，即便他们在第二个赛季结束后就解雇了我，但他们依旧全力支持我直到我在俱乐部的最后一天，我知道了俱乐部应该如何全力为主教练服务，如何支持主教练，如何帮助主教练在球员面前树立威严，并赋予他管理球队的权力。”

米兰巅峰 这里就是家的感觉

离开尤文图斯后，安切洛蒂迎来了自己执教生涯的首个巅峰时刻，他回到球员时代效力过的圣西罗，成为了AC米兰主教练，执教红黑军团的八个赛季里安切洛蒂带队拿到了八座冠军奖杯，其中包括两次欧冠冠军。

“首先，我曾在米兰踢球这件事肯定是对我成为米兰主帅有帮助的，我非常了解俱乐部的构架，我非常熟悉更衣室，因为其中有不少球员之前曾是队友，比如说马尔蒂尼、阿尔贝蒂尼、科斯塔库塔等人，他们帮助我打好基础，开启了一个美好的时代。”

“当时我在米兰感觉非常舒适，因为我得到了非常强有力的支持，米兰就像是我的家，我们都是家人。”安切洛蒂说，巧合的是，他带领红黑军团拿到的首个冠军是2003年欧冠冠军，而在决赛中击败的恰恰就是尤文图斯。

“对我而言，那是一场非常美妙的比赛，但并不是什么复仇之战，那场比赛对我非常重要是因为那个冠军是我

带领AC米兰拿到的首个冠军。”

离开亚平宁 那支切尔西令人兴奋

离开AC米兰后，安切洛蒂选择了前往英超执教切尔西，那也是他首次前往意大利之外的地方执教。“我觉得那是个正确的决定，做出这个决定并不难，因为当时我已经执教了AC米兰八年，我需要变化，AC米兰或许也需要变化，所以我们共同做出了这个决定。当时我希望去海外执教，然后切尔西发来了邀请，这是个正确的决定，做选择一点都不难。”

在斯坦福桥，安切洛蒂延续了自己的神奇，执教首个赛季就带领球队拿下了英超联赛与足总杯双冠王。

“第二个赛季有一些艰难，但首个赛季真是梦幻般的，当时俱乐部的目标是拿下欧冠，但我们在首个赛季就拿到了双冠王，这真是太令人兴奋了。”安切洛蒂说，“第二个赛季我们的确遇到了麻烦，在我看来，这主要是因为球队自身出了些问题，比如说德罗巴得了疟疾等，我们的开局很好，收官阶段表现也不错，但赛季中期踢得不太好。”

在安切洛蒂看来，那支切尔西非常强大，不仅仅只有德罗巴而已。“德罗巴是一位梦幻般的球员，这毫无疑问，首个赛季他一共打进了36球！不过我们也不能忘记了锋线上的阿内尔卡、马卢达、乔科尔、卡卢，中场的巴拉克、埃辛和德科，后卫线上的伊万诺维奇、阿什利·科尔和阿莱士，这真是一支非常强大的球队。”

安切洛蒂回忆，“我接手时球队其实已经成型了，我压根就不需要花力气重建，能够执教一支如此强大有力的球队让我无比兴奋，想象一下当我们获得定位球时会发生什么吧，想象

一下特里、阿莱士、德罗巴和巴拉克全都呼啸着跳起来，想不进球都难！”

而在那个时候，安切洛蒂就认为兰帕德迟早会成为一位主教练，“所以我对他执教切尔西一点都不惊讶，踢球时他的战术素养就已经非常高了，现在我等着特里也走上执教之路，现在他还只是一位助教，但我觉得他和兰帕德一样都拥有成为一位成功主帅的潜质。”

梦幻皇马 拉莫斯和C罗一样伟大

离开切尔西后，安切洛蒂先是去了巴黎圣日耳曼，然后成为了皇马主帅，以他的说法：“不想执教皇马的教练不是好教练。”安切洛蒂与皇马签订的虽然是一份三年合同，但仅执教了两个赛季便下课，即便如此，他仍认为皇马是全世界最好的俱乐部：“因为皇马的形象是最好的。”

“无论我们去到哪里，哪个国家，都能得到无数球迷的欢迎，所以对我而言，执教皇马是永生难忘的经历，皇马拥有顶级的构架，完美的训练基地以及一支梦幻般的球队。”安切洛蒂说，“在我执教皇马时只有一个问题，那就是球队上次拿到欧冠冠军已经是12年之前的事情了，这对他们来说是个魔咒，因为皇马已经习惯了赢得欧冠冠军，很幸运，我在执教的首个赛季就带队实现了这一目标。”

在安切洛蒂看来，皇马当年虽然拥有C罗，但其实没有必要专门围绕C罗去打造一支球队。“就像当年我对齐达内那样，所要做的是将球员们尽可能地放在让他们感觉舒适的位置上，没必要严格要求球员都投入防守，因为有些球员天生就是攻击手，有些天生就是防守大师。”

“当然了，你必须让球员们齐心协

力，因为集体才是最重要的，但当你拥有C罗这种每场比赛都能进球的球员，你真没必要在防守上折腾太多。”安切洛蒂说，“这也是成为一位主教练的最简单方法，是管理顶级球员的最简单方法，因为顶级球员都足够职业，他们总是全力以赴，动力十足且性格强大。”

安切洛蒂特别点出了拉莫斯的名字，表示这位西班牙后卫与C罗一样堪称伟大，“而且在我看来，他最伟大的品质并不在于他的技术能力或者战术执行能力，而在于他的个性，在于他的个人魅力，他知道该如何激励身边的人，比如说队友们，在我执教的那个阶段，拉莫斯真的非常重要，让他总是能在重要比赛的关键时刻闪光。”



怀念英超 埃弗顿让我故地重游

离开那不勒斯后之所以选择埃弗顿，是因为安切洛蒂一直都怀念英超，“英格兰的球场气氛真的很好，而且在英超执教的压力相对较小，如果我必须选择一个联赛，那我肯定会选择英超。”意大利人说，“我现在非常想念我的球员们，我们都希望英超能尽快重新开始，我喜欢和球员们待在一起，一起工作，一起交流，希望这一天能尽快到来。”