

体育评论员疫期中的转型 第4期

孙吉

## 直播比踢球还紧张

“大家好,我是孙吉。第一次直播感觉还有点紧张。”5月31日,作为上海吉祥足球运动俱乐部总顾问的孙吉空降“东体商城”直播间,为青少年们带来超实惠的足球运动课程。短短的10分钟时间,孙吉却已经是满头大汗,“这个比踢球紧张多了。”

作为2020年全国线上亲子运动会(上海站)“庆六一”上海市少儿体育线上开放活动日之一,孙吉为爱踢球的青少年带来了专属的儿童礼物,提供了五折优惠的20节足球课程,共150个名额,一经发售,即引发了众多家长的抢购。据悉,上海吉祥足球运动俱乐部培训地点除了三林体育中心之外,还有紧挨着上海上港足球俱乐部基地的世纪公园足球场以及陆家嘴空中足球场,“现在青少年足球培训市场竞争很激烈,我们除了提供日常的系統训练之外,还给孩子们提供了具有针对性的一年训练计划。包括寒、暑假的冬、夏令营,我们是国内唯一提供包机前往海南三亚进行集训的俱乐部,也有去到欧洲,由前西班牙国家队主教练博斯克进行一些培训,未来我们也会增加一些国家提供家长和孩子选择。”

在孙吉看来,青少年足球培训机构的竞争就如一场比武大会,百花齐放,分门别类,最终比的还是成绩,“存在即合理,每家机构都有自己的特点和优势。我觉得最后就是像比武大会一样,看谁的武功更高一筹,另外一点就是说对孩子要负责,要有规划,只有这样才能够健康、有序、持续地发展下去。”

据孙吉透露,自上海吉祥足球运动俱乐部创办至今,先后与30多家中小学合作,共开设足球课程8000余节,覆盖青少年人群达到10万人次,已经向国少男、女队先后输送了五名球员,多名球员入选上海市各级精英队,向上海上港足球俱乐部输送了11名队员,并且帮助浦东新区在2018年市运会U11男足比赛中收获亚军的好成绩,“我自己本身就是职业运动员出身,所以对培养孩子还是有一定的优势,但是也有薄弱的环节。从一个俱乐部管理层的角度来说,我们在商业化运作上是远远不够的,因为现在我们的精力都放在专业化,市场化运作势必会受到一定的影响,这是很现实的。”

在孙吉看来,专业化和市场化并非“鱼和熊掌,不可兼得”,而是讲究先来后到,“我们必须要把孩子培养出来,最好是站上中超甚至是欧洲联赛的平台,先证明自己,证明我们的付出是有回报的,这样的话俱乐部更加有说服力。哪怕有的孩子将来没有走上职业的道路,去到校园足球发展,未来做一些与体育产业相关的工作,我觉得把这条路打通了,理顺了,自然会产生影响力和商业价值。”

“专业化和市场化并非鱼和熊掌,不可兼得,而是讲究先来后到,把路打通了、理顺了,自然会产生影响力和商业价值。”

## 疫期有更多时间修内功

复工后孙吉的俱乐部有更多契机——

本版摄影 本报记者 陈嘉明

## 员工自愿减薪,更多收益回报他们

“停滞”,孙吉用两个字来形容自己过去四个月的工作状态。面对突如其来的疫情,各行各业都陷入了前所未有的困境,以线下体育培训为主的上海吉祥足球运动俱乐部同样也不例外,“这应该是我退役至今在家时间最长的一次,从另一个角度来说增加了和孩子在一起的时间。”

如果没有疫情的影响,寒假过后小球员们就会陆续归队,投入正常的训练和比赛,而每周在俱乐部的受训人次在3500人次左右,惠及到30多所浦东新区的中小学校,但这一切都随着疫情的到来而被迫按下了暂停键,“我们其实自己内部做了一个充分的评估,做好了六个月停训的准备,但实际上比我们预期地要更快一些,包括三林体育中心、体育局、足协方方面面都很关心。”

线下停训是现实中的无奈,但孙吉和教练想办法把足球课堂搬到了线上,通过视频的方式给予一些精英球员指点和示范,“我们要求精英队队员在家要保持训练,包括坚持一些核心力量训练。有条件的话,在家借助跑步机进行体能训练。另外一方面就是要求他们看一些比赛,针对自己的位置,观察职业球员在球场上的判断、选择和跑位。”

据孙吉透露,有一位名叫潘帅的小球员,疫情期间每天都在家保持一定的训练量,并且拍摄一些小视频上

传抖音,收获了39万的粉丝,已然成为了“小网红”,“其实孩子们在家憋的时间长了,也很想出来踢球,经常会通过微信跟教练进行请教。对他们来说,这段时间也是一个沉淀下来的机会,精进自己的技术。”

对于孙吉来说,这四个月的时间的确煎熬,但也并非一无所获,在以往快速的节奏生活中,他很少有会像现在这样静下心来思考一些事情,“疫情这段期间,我们内部也是提出了要求,要理清头绪,加强管理,修炼内功,把所有的思路理清楚,知道自己哪些地方存在漏洞和不足,要及时把这些东西进行完善和弥补。我相信等疫情过去之后,我们更有实力去迎接新的挑战。”

俱乐部的财务状况,是疫情期间孙吉最为担心的一点。没有训练就代表着没有收入,这对于拥有40多名全职员工和教练的俱乐部来说,面临着的是财务负增长的境地,“压力确实是存在的,但让我很感动的是,有两个老教练打电话跟我说他们可以不要工资,跟俱乐部一起共渡难关,包括一些员工自发地到办公室整理资料,真的很有人情味。”孙吉说道,“我觉得通过平时的合作和交流,这些教练已经把俱乐部当成自己的家。按照我的性格,以后有机会一定要补偿给他们。”

据孙吉透露,目前俱乐部按照实际的财务情况,只能给到部分员工和教练基本工资,但他相信随着疫情逐渐得到控制,各行各业陆续复工复产,俱乐部能够迎来新的发展契机,“我相信这段时间以后,大家会更加珍惜这份工作,会更加有动力为俱乐部创造更多的价值,获得比原来更多的收入,届时会适当地把收益返还给这些教练和员工,这是我很想做的一件事。”

按照孙吉的设想,随着线下培训陆续恢复正常,他相信9月1日,即下学期开学之际,俱乐部的业务能够基

本恢复到疫情之前的状况,“我们现在所有训练计划的前提是安全第一,所有的防疫措施都通过了相关部门的检查。”据了解,俱乐部在安全复训方面一共提出了六点要求,其中包括所有教练都必须出示绿色健康码、所有训练人员进入场地前都必须接受测温登记、所有教练员和球员在训练前后都必须戴好口罩,细化队员进出流程、避免无关人员进入球场、合理安排课间休息等。

因为五位外籍教练暂时无法返回国内,所以孙吉最近也暂时担任起了教练,相比于在办公室处理相关文件,他显然更喜欢在球场上和孩子们一块玩耍,“有几个小朋友体型还是有些发福的,我们也是通过两周的恢复性训练帮助他们调整一下状态。”在训练场边,不少家长经常会隔着铁丝网观看孩子们的表现,而在孙吉看来,家长的支持是青训机构必不可少,甚至不可或缺的重要环节,“家长其实是很现实的,这一点我们非常理解的,因为这个很正常,我们自己也是家长,肯定是要为小孩考虑,更多情况都是走一步、看一步。我觉得相对而言最难的是和学校的融合,包括最近两会热点话题也是体教融合,我觉得双方都可以发挥各自的优势,来帮助家长解决后顾之忧,让他们放心。”

