

拜仁女领队卡特琳 克吕格

硬核俱乐部背后的硬核女人



电视上看到的拜仁比赛，总有一个美丽而硬朗的女性被镜头捕捉。球迷对她兴趣盎然，但媒体对她却鲜难报道。即便是著名的《BUNTE》和《GALA》杂志也在她那儿吃到了闭门羹。

在硬核俱乐部工作的女人，就是这么硬核。这就是拜仁俱乐部最有权势的女人——领队卡特琳·克吕格。

本版撰稿 本报记者 林龙

体育在卡特琳 克吕格生命中的印记自她孩童时代就已经格下了。像其他孩子、尤其是其他女孩子一样安安静静地坐在板凳上，这从来不是她的菜。恰恰相反，她最喜欢的是去外面运动。蹦蹦跳跳也好，顺着秋千或者树木攀爬也好，总之，小时候的她就是比野小子更野的假小子。“因为我总是跑出去，总是热衷于尝试各种新鲜事物，我妈妈早就被我气死几千遍了。”

踢球当然也是她最喜爱的运动了。最开始，她是和邻居的孩子们——主要是男孩子——一起踢野球，之后就开始在家乡的施莱施海姆凤凰俱乐部和FFC瓦科尔俱乐部接受正规训练。以她的“野性”，区区一个足球肯定是不够的，所以，她同时还在练习空手道，甚至她在空手道取得了比足球更高的成就——入选了国家集训队。在不得不二选一的痛苦面前，卡特琳毫不犹豫地选择了前者——她觉得自己更适合团队运动。也许，她认为自己更应该领导一个团队作战，而不是靠单枪匹马。“集体的温暖让我无法舍弃。我觉得在团队里感觉会更舒服。”

2003年，被视为中场天才的18岁的克吕格转会至拜仁。这是她“别无选择”的俱乐部，从上世纪90年代初期开始，她就在父亲和哥哥的带领下在拜仁主场南看台的站位上扎根了。“他们都是拜仁的铁粉，所以自然而然我选择了足球，我的激情也要献给拜仁。”

在业余队踢了一个赛季之后，克吕格升至拜仁一线队伍。2004年的处子秀，她和球队在沃尔夫斯堡的主场4比0击败强大的主队。克吕格为拜仁总共效力了33场比赛，而在此期间，她也找到了自己更感兴趣的方向，并果断做出了决定：“我已经24岁了，但踢球带来的收入对于我的日常生活而言却是杯水车薪，所以我只能是停止职业生涯。”所幸，在拜仁效力期间，克吕格学到的并不仅仅是球场上的知识，“足球相关的内容我都有涉猎。”2009年，克吕格报名参加了“国际管理”的课程，同时也开始在拜仁俱乐部的女足部门开始了职场生涯。



一扇永远不关闭的大门

所以，克吕格在身影覆盖了塞伯纳大街的每一个角落。当然，她在总部大楼的底层有一个自己的小办公室，大约10平方米左右。墙上球员们庆祝各个冠军的照片，办公桌上的磁性写字板上有一段珍贵的留言，那是瓜迪奥拉当年的助手多米尼克 托伦特在离别之际亲手写就：“你将永远留在我的心中。”没什么比这么情真意切的话更能表达拜仁将士对她的感谢和爱。

瓜迪奥拉本尊对克吕格同样“依恋”。每次返回慕尼黑黑塞的塞伯纳总部时，他都会特意来看望克吕格，当初他甚至想把克吕格带到曼彻斯特。克吕格的办公室大门几乎是从不关闭的。每一天，拜仁的球员们都会来个几趟，无论是去餐厅还是去影音室，他们都要特意绕路过来坐坐。对他们而言，克吕格不仅仅是在存在，而是生活的一部分。

从她的办公室看出去不是训练场

这边——像赫内斯和鲁梅尼格一样，而是朝向赛博纳大街的方向。当然，这也正是她要注视的方向。球队的训练自有教练，而她的职责却是细致入微地为球队安排通往各种冠军的路线。

球员们多少也知道一些她以前踢职业足球的往事，但克吕格却给自己划了清晰的底线：绝不涉足竞技领域的事务。“只有在比赛的时候，当我坐在替补席某个球员身边，而我们眼前恰好发生些什么的时候，我们会讨论一下。”当然，她的职业球员经历对她现在的工作也是巨大的优势。“如果有什么问题，我会从一开始就介入，并会以自己当年的经验来分析，对于球员而言什么是最重要的。我会从球员、教练和心理医生等各个角度去综合考虑问题。”所以，克吕格跟拜仁是绝配。对她而言，成绩和质量永远都是最优先的。

俱乐部对她的工作也是绝对满

意。当初萨默尔刚刚接任内尔林格时，曾对她的存在无法理解而企图把她赶走。结果，海因克斯冲到赫内斯办公室说：“如果卡特琳离开，那我也不干了。”结果不难得知。赫内斯不仅是她的领路人，也是扶上马再送一程的导师。在一些重要场合，赫内斯都会对她青睐有加，甚至像父亲一样亲吻她的脸颊。

虽然萨利哈米季奇是俱乐部经理，乃至体育董事，但对卡特琳却没有直接管辖权。在赫内斯退休之后，她在整个俱乐部里只需要向鲁梅尼格负责，很多事情她无需汇报就能做决定。当在弗赖堡的酒店里发现了正在享用咖啡的勒夫之后，她毅然更换了长期合作的酒店——那个时候勒夫因为把胡梅尔斯和穆勒赶出国家队而惹恼了拜仁。对于她的强势，俱乐部无条件支持。而且俱乐部给她的工作期限是：没有期限。

唯一被拉入球员群聊的“领导”

克吕格在男人世界里到底扮演怎样的角色——她的性别问题总无法被忽视，毕竟，女性领队在德甲联赛中还是少有的特例。但，克吕格从不因此而别扭。“我和其他所有人一样都有共同的目标：更职业，更成功。”有时候，女性的身份也能带来便利。如果哪个球员实在对商业活动或者媒体专访毫无兴趣，克吕格就会略施一些老爷们做不到的手段让他乖乖就范。

对于球员来说，克吕格既是同事又是事务官，还是麻烦解决者。最重

要的是，她是一个值得信任的人。拜仁球员们在WhatsApp上有一个群，克吕格是唯一非球员身份而入群的人，而这个群的名字就叫“卡特琳发布”。每天她都会借助这个平台向球员们发布重要信息，而球员们则主要是在群里寻开心。当然，克吕格守口如瓶：“群里有不少有趣的话和图片。但我只是微笑旁观，保持沉默。”教练和工作人员则另外有个群，克吕格也在那个群里向他们发布重要信息。

时间长了，很多工作就开始标准

化了。自从几年前拜仁开始在卡塔尔冬训，他们在多哈就一直住同一家酒店。“我们都已经车熟路。一般我会在两三个月前开始联系酒店，所有程序就自动推进。”欧冠的客场比赛以及奥迪杯则是另一种模式。为了安排球队在美国或者亚洲的行程，克吕格会提前一年实地考察，寻找最合适的酒店和训练场地。这个步骤完成之后再考虑其他部门事务。安全、赞助商、市场部、媒体，还有体能、安保以及厨师等。每个部门都有自己的需求，但克吕格能通盘考虑。

为热爱的球队工作 像是彩票中了大奖

前拜仁俱乐部体育主管内尔林格上任之初需要一个助手。“那时候拜仁的雇员可没现在这么多。”克吕格回忆说，“然后，突然有一天赫内斯先生找到了我，问我能否考虑去做这份工作。”在拜仁主席面前，克吕格当然说不出“不”。于是，她实习了三个月并顺利拿到了这个Offer。她对拜仁的激情终于可以在职场尽情挥洒了，这是一个幸福的工作。“我愿意一直在体育圈里打拼。但我知道天高地厚。这份工作是非常有挑战性的，竞争激烈而且会越来越激烈，很多人都想削尖脑袋钻进来。所以，能在我最爱的俱乐部做我最爱的事，这对我而言就像彩票中了大奖一样。”

2012年，内尔林格因为球队成绩太差而被炒鱿鱼，萨默尔继任，克吕格也因此升职而担任球队领队。她的职责范围是打理球队的所有后勤工作，订酒店安排行程约谈等各种事务。但她还有一个“兼职”，那就是所有球员、教练和工作人员的“首席倾听者”。无论是对饭菜或住宿条件的抱怨，或是对队友的不满，甚至对老板敢怒不敢言的吐槽，他们都愿意在第一时间找到克吕格沟通——她在拜仁所受的爱戴足见一斑。

“996”算什么？ 她的工作是“007”！

至于德甲和欧冠的客场比赛，都是老套路，但操作速度却变得更快。过于密集的赛程导致不可能为某一场比赛而单独去实地考察酒店，克吕格只能把活交给旅行社去做。“但我们的合作都很顺利，互相都无比信任。”克吕格充满自信：“当然，我们的具体要求都会事先跟酒店确认好。”

克吕格会提前一天到比赛城市为球队的住所和训练场做最后的落实，德甲的客场比赛，比球队提前个几小时就够了，她还从未有过不愉快的经历：“有时候会议室里会缺少设备，但我都会及时解决。”当球队抵达比赛城市时，一切都要就绪，而且克吕格还会把钥匙都放在一个个信封里，以便司机在从机场到酒店的路上分发到每个人。

比赛当天，克吕格在球场里的任务是提前把首发阵容给到欧足联或者德甲联盟，一般最晚是开赛前75分钟。本赛季，德甲联盟允许相关技术设备可以进场，所以克吕格还多了一个任务——跟体能教练、队医等人一起戴上耳麦。当队医进场处理受伤球员时，克吕格会从耳机中获悉是否需要换人，然后再告诉教练。

只有当球队踏上返程的道路时，她才可以下班，但回到日常之中，克吕格的时间就被球队占用——除了圣诞节或者夏季假期的几天之外，一周七天，一天24小时。“但这就是我的职责。”克吕格对此一笑而过，“我是绝不会抱怨的。能有这样一份工作，我乐意之极。”