

# 格拉内罗

# 专心副业开公司,武磊原队友主动“下嫁”西乙B 人工智能让足球更精准

在球场上挥洒汗水的同时,不少球员也在商业领域取得了成功,比如说曾效力于阿森纳与AC米兰的弗拉米尼,比如说巴萨中卫皮克,又比如说曾效力于皇马,上个月刚离开西班牙人的武磊原队友格拉内罗。格拉内罗出生于1987年7月2日,要到今年夏天才会度过自己的33岁生日,对一位中场球员来说这个年龄并不算太老,但在今冬转会市场上,格拉内罗与西班牙人提前解约,然后自由转会加盟了身处西乙B(第三级别联赛)的马贝拉。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

从西甲直接去到西乙B,伤病是格拉内罗做出这一决定的原因之一,而从另一角度来说,西乙B联赛强度相对较低,这也有利于格拉内罗将更多精力放在商业领域,五年前他成立了一家名为Olocip的咨询公司,业务方向为人工智能在体育领域的开发与利用,Olocip总部现位于马德里,格拉内罗不仅是创始人还是首席执行官,他的目标是用人工智能改变足球。

五年前格拉内罗效力于皇家社会,虽然正处球员的黄金年龄,格拉内罗却有了更多想法。“作为一位被俱乐部雇佣的职业球员,我每天都看到海量的数据,都能看到这些数据是如何变得对我们有用的,并学会去使用这些数据。”西班牙人说,“于是我便产生了一个想法,那就是其实我们现在所做的工作只是皮毛,并未真正触及到核心,这也是我创业的起点。”

数据分析进入足坛已经有一段时

间了,现代俱乐部也都承认数据分析的重要性,但问题在于至今仍未产生一种可靠的,具有广泛说服力的分析工具。这对格拉内罗的创业来说是好事也是坏事,坏的一方面是他没有太多可以参照的先例,好的一方面则在于他自主走出的每一步都是独一无二的。

“最开始时我咨询了不少专业人士,了解如何通过人工智能来整合各种数据,先是通过这些数据去分析那些已经发生过的事情,找到原因和脉络,然后通过这些数据去展望和预判未来,以帮助球员与俱乐部做出最好的决定。”

在Olocip公司成立后的几年时间里,公司的主要工作是建立起一套行之有效,独一无二的分析系统。“这是因为我们想要创造的这些工具都是从未有过的,都是之前压根就不存在的,这意味着我们必须从头开始一步一步自己摸索,当然,好处则是我们创造的一切都是独一无二的。”



## 最大竞争优势: 侧重预测,让你拥有“上帝视角”

Olocip公司是如何从海量的数据分析公司中突围而出的?答案很简单,那就是绝大多数数据分析公司侧重的都是分析与回顾,而Olocip公司的重点在于预测。“这是我们最特别的地方,也是我们与竞争者的最大区别,我们的模型着眼于未来,我们所做的一切都是为了未来。”

格拉内罗说:“当你得到一些数据,你可以问‘我能从这些数据里学到什么?’或是‘过去到底发生了什么?’但你也可以换一种方式,问问‘未来会发生什么?’或是‘接下来我该怎么才能确保未来发生的一切都在计划中’。”

这一模型应用最广的领域显然是转会市场,每笔转会都具有风

险性,都被许许多多的不确定因素影响,着眼于未来预测的数据分析模型则能够降低俱乐部做出决策时的风险。

“举个例子来说,你想要买进一位球员,现在你有两个目标,他们数据统计看起来差不多,其中一个在德甲效力,一个在英超效力,我们提供的人工智能系统不仅能够帮助你分析他们过去的表现,还能预测他们转会后的表现,告诉你哪位球员更适合你的球队,能够拿出更好的表现来。”

当然,Olocip的野心不止于此,这家公司推出的人工智能系统还能在技术领域发挥作用,而且不仅是提供基本数据这么简单,甚至可以在某些层面取代教练——如果你愿意将决策权

交给人工智能的话。

“当你备战一场比赛时,你肯定想知道对手会怎么踢,会使用怎样的战术,会安排怎样的首发阵容,你肯定想知道对方球员里那些是需要重点盯防的,哪些又可以不用怎么去管,你肯定想知道当场上局势发生变化,进入到某个状态时对方球员会怎么做,对方会有什么特定的部署。”

格拉内罗介绍:“我们提供的工具可以帮助你处理好这些问题,我们的软件可以在比赛过程中进行实时分析,并预测接下来可能发生的事情。如果你是一位教练,我们的工具可以协助你做出决策,帮助你实现你想要达到的目标。”



## 武磊周记

这次格拉内罗的离队有一点突然,事前我们都不知道这个消息,格拉内罗作为一个陪伴队伍战斗了两年的老队员,他的职业精神和为人,都让我钦佩。格拉内罗其实和中国很有缘分,他的哥哥现在就在上海,而且他哥哥的妻子还是中国人,自然而然的,格拉内罗对中国也很有感情,会和我聊到很多关于中国的事情。分别总有一些不舍,但我期待有一天能带他到上海逛一逛,也祝福他在新的球队一切顺利。

## 回应传统派的质疑:

# 不是取代传统职位而是提供帮助



2018年,格拉内罗荣获西班牙科学杂志《QUO》颁发的“研究与科学促进”奖。格拉内罗作为足球领域的人工智能研究和应用公司Olocip的创始人获得此荣誉

当事情发展到这一步,分歧就出现了,对于那些希望通过一些特殊手段,希望通过“边际效应”来击败竞争

者的俱乐部来说,人工智能技术的吸引力是不言而喻的,但对在俱乐部工作的技术人员、教练以及球探来说,这项技术在某些时刻看起来更像是他们的竞争者——如果人工智能总是能做出最好的决定,能够百分之百地预测到未来,那么俱乐部为什么还要给他们发工资?

作为一位现役职业球员,格拉内罗很清楚这两种态度都是存在的。“有很多人对我们持欢迎态度,他们知道我们在做什么,也清楚我们的工作对他们有帮助。但与此同时,也有不少人持怀疑态度。”

在不久前召开的世界足球峰会上,格拉内罗成为了咨询顾问委员会里唯一的现役球员,他也成为了这一新兴行业与足球传统势力的沟通桥梁。“当质疑的声音出现时,我们所能做的其实和以前一样,那就是澄清并强调一件事,即模型的基础是数学与科学,而非魔法。”

格拉内罗说:“打个比方来说,阿森纳买进了一名球员,模型预计他新

赛季为枪手取得的进球数会在五到七球之间,之所以能得出这个结论,不是因为我们用水晶球看到了未来,而是因为我们基于科学基础,通过分析过去去预测未来。我能理解有些人会不习惯这样的分析,但我必须强调,我们想要做的事情并不是取代他,而是向他提供帮助。”

为什么格拉内罗会用阿森纳做例子?或许是因为在过去很长一段时间里,枪手一直被视为是传统派的中坚力量,从转会决策到技战术分析采用的都是老旧的人脑模式。

前阿森纳门将,现效力于尤文图斯的什琴斯尼曾透露过一件令人哭笑不得的往事,那就是前阿森纳门将教练佩顿压根就不懂数据分析,在温格执教后期,当俱乐部终于开始推行数据分析时,佩顿主持的门将数据分析会议完全就是走过场,“我还记得有一次对切尔西赛前,我想要得到阿扎尔的点球主罚分析报告,佩顿只给了我一句话:‘阿扎尔一般会将球罚向门将扑救的相反一侧。’”

## 多家欧洲顶级俱乐部开展合作

可以想象,佩顿这样的老式教练肯定对Olocip没有好感,但球员就不一样了。“一旦球员接触到并真正了解我们的系统是如何运作的,他们立即就会意识到其中的好处。”

格拉内罗说:“我也是一名球员,我当然会想要知道今天参加训练可能会受伤的概率有多大,这一系统能够告诉你今天可不可以参加训练,如果可以,训练的强度又应该保持在怎样的水平,对一名球员来说,这些信息是至关重要的。”

“而在另一方面,在转会过程中我们也能够给球员建议,比如说一位球员同时接到了两家俱乐部的邀请,他犹豫不决,这个时候我们就能给他一些答案,他加盟哪支球队能够打进更多球,加盟哪支球队能够获得更长的控球时间等,这是我们可以向球员提

供的东西。”

在格拉内罗看来,相比其他运动,足球接受新技术的速度要慢上许多,现在“数据分析”已经成为了一种常态,成为了足球世界不可缺少的一部分。而在未来,Olocip主打的“预测”也将在足球运动发展中发挥重要作用。

“我们已经与多家欧洲顶级俱乐部开展合作(受保密协议的限制,格拉内罗不能透露这些俱乐部的名字),人工智能已经成为我们生活的一部分,我们驾驶时、打电话时、看医生时都会使用到人工智能。”格拉内罗说,“在足球世界里,我们还没能走到这一步,但在未来三年、四年或五年内,我相信我们能够实现目标,无论俱乐部、球员还是足球管理机构都会离不开人工智能,毕竟这项技术还在不断地飞速发展中。”