

上周三晚,队里为孙祥举行了一个小小的庆生仪式,没有摄像机镜头,也没有任何新闻报道,孙祥享受着这份属于球队自身的凝聚氛围,吹完蜡烛、说完感谢之余,他也寄语曾经一起并肩作战的兄弟们:继续刻苦努力地训练,为家庭、为俱乐部、为城市再添荣誉。

副总 助教 大哥 兄弟……

# 孙祥 真人版RPG

## 多重角色扮演

悉  
游  
记



特派记者 刘闻超

因为众所周知的原因,孙祥离开球场有段时间了,当然,无论是他还是球迷,彼此之间从未忘记那些并肩的岁月。上港队出发去悉尼当天晚上,孙祥出现在公众眼中,如今他的身份已经是上港集团足球俱乐部副总,日常更多时间与一线队在一起,而在更早的2018赛季客场面对广州恒大一役中,孙祥就已经回归,当时一身西装的他,于赛后一一向队员们表达了祝贺。

“这次之所以去悉尼,一方面是因为那里天气要比上海更好,更有利于球队备战。另一方面,球队在当地也能找到不少热身对手。”孙祥说。诸多并不了解实地情况的球迷担心,上港是否会遭遇澳大利亚森林大火的影响,但其实,过去两周时间里,对于身处悉尼市中心的上港而言,并没有遭遇任何相关方面的问题。这么些年过来,大大小小的冬训经历了许多次,像这样以球队管理层一员的身份出来,对孙祥而言,还是第一次,也难免,有些习惯,一时半会儿有意无意间很难马上改掉。

与外貌一样没什么改变的,还有其奔跑的动作和扎实脚下技术,作为俱乐部副总之一,孙祥在此次悉尼之行期间,全程陪伴于球队左右,然而论及与队中这群小伙子的相处融洽度,他的出现又令许多人觉得,这仿佛还是那个驰骋在左路走廊的上港队长。

每天早上9点,球队从酒店出发,孙祥也会一同前往,不仅如此,在着装上,他也和大家没什么两样,训练服、钉鞋等一应俱全,“到场地之后,我和你们一起动一动。”这是他最常说的话,“得减减肥啊,我以前的一些衣服,现在都穿不下了,现在出门只能尽可能穿一些深色衣服。”说完,他自己

也笑了。

到今年1月,孙祥还不满40岁,年轻意味着有时间与精力去学得更多,这次随队出征,除了在训练场边观看与学习外,他还需要料理球队的一些饮食起居问题,上港的后勤保障团队平均年龄不大,经过这些年在国内乃至洲际赛场的历练后,积累了一定经验,在孙祥眼中,自己从某种角度上而言也和他们一样,处于不断完善自己的过程中,“现在更加了解,无论是环境上还是俱乐部层面,看问题肯定和以前当球员时不一样,不光是我,很多的运动员退役之后,也会面对类似的问题,一句话,多学习、多提高。”

## 亦师亦友 最操心傅欢

跟着队员们一起动球,偶尔间,孙祥也不禁会想起曾经的自己。从青年队、申花、国奥到国家队,但凡在任何位置上下比去,别人很难再把他从主力位置上比下去。秘诀?说到底,也就是苦练而已。

“有时候和他们一起训练,也会想起我们以前练基本功时的样子,当时我们上午练一次,下午练一次,看似简单的传球,不是随随便便一脚就完事了,而是要求一只脚不动,另一只脚开始传,有点像高尔夫球那样,正脚背、外脚背、内侧或者外侧,后来看看这些训练确实打下了重要的基础。”孙祥说。上港的这些球员,大多都看过孙祥踢球,成了队友之后,球员们有机会在训练之余,近距离“讨教”一些经验,“第一个踢欧冠的中国球员,这可不是瞎说说的。”

刚刚加盟球队时,孙祥和傅欢同屋,两人相差十多岁,属于两个年代的球员,尽管如此,傅欢在和孙祥交流期间,丝毫没感到什么代沟,“‘二哥’职业生涯经历丰富,看得也多,在他身上确实能学到很多东西。”后来球队实行一线队单间,不过这并不影响傅欢向“二哥”讨教的兴致。对于傅欢,孙祥没少操心,在孙祥眼里,这是一个天赋出众的孩子,当然,前提是他需要更多历练,就这样日复一日,两人之间形成一种亦师亦友的关系。

类似的情况,也出现在不少其他球员身上,例如张卫。同样是踢左后卫位置,过往每次比赛之后,只要有机会,张卫都会和孙祥交流一番比赛情况,同时也会问及自己哪些方面可以做得更好,之所以如此,主要还是因为孙祥同样是球员出身,在技术能力和比赛经验上,可以进行言传身教。这些

年里,上港主力框架从青春到成熟,身为曾经的队长,孙祥和大家一起经历了许多,有过夺冠时的快乐,自然也有输球时的遗憾,相比前者,输球时的反应才是检验一支球队是否成熟的标准。说到这里,不得不让人想起2016赛季亚冠对阵全北的那个系列赛,在第一回合主场0比0的情况下,上港在客场输了个0比5,第二天回程路上,全队情绪不高,显然还没从前一晚的输球中解脱出来,眼见此景,孙祥自掏腰包邀请大家在机场一起用餐,过程中大家才有一句没一句地重新活络起来:“有些事情,我经历过,当时的他们还没有,年轻人不能因为这样一些挫折就没信心了,一切都只是刚刚开始而已。”当时孙祥这样说道。

时间久了,球员们也习惯了和这位副总之间一如当初的相处方式,当然,过程当中略有不同,不变的是,彼此之间依旧能够颇为放心的交流沟通,对孙祥而言,这一点也已经足够。



孙祥依然保持着运动员的身材

## “年轻球员缺乏目标,主动性不高”

孙祥说,他属于那种,一旦看对眼了,恨不得把心掏给对方;如若不然,可能一句话都聊不起来。生活中如此,然而面对身边这群队员,他却是无言以对。

“现在条件好,竞争也不像我们那个时候那么激烈,年轻球员主动性不高,如果只是这样的话,很难真正走远。”作为“过来人”,孙祥回忆起当时对自己的那些规划,那些如今看起来似乎有些“老套”的事情,却可能是当下中国足球最缺乏的东西,“我以前是真的会去思考,也会把这些所见所想写下来。”1982年出生的孙祥,亦处于上海足坛人才辈出的一段时期,说是

人才辈出,但要想真正脱颖而出也并不容易。在孙祥之前有过祁宏、吴承瑛等,年轻时的孙祥对自己的要求就是当自己的职业生涯黄金期到来时,能够成为真正接过前辈们那杆枪的人,对孙祥而言,那就是他作为年轻球员时的目标。“有了目标,就会有动力,然后就看你努力了。”孙祥说。

这样的所见所想,也被孙祥用到如今与上港队中一些年轻球员的沟通中,“我们队里有许多年轻球员,我也让他们自己去想,这个年纪的同龄人中,你处于什么水平?和你同位置的国字号球员又是什么水平?而你又差他们多少?过几年是不是可以成为顶上

去的那个人?这些其实都是目标,而不是开心就好,我走到哪里算哪里。”就上港本身而言,这样的例子其实并不少,远的不用说,近的如原队友武磊即是如此,“同样一件事,选择了踢球就好踢球,像武磊这样,加上本身的天赋,他能达到这个高度是有原因的。”

2018赛季,上港夺冠给了孙祥很深的感触,除了固有的竞技能力外,上港在整个夺冠过程中体现出的团队意识和凝聚力,都是孙祥眼中,时下年轻人所需要具备的,“有目标、有理想也有信仰,一荣俱荣,一损俱损,所有人团结在一起,心往一处使,这才是真正的足球队。”

## 自认职场“新人”盼出国学习机会

踢球那会儿,孙祥一门心思全在提升自己,现在角色转变了,眼界和视角也就发生了不同。身为俱乐部副总,目前他的工作重心主要是一线队和预备队整体的管理、保障,同时包含一些球员进出等方面的工作。

一直以来,孙祥都坦言,自己非常感谢上港集团领导、俱乐部领导对自己的信任,与此同时,说是工作,其实在他眼里,也是自己不断学习和成长的过程。

上周三是孙祥的38岁生日,与之前石柯过生日时不同,尽管队里也为他举行了小小的庆生仪式,不过整个过程并未对外开放拍摄,其整个氛围完全属于球队自己。那天晚上,孙祥

和刚刚回归加盟上港时的那个冬天一样,对着蛋糕,当着所有球员的面表达了自己的感谢,从佩雷拉为首的教练组,到所有球员,再到埃杜带领的医务组以及后勤保障工作人员,一个都没有落下,孙祥坦言自己非常荣幸和骄傲,能够以团队中一员的身份,和大家一起收获冠军的喜悦,过往荣誉过后,摆在所有人面前的,是充满挑战的未来,“希望大家继续团结,继续刻苦努力的训练,就像队长胡尔克说的,练时多流汗,战时少流血,我们团结一心,在主教练带领下,为我们每个人、为我们的家庭、为俱乐部,也为城市增添更多荣誉。”有趣的是,在开场白时,孙祥和大家开

了个玩笑,“很高兴能在我们这个大家庭中,度过我的生日。”尽管已经是管理层一员,队员们却没打算“放过”老大哥,傅欢直接将一抹奶油涂到孙祥脸上……

从球员身份转型后,孙祥自认还是职场上的“新人”,他渴望更多为队员们服务,同时也期盼着自己能够更多吸收学习,“德国有青训计划,也有退役球员的教练计划,受益于此,像莱比锡主教练纳格尔斯曼这样的年轻一代,现在也开始崭露头角,这就是一种顶层设计,包括青训层面也是如此,很多事情我觉得还是要当做事,而不仅仅是一份工作。有机会的话,可能未来也会去国外去学习一下,充充电。”

独家揭秘

孙祥踏上新的旅程

