



隔空点赞，李铁鼓励武磊

本报记者 李冰

5日，新任中国国家男子足球队主教练李铁在媒体见面会正式亮相，他将带领国足继续征战2022年卡塔尔世界杯亚洲区预选赛40强赛。对于提前实现当国家队主帅目标，他有什么感受？在三人竞聘中胜出，他的优势在哪？对于选拔球员，他有怎样的标准？对于国足预赛前景，他又怎么看？李铁接受了媒体的联合采访。以下为采访和见面会实录：

“平等对待归化，希望球员为国奉献一切”

短时间打造出“铁军”

记者：成为国家队主教练后，你的感受是什么？

李铁：真的非常高兴，也非常自豪。我跟我的大女儿讲，爸爸又实现了人生一个非常重要的梦想，因为这是我当教练以来非常重要的目标。近期的目标很简单，就是希望在很短的时间内打造一支能征善战、作风优良的国家队。这支球队一定要团结，一定要有极强的纪律性，到球场上能竭尽全力。

我用了35年时间，从一个不会踢球的小孩成为国足主教练。我要向两位恩师张引教练和朱广沪教练表示感谢，他们是我的榜样。成为国足教练，是一份荣誉，也是一份责任。

大家都希望中国足球的成绩能越来越好，但对我来讲，我就想从每天的工作做起。我从米卢身上学会了“态度决定一切”。这么多年的经历也告诉我，想要成功，首先要做好细节。所以我觉得首先要有一个很好的态度，然后把每天的工作做好。

记者：你还记得何时立下当国家队主教练的目标吗？

李铁：从1993年去巴西开始，包括之前在张导（张引）的教育下，我就开始习惯写训练笔记，以及此后这么多年，我几乎没有一天不写训练笔记。在我当球员的时候，我就潜意识里认为我将来一定会成为教练。但比较清晰地有这个目标（当国家队主教练），应该在2009年我从四川回辽宁当助理教练兼球员的时候，当时我计划用10-15年成为国足主教练。

为国效力，不假思索

记者：中国足球处于一个困难时刻，你为何有勇气接下这个重担？

李铁：当我准备竞聘的时候，很多朋友都发信息给我，问李铁你干嘛要接这个工作，说这是一个很大的坑。我觉得这些人可能并不真正了解我，也不了解中国足球。中国足球现在确实遇到很大困难，但对我来讲，只要有机会为国家工作，我肯定会不假思索地做出决定。

记者：你的优势什么？是什么让你在竞聘中脱颖而出？

李铁：我的优势就是我的经历。我从小踢球，从张导带我，然后去了巴

西，这也是中国第一次派队去巴西学习，回来以后很幸运，我们踢了（2002年）世界杯，而且三场比赛我都踢了。之后我去了英超，我跟孙继海，这也是中国人第一次站在英超赛场上。后来我开始做教练，这一步走过来，我的经历是独一无二的。

球员必须有国家荣誉感

记者：我们马上要开始在广东集训，选拔队员的原则是什么？

李铁：我希望所有有机会来到这个球队的（球员），必须要有极强的国家荣誉感，没有任何私心，愿意为国家奉献一切，这是第一原则。

记者：像郑智这样的老将还有机会入选吗？

李铁：国家队的大门对所有人敞开。很重要的一点，就是希望他们在联赛中能有好的表现，我们会关注所有球员的动向，甚至包括他们的训练。我会在联赛当中去每一个俱乐部，跟主教练、球员交流，了解他们的一手资料。年龄不是问题，只要他们具备国家队的水平，大门永远向他们敞开。

记者：这次冲击世界杯最大的变化就是有了归化球员，你怎么看？

李铁：我觉得他们是可以增加我们实力的。但他们跟其他中国球员其实都一样。我不会因为他们归化球员就一定让他们打主力，大家都是公平的，谁的训练水平高，谁在联赛中表现的竞技状态稳定，谁在国家队才有位置。

记者：40强赛前几场比赛暴露出一些问题，尤其是与叙利亚的比赛，训练的效果没能在比赛中展现出来，这可能也是里皮离开的原因之一，如何解决？

李铁：这已经是中国足球很长很长时间的问题了。我从2012年到恒大，到佩兰的国家队，又到里皮的国家队，包括后来的经历，对这批国家队球员都是非常了解的，包括他们的背景、在联赛中的状态。我有信心帮他们把最佳状态展现出来。我不要求我的球队每一场比赛都有超水平发挥，我只希望他们能正常发挥。

很重要的一点，我希望他们能有更多的战术灵活性。我们可以针对对手的不同情况、场上的不同变化做出改变，甚至我们要主动去做出改变，所以我们需要能踢多种位置的球员出现在

在国家队中。

记者：中国足协开启了大国家队建设计划，你怎么看？

李铁：我们需要在很短的时间内把我们的工作全部做到位，在这里工作的压力比俱乐部要大得多，所以我们需要更多的专业人士。我希望能有很短的时间内把大家的磨合做好，这可能对我来讲是个挑战。（对于统一各级国家队风格）这是一个进步，也是一种尝试。我们希望能从国家队做起，希望更多专家加入大国家队团队当中。

记者：这个团队现在是一个比较饱和的状态吗？未来还会有一些力量加入吗？

李铁：肯定还会有。我们为什么有时在一些重要比赛中不能把正常水平发挥出来，这有一个长期的青少年训练的问题，还有心理问题。我们会在每期集训中都安排心理专家跟球员交流，也会找专业的医疗团队过来，甚至技术分析、情报搜集等未来都需要加强。

只有进12强赛才有未来

记者：现在最重要的目标就是晋级12强赛，怎么看中国队的形势？

李铁：我不太愿意去想未来的结果，还是希望把每一天的工作做好，1月的集训大概不到20天，对我来讲非常重要，我需要在在这段时间内把教练员的想法全部告诉球员。我的近期目标是尽快让球员熟悉我们的打法。我希望球员们能珍惜中国足球带给他们的一切，珍惜为国踢球的机会，把每一场国家队的比赛当作人生最重要的也是最后一场比赛来踢。

40强赛四场比赛我希望球员全力以赴，尽可能赢下所有比赛。我们希望能进入12强赛，只有进入12强赛，我们才能有一个更长远的计划。

记者：你曾经说过：中国足球要有一个老老实实的态度，少些折腾，少些弯路。外界对中国足球也不要一味指责。作为国家队主教练，你怎么看待外界的这些关注？

李铁：毫无疑问这是好事情。但是我还是希望大家能给国家队员更多鼓励，他们其实特别需要鼓励。我们有时候开玩笑，中国足球就像自己的孩子，你如果天天去骂自己的孩子，你的孩子能有信心吗？所以可以试试换一种方式，给他们多一些鼓励，也许会有惊喜。

每一个球员都是我选的

记者：你的经历非常丰富，几乎每一两年就有比较大的变化，你是如何做到的？

李铁：我是一个特别有计划性的人。我的目标非常清晰，然后会按照目标去走。但我又是一个喜欢不断接受挑战的人。我2012年其实在辽宁过得很好，但我还是放弃了舒服的生活去了恒大，去跟里皮教练团队一起工作。工作几年后，如果不离开，我现在还可以在恒大继续拥有一份舒服的工作，但我还是毅然离开恒大去了华夏。我们把华夏从中甲带到中超，而且在中超取得非常不错的成绩。后来我又回到国家队。然后我来到武汉卓尔，同样把球队从中甲带到中超，今年打到中超第六名。

记者：你曾经说过自己崇尚英超的manager（经理）模式，未来在国家队会享受这种权限吗？

李铁：在武汉卓尔的两年，我一直都是总经理、技术总监兼主教练。这应该是全中国唯一的一个，这就是我在英国学到的manager模式。现在在国家队，毫无疑问也是主教练负责制，但我们有一个庞大的工作团队来帮助我们完成目标，所以不用担心。外界有人说所有球员都不是我选的，我要正式说一下，每一个球员都是我选的。

记者：对于加强球员的爱国主义精神有什么考虑？

李铁：当国家利益跟个人利益冲突的时候怎么办？一定要选择国家利益，因为只有这样才能走得更远。准备东亚杯的时候，我给每一个我想要的球员都打了电话，但也遇到一些球员因各种原因没办法去，我能理解，但不能接受。

记者：与里皮共同执教的经历给你留下什么财富？

李铁：我在他身上确实学到很多东西，才能有今天的李铁。里皮是一个非常富有经验、对球队掌控力非常强的教练。我在接受这个任务后，也第一时间通过翻译给里皮教练发了信息。

记者：你的合同签到什么时候？

李铁：与中国足协的合同签到今年6月9日（最后一场40强赛），进入12强赛后将自动续约。即便只签约一天，我也会马上签，这是为国家工作，是毫不犹豫的事情。