

# 铁是这样炼成的

## 李铁执教履历

2012年5月,应里皮之邀,出任广州恒大体能助理教练  
2014年5月,进入中国男足国家队教练组,辅佐佩兰  
2015年8月,出任河北华夏幸福队主教练  
2016年2月,因在职业俱乐部任职不再兼任国足工作岗位  
2016年8月,因成绩原因不再担任河北华夏幸福队主教练  
2016年10月,随里皮团队进驻国足,出任中方助理教练  
2017年11月,出任中甲武汉卓尔主教练,次年冲超成功  
2017年12月,因在职业俱乐部任职不再兼任国足工作岗位  
2019年10月,出任国足选拔队主教练并率队参加东亚杯  
2020年1月,出任中国国家男子足球队主教练



1月2日,2020年的第一个工作日,中国足协就官宣了李铁出任国家队主教练的消息。在里皮从国足帅位上离开之后,选择一名本土的教练,是足协内部和球迷、媒体共同的呼声。出生于1977年的李铁,作为国产中生代教练中的佼佼者,在经过了足协的竞聘程序后,最终从东亚杯的代理主帅“转正”,接下来将带领国足征战世预赛40强赛的比赛。

特约记者 袁芳

### 立志 国足主帅是他的梦想

众所周知,在球员时期李铁虽然是司职中场,但他并不是以技术见长的队员,真正让他能够立足的,是跑不死的体能,以及中场勇猛顽强的防守。可以说,论踢球的天赋,李铁并不是同龄人中的佼佼者,甚至在健力宝留洋时,他的存在也曾经受到过争议,1997年十强赛全场球迷高呼“换李铁”,也反映了那个时期球迷们对于球员的高标准、严要求。但是20岁的李铁,并没有被球迷的嘘声影响,相反他就是凭借着那股“狠劲”,或者说是凭借着对于足球的一份态度,最终在国家队证明了自己的价值,并且以苦练体能,成为在球场上的立足之本,并且一路踢到了英超和世界杯。

经历过国家队1997年十强赛的失利,也经历了1999年国奥队奥运会预选赛折戟,李铁最终在2002年登上了世界杯的舞台。他们这一批球员,对于国家队也有着格外的感情。早在2011年时,李铁就曾经表示,担任国足主帅是他的职业梦想,不久前的东亚杯上,李铁再次表示,国足主帅是他的儿时梦想。而为了完成这个梦想,李铁一直在不断挫折中学习。无论是在职业联赛中的打拼,还是在课余时间的充电,都帮助李铁不断进步,并且在2019赛季率领武汉卓尔取得了中超第六名战绩,这次又成功走上了国家队主教练的位置。

### 提升 师从中外多位名师

事实上,作为国内第一批留洋的球员,李铁球员时期在英超的经历,对于他有很大的帮助。在埃弗顿效力四年期间,李铁在世界上最顶尖的联赛舞台上,和各路高手直接对话,并且和莫耶斯等名师共事,更重要的是,英国足球文化对他今后的执教也有很大的帮助。2002-2003赛季,司职中场的李铁获得了埃弗顿主帅莫耶斯的重用,处子赛季出场33次,其中联赛出场29

次,并且获得了俱乐部月度最佳球员。退役之后,李铁先后在辽足、广州恒大、华夏幸福、武汉卓尔等俱乐部任教,其中在广州恒大期间,李铁一直在里皮身边辅佐,出任球队的中方助理教练,向这位世界名帅学习到了不少东西。在里皮身边的耳濡目染,对于他今后的执教生涯,无论是在足球理念,还是技战术风格的打造方面,都有很大的帮助。

更为重要的是,在恒大任教期间,李铁也收到了国家队主帅佩兰的邀请,并且出任国足的中方助理教练。在那时候的国家队中,李铁扮演着非常重要的桥梁角色,一方面他将里皮在恒大的理念带给国家队,成为国家队和恒大沟通的重要桥梁,同时也以自己老大哥的身份,给国脚们做思想工作,帮助国家队在2015年的亚洲杯上取得了不错的成绩。

可以说,有过球员时期在国家队被全场球迷喝倒彩的经历,同样也有过在教练时期出任国足助理教练的宝贵经验,这两条最终成为了李铁在竞聘过程中的加分项,他过去的经历也成为了如今足协领导最为看重的东西。李铁对于成为国家队主帅之后要面临的压力,来自方方面面的沟通需求,都已经有了充足的认识和准备。而他的丰富履历,正是让他成为目前国内教练中相对抗压能力较强的一位,这或许

也将对他未来的执教生涯有着比较大的帮助。

事实上,在东亚杯期间,李铁团队率领的国家代表队,已经表现出了不错的精神面貌。在那个阶段,李铁教练组更是每天都工作十几个小时,尽管球队在东亚杯期间采取了封闭措施,但是球队在内部氛围、精神面貌上也都有很大的进步。可以说,李铁为了成为国足主帅,无论是过去还是现在,都下足了功夫,并且一直在进步。

### 性格 耿直或许并非坏事

最近几年一直活跃在顶级联赛的李铁,在执教过程中,也展现出了自己充满个性的火爆脾气。这个平时依旧喜欢吹着自己刘海的土帅,在赛场内外经常会有压不住火气的时候。

2015赛季,李铁在赛后新闻发布会上因为国脚征调归队时间的问题,炮轰时任国足领队郭炳颜,一段怒斥当时成为了头条新闻。当时对方关于本土教练的言论,让他无法接受,“他说‘你是国产教练、本土教练,我就不跟你废话了’,我就不知道,本土教练怎么了?我们的成绩比外国教练差吗?我们也很努力,如果我们自己都瞧不起自己,中国足球还有希望吗?”

时至今日,李铁的火爆脾气依旧延续。本赛季和上港、申花的两场比赛

中,他先后和上港主场的球迷,以及申花的队员孙世林在场边发生冲突,其火爆的性格充分体现,有时候甚至在外界看来会有些偏执。不过对于国足主帅这个位置而言,这样的火爆并不见得是一件坏事,面对国足主帅位置上的种种压力,或者外界干扰时,有性格也许反而会帮助他更好地推进自己的执教工作,帮助他排除干扰。

在李铁上任后,中国足协秘书长刘奕表示,李铁的气质非常符合现在国家队建设的需求,他在面试中表现出的求胜欲望,也成为了他的加分因素。“我们需要一位短时间内能凝聚球队的战斗力的、统一思想的主教练。国内教练有与生俱来的奉献精神 and 使命感,这也是目前国家队建设需要的。”

### 未来 由四十强赛表现决定

关于李铁的未来,此前有很多种版本的说法。在足协内部的讨论中,曾经有一种提议,那就是和上一届世预赛一样,选择一名本土教练,带队打完四十强赛,确保进入十二强赛的资格,把球队的精神凝聚力稳住,接下来再聘请高水平的外教,备战和冲击十二强赛。

不过对于目前的国家队而言,实际上留给他们重建和备战的时间并不多,国足也再经不起折腾。根据中国足协的安排,未来国家队教练组,还将有助理教练和专家团队进驻,包括一些优秀的外籍专家,也会帮助李铁的工作。而李铁在国家队的未来,是否将带队出战十二强赛,很大程度上还将由未来半年国家队在四十强赛比赛中的表现决定。但至少这一次换帅,中国足协已经表明了一种态度,那就是国足主帅的位置上,不再盲目迷信外教和大牌教练,而是会更务实,更加适合球队的情况,有针对性地进行管理。

今年年仅43岁的李铁,是中国足球近些年来最年轻的国家队主帅,他的性格和个性,他的年轻和冲劲,或许将给迷茫中的中国国家队,带来不一样的东西,中国国家队也将在2020年伊始,重新开始。

## 中国足协秘书长刘奕——“大国管体系”从李铁挂帅开始

中国足协2日宣布李铁就任新一届国家男足主教练。中国足协秘书长刘奕较为详细地解释了选择李铁的原因和逻辑。

### 工作机制与思路的突破

刘奕认为,追求国家队成绩,应该是系统工程,不能片面地把力争佳绩理解为急功近利。“但如果我们不做体系建设,去片面追求国家队成绩,我觉得就是急功近利。”

“从2002年至今,我们男足冲击世界杯,要么功亏一篑,要么乏善可陈,都没有成功。我觉得,中国足协要去思索总结原因是什么。我认为,首先要从机制和思路发生革新和转变。以前,很多人都是希望任命一个大牌教练主帅,认为找到一个正确的主教练就成功了。然而现在足球发达国家和地区,绝对不是把所有的希望都押在了一位主教练身上。”刘奕说。

刘奕还表示,“我们要解决中国男足2002年以来重大比赛一直输的难题。这需要我们的机制和观念要发生一次本质的突破。这样做,不敢保证一定能赢球,但肯定能增加赢球的概率;不做,赢球概率就会大大降低。”

### 建立大国家队体系

刘奕说,中国足协将通过这次国家男足重组的机会,建立大国家队体系。他说,“任何一个足球协会,国家队成功是最重要的标杆,这需要体系和方法。我们既要抓当下,又要看未来。如果国家队备战永远都是考前强化复习班,临时抱佛脚,那就会永远处于被动的局面。”他表示,中国足协将参照足球发达国家和地区的理念,建立大国家队体系,国家队、国奥、国青、国少等各级球队,从整个的教练员体系组成构架、评估体系、球员的选拔机制到技战术风格,都要统一。他称之为“大国管体系”。

他说:“这次国足重建,是整个大国管体系的启航。我们也告诉李铁,国足必须要在大国管体系中,发挥龙头作用。”

