

■ 一晨不染 |

一路走好
总裁先生

娄一晨

2020年的第一天，原NBA联盟总裁大卫·斯特恩不幸去世，享年77岁。

在全世界无数的职业体育联盟的掌门人或原掌门人中，大卫·斯特恩无疑是中国人最熟悉的一个。正是这位总裁把NBA这项美国国内的篮球赛事带来了中国，又把王治郅、姚明、易建联等中国球员带去了NBA。

另外，有关这位老人家30多年前不请自来，在中央电视台的传达室里苦苦等候一小时才得到体育部领导召见的戏剧化故事至今都还被中国人民津津乐道。

只不过，这则故事的具体发生时间一直有争议。1989年？1986年？1984年？

斯特恩总裁的历史功绩无需赘言，没有他就没有NBA今日的国际化成就，更谈不上今日巨大的商业价值。

仅以电视转播权为例：

1989年11月9日，NBA联盟与美国NBC全国广播公司达成转播协议，四年合约价值超过6亿美元。这是斯特恩上任后完成的第一份转播大合约！

这份合约的代表作就是1998年6月14日，NBA总决赛第6场，芝加哥公牛VS犹他爵士。当时，NBC电视网公布的全美收视率为22.3%，电视观众突破7200万人！

迈克尔·乔丹说：没有大卫·斯特恩，NBA就不会是今天的样子。他为我提供了一个全球级别的舞台，也帮助我获得了成功。

2014年10月6日，NBA联盟宣布与ESPN和TNT两大电视网达成新的电视转播协议。这份最新的电视转播协议将为NBA带来前所未有的高额收入——从2016/2017到2024/2025赛季，合同金额240亿美元！

这不正是斯特恩退休后给全联盟留下的最丰厚的果实？

科比·布赖恩特说：因为有了大卫·斯特恩的领导才能和远见卓识，联盟在很多方面都发生了改变。他要求每个人做到最好，因为他自己也做到了极致。

回到1984年斯特恩上任之初，当时的NBA联盟共23支球队，年收入只有1.65亿美元，球员平均年薪不过29万美元。而当他于2014年2月1日正式退休时，联盟已扩张至30支球队，年收入达到55亿美元的高度，球员平均年薪则增长到了570万美元。

勒布朗·詹姆斯说：我永远忘不了选秀时上台和他握手的那个瞬间！感谢他对这项运动和NBA联盟做出的伟大变革！只有他才能让篮球成为走向全世界的运动，只有他才能让NBA走向全世界。

▶▶ 导视

● 周五

CBA 同曦 VS 上海
19:30 五星体育 直播

● 周日

足总杯 狼队 VS 曼联
1:30 网络直播
CBA 上海 VS 北控
19:30 五星体育 直播

■ 老骥伏枥 |

真正的考验
从6月开始

姬宇阳

今天是2020年的第一期《东方体育日报》，也是我在本世纪20年代的第一篇文章。

凡是过往，皆为序章。莎士比亚在戏剧《暴风雨》中写下的这句话，在这次辞旧迎新期间成了非常热门的八个字。

本世纪20年代第一个工作日，中国足协官宣李铁成为新一任中国男足主帅！新一届国家队集训名单里也有亚洲杯的一些参赛球员。比如曹赟定、董学升、姜至鹏等。郑智的名字没有出现。

李铁并不是第一位中国男足本土主帅，但真的是第一位踢过欧洲五大联赛的中国男足本土主教练。李铁作为2002年世界杯国脚，效力过欧洲俱

乐部也辅佐过里皮，同时也带过中超球队，在明知道中国男足主教练是个火山口，对于本土教练更像是个黑洞的情况下，李铁仍然愿意去接受这个挑战，勇气可嘉。

中国足协秘书长刘奕也解释了选择李铁的原因，在专家组的面试过程中，李铁展示出极强的求胜欲望。他的精神气质，是足协希望他能带到这支国家队去的。东亚杯李铁带来的改变是中国足协想要的。

中国足协研究了李铁在武汉卓尔俱乐部和东亚杯时的带队表现。卓尔队是以前年中甲联赛球员为班底，但在李铁的带领取得了相当不错的

成绩(2019赛季中超第六名)。他在带队打东亚杯时，球队集训时间非常短，参加了世界杯预选赛的大部分国脚球员也没入选。中国足协感觉他指挥的三场比赛每场都有明显进步。他带来的变化，是足协未来想看到的变化。比如说，前场高压、阵型的紧凑和严密，后场由守门员发动组织进攻。他带队时间很短，能让这些变化在局部比赛的局部时段展现出来，足协的观点是，已经非常不容易了。

3月，两场比赛对马尔代夫和关岛应该不是严峻的考验。6月，对菲律宾和叙利亚的两场球，将是对李铁的真正考验。

■ 自说自画 |

展望东京



阿仁

●跨进了2020年。这是习惯的表述，跨进、迈进、踏进。这样讲，人是主动的，时间是被动的。在我看来，面对时间的年复一年、日日夜夜、分分秒秒，人却是被动的。不管你情愿不情愿，就是新的一年跨进了你的人生、你的生活。时光是留不住的，也是挡不住的。还记得2000年来到那一刻，大家欢呼新世纪降临。一时间“新世纪”成为热词。如今新世纪已经开进到20年代了。岁月就是白驹过隙，一晃就是10年、20年。每逢新年新岁总是会感叹一番人生苦短的。难免的。对于体育来讲，2020年又是一个体育大年，新的一届奥运会将在半年之后在日本东京点燃起熊熊圣火，世界各国和地区的体育健儿将在东京比试高下、一展风采。展望一下东京奥运，看看谁将成为金牌榜、奖牌榜的前三名吧。

●回看历史成绩。2000年悉尼



奥运会，中国军团获金牌28枚，奖牌榜为世界第三。2004年雅典奥运会，中国获金牌32枚，奖牌榜世界第二位。2008年北京奥运会，中国获金牌51枚，奖牌榜世界第一，作为东道主中国体育大显神威。此后的2012年伦敦奥运会与2016年里约热内卢奥运会，中国仍然保持在金牌、奖牌的亚军与季军座位上。这次到了东京，中国军团会继续保持这样的势头，是坐三望二，还是坐二望一还不好说。中国健儿在2019年共斩获43个奥运项目的冠军，是近年来的最佳战绩。跳水、举重、乒乓球的王牌地位无人可以撼动，这三支国家队一年之中夺下了21枚金牌。这样来估算，东京奥运会还会是中国体育创造辉煌之地。

●美国在2008年北京奥运会上退居次席，但2009年后他们马上又坐上了世界体坛的老大席位。田径、游泳是美

国人的强项。去年的体操世锦赛上，他们在黑人运动员拜尔斯的带领下以五金牌晚群英雄。美国的女篮、女足、女子水球在当下无人可敌。所以美国人在东京奥运会上还是能成为霸主的。俄罗斯是传统的体育强国。但是世界反兴奋剂机构对俄罗斯做出了长达四年的禁赛、禁办处罚。俄方已向国际体育仲裁法庭提起了诉讼，这将是东京奥运会上的一个难以判断的变数吧。东道主日本是力争冲击奖牌榜前三名的。历届奥运会东道主都凭借天时、地利、人和之力可以创造出奇迹的，今年就看日本人的造化了。英国、法国、德国是老牌体坛大国，澳大利亚是奥运黑马，他们进入奥运十强当不在话下。韩国近年来力道不足，能否跻身十强还是一个问号。

奥运、奥运，万众瞩目。奥运游+日本游，今岁使得哉。

■ 戏剧化 |

“自证欲”
是把双刃剑

麦卡

我第一次用相当确定的口吻跟人说“李铁一定会当国足主帅”，是在四年前。

当时，他刚陷入一场口水战，对手是国足领队郭炳颜。那是2016年7月初，他执教的河北华夏幸福和上海上港赛后，李铁为球员提前归队的时间找郭商量，按李铁的说法，最让他生气的是，“郭炳颜跟我说，李铁，你是中方教练，你是国产教练，我就不跟你废话了，你就按要求做就行了。”

在转述时李铁说，“如果我们自己都瞧不起自己，都瞧不起中国人的话，我们中国足球还真的有可能

吗？”

李铁是个很会控制情绪的人，当他控制不住情绪的时候，一定是被刺激到了关键之处。“土帅不行”，显然是他的痛点，也是特别急于反驳的一点，这才令他毫不犹豫地惹起一位在国字号球队工作多年的资深官员。

以李铁的经历，当国足主教练本来就是大概率事件，但在43岁的年纪就早早得以上任，既需要运气，也需要心气和底气。里皮因为场内外的争议挂印而去，原本鸡肋的国足选拔队主教练的身份成为最好的敲门砖，这是运气；短短几年内从里皮助教、佩兰助教、华夏幸福主帅，再到卓尔主帅和中超最佳主帅候选，离不开李铁的自律、勤奋和头脑，推动他的，是那份为土帅正名的心气。

正是这份心气，帮助他圆梦国足帅位。昨天，在透露国足为何选择李铁担任主帅时，中国足协秘书长刘奕说，最为关键的是，在专家组的面试过程中，“李铁展示出了极强的求胜欲望，他的精神气质，是我们希望他能带到这支国家队去的。”

李铁的技战术素养，别说是里皮了，就算跟一般的洋帅相比，恐怕都够呛。但是，他身上有里皮都比不了的东西。

里皮激励士气，是军师式的，是用成功来教导失败，他有雄厚的资历，但

是中国球员知道，那些辉煌，和自己并没有关系，因此难免显得说服力欠缺；李铁激励士气，是战友式的，从担任最早留洋的健力宝的队长，到2002年世界杯决赛圈的国足队员，再到如今的土帅，他在同辈中虽然始终是成功者，但从中国足球的维度来看，他却和其他人一样，是不折不扣的“失败者”。

正是类似的“失败”，让李铁可以和队员产生更紧密的情感连结，更像一个“命运共同体”。东亚杯上，这种连结已经初现端倪，连里皮都要抱怨的“出工不出力”的球员，拼得稀里哗啦，甚至用力过猛。

而在中超降薪的大背景下，这种强烈自证的欲望，越来越有可能发展成为国足上下的集体冲动。

当然，李铁的这种自证欲，也可能成为他执教国足的隐患。足协能给予本土主帅的信任和权力，大概率会少于洋帅，当主教练的意志和足协的想法相悖时，李铁会如何处理这种冲突？当球队成绩暂时没有起色，他又会怎样面对外界的质疑？自我证明的动力有多大，反作用力就可能有多大。

但是，无论未来如何，在业务能力相差无几的前提下，当下的中国足球更需要李铁这样直来直去的“狠人”，而不是李霄鹏这种擅长用幽默自嘲化解压力的“聪明人”。

■ 耿耿于怀 |

最憋屈的老王



刘耿

2020年第一天，万达集团发布不再继续资金支持大连一方俱乐部的声明。

万达退出的原因是大连市的承诺没有兑现，付出没有回报。

2018年初，大连一方足球俱乐部股东不再给俱乐部投资，在距离中超揭幕不到两周时，大连市主要领导请求万达集团解囊相助，承诺2018年内协调解决俱乐部被司法冻结的账户、股权转让及一方前任股东历史遗留的巨额债务问题。

两年以来，万达集团为俱乐部支付了巨额中超运营资金，投资20亿在大连建设了足球青训中心，投资近10亿组建了十几支足球青少年队伍，签订了10年5亿元支持大连10所足球重点小学协议。可是巨资投入之后，收益回报暂且不说，就连身份都没转正，甚至连俱乐部的账户都不能使用。

王健林堪称史上最憋屈的老王。

是谁让老王憋屈了？在万达、一方、大连市三方关系中，前两者本来应该是甲方乙方的关系，但第三方恰恰在其中扮演了最重要的角色。如果没有第三方的撮合，万达本来可以与一方没有关系，万达做出援助一方的决定，完全取决于第三方的承诺。

从严格的商业操作来做，合规与风控是大企业的生命线，如果不是董事长王健林的力挺，恐怕万达集团的法律合规部门仅凭空口的承诺，是不会通过这笔投资的。王健林出于江湖侠气和热爱足球的热爱，批准这笔投资，是担上了个人信誉风险。

江湖救急就要相信江湖之约，悲伤的是，老王被相忘于江湖了。

江湖之约也意味着走的不是法律契约通道，真要走上司法流程，万达未必占优势，大概这正是王健林决定将潜规则摊上台面，把大连市政府没有兑现的承诺公开化的原因。

可是单凭万达单方面的声明，谁又能知道大连市政府在其中的苦衷呢，谁又能知道大连市政府没有在力所能及的范围内尽力兑现承诺呢？

只能归因于中国足球市场还未建立起完全、顺畅的市场化机制，市政府承担了不该承担的责任，投资人履行了本不该发生的投资行为。而且这还不是个案，只不过介入其中的市政府，有的处理得好，有的处理不好，当年绿地集团收购申花，也是由上海市政府来主导处理所有债权债务纠纷，算是处理得较好的。

如果没有结构性改革，悲伤的将不只是老王一个。